

УДК 334.02

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ МСП В 2022-2024 ГГ. НА ПРИМЕРЕ ООО «ТЕПЛИЧНЫЙ КОМБИНАТ»**  
**MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF SMES IN 2022-2024 ON THE EXAMPLE OF LLC «GREENHOUSE COMBINE»**

К.В. Караман, В.Д. Потенко

М.С. Гордиенко, д-р экон. наук, профессор

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва, Россия

**Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые аспекты формирования и использования финансовых ресурсов малого и среднего предпринимательства на примере ООО «Тепличный Комбинат» за 2022-2024 гг. Анализируются основные источники финансирования, показатели финансовой устойчивости, ликвидности и рентабельности предприятия. Особое внимание уделяется влиянию внешнеэкономических факторов, государственной поддержки и изменений в налоговом регулировании. По результатам исследования выявлены ключевые проблемы финансирования малого бизнеса и предложены меры для повышения его устойчивости в современных условиях.

**Ключевые слова:** малый и средний бизнес, МСП, финансовые ресурсы, источники финансирования, рентабельность, финансовая устойчивость, ликвидность.

**Abstract.** The article examines key aspects of the formation and use of financial resources in small and medium-sized businesses using the example of LLC "Teplichny Kombinat" for 2022–2024. The main sources of financing, financial stability, liquidity, and profitability indicators of the enterprise are analyzed. Special attention is paid to the impact of external economic factors, government support, and changes in tax regulation. Based on the study, key financial challenges for small businesses are identified, and measures are proposed to enhance their sustainability under modern conditions.

**Keywords:** small business, financial resources, sources of financing, profitability, financial stability, liquidity.

Малое и средне предпринимательство (МСП) играет важную роль в развитии национальной экономики, обеспечивая рабочие места, увеличивая налоговые поступления и способствуя развитию конкуренции. Финансовые ресурсы являются ключевым фактором устойчивого функционирования и роста предприятий. В современных условиях повышенной волатильности экономической среды и изменения налогового законодательства предприятия малого бизнеса сталкиваются с рядом вызовов, связанных с доступностью капитала, снижением рентабельности

и увеличением затрат, чем и обусловлена актуальность настоящего исследования. Научная новизна исследования заключается в рассмотрении конкретного хозяйствующего субъекта МСП и формулировании на основе динамики его финансовых показателей рекомендаций по укреплению финансового состояния и развитию бизнеса. Целью исследования является анализ финансового состояния ООО «Тепличный Комбинат» за 2022-2024 гг., выявление проблемных аспектов в финансировании компании и разработка рекомендаций по повышению её устойчивости.

Наиболее распространённой формой бизнеса в настоящее время является малый бизнес. Это обусловлено рядом факторов: во-первых, на организацию малого бизнеса затрачивается меньше ресурсов (временных, финансовых, трудовых), во-вторых, существует множество видов государственной поддержки малого бизнеса, не всегда эффективной, но стимулирующей начинающих предпринимателей начинать свое дело, соответствующее критериям федерального закона «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 № 209-ФЗ [1].

Финансирование бизнеса является ключевым элементом его функционирования и процветания [4]. При недостаточном количестве финансовых ресурсов уникальные преимущества компании могут потерять свою значимость, в результате чего может случиться спад производства и сокращение доходов. Стратегическое развитие компании возможно реализовать, используя основные источники финансирования малого бизнеса [6]. Для анализа формирования и распределения ресурсов малого бизнеса возьмем в качестве примера ООО «Тепличный Комбинат», занимающееся оптовой торговлей фруктами и овощами.

Финансирование деятельности ООО «Тепличный Комбинат» осуществляется за счет сочетания собственных и заемных средств. Основные источники финансирования включают:

- собственные накопления и прибыль компании;
- банковские кредиты и заемные средства;
- государственные субсидии и льготы;
- привлечение инвесторов.

Анализ структуры капитала компании показал, что в 2023 году наблюдался рост заемного финансирования, что увеличило финансовые риски предприятия. Показатели рентабельности ООО «Тепличный Комбинат» за 2022-2024 гг. демонстрируют нестабильную динамику, представленную в таблице 1. В 2023 году рентабельность продаж снизилась вследствие увеличения издержек и снижения цен на продукцию. В 2024 году наблюдается частичное восстановление показателей, связанное с оптимизацией расходов.

Таблица 1. Динамика рентабельности продаж ООО «Тепличный Комбинат» в 2022-2024 гг.,%

Коэффициент	2022	2023	2024
Рентабельность по валовой прибыли	17,33	25,81	23,11
Рентабельность по операционной прибыли	1,69	0,58	2,28
Рентабельность по чистой прибыли	1,35	0,45	1,84

Снижение рентабельности в большинстве случаев обусловлено двумя причинами: снижением цен на продукцию и ростом расходов. В графе «себестоимость продаж» в 2023 году значение увеличилось на 241,66%, иными словами, издержки возросли почти в 3,5 раза, негативно влияя на рентабельность продаж. Для оценки положения организации на рынке необходимо сравнить полученные значения с отраслевыми значениями. В 2023 году отклонение показателя рентабельности продаж от отраслевого значения составило 1,6%, а от российских фирм – 3%. Несмотря на такое отклонение, прослеживается положительная динамика по показателю рентабельности продаж, компания укрепляется на рынке.

Анализ финансовой устойчивости предприятия выявил высокую зависимость от заемных средств и низкие показатели абсолютной ликвидности, что показано в таблице 2.

Таблица 2. Показатели финансовой устойчивости ООО «Тепличный Комбинат» в 2022-2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,04	0,05	0,06
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,04	0,05	0,02
Коэффициент покрытия инвестиций	0,04	0,05	0,10
Коэффициент финансового рычага	21,40	16,95	15,50

Высокий коэффициент финансового рычага свидетельствует о значительной доле заемных средств в структуре капитала, что повышает финансовые риски компании. В целом динамика говорит о серьезной финансовой зависимости организации от внешних факторов, что негативно. Несмотря на полученные результаты, в большинстве показателей прослеживается положительная динамика, что позволяет сделать вывод о будущем выравнивании финансовой устойчивости организации.

Анализ ликвидности показал ухудшение платежеспособности компании в 2023 году, связанное со снижением объема денежных средств и ростом обязательств (Таблица 3).

Таблица 3. Показатели ликвидности ООО «Тепличный Комбинат» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024
Коэффициент текущей ликвидности	1,05	1,06	1,08
Коэффициент быстрой ликвидности	0,72	0,79	0,99
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,19	0,04	0,03

Снижение коэффициента абсолютной ликвидности указывает на нехватку высоколиквидных активов, прежде всего денежных средств, что может привести к трудностям при погашении краткосрочных обязательств.

На основе анализа финансовых показателей ООО «Тепличный Комбинат» выявлены следующие проблемы: высокая зависимость от заемных средств, что увеличивает долговую нагрузку; низкий уровень абсолютной ликвидности, создающий риски неплатежеспособности; волатильность показателей рентабельности, связанная с ростом издержек и сезонным снижением цен.

При этом, в рамках финансовой тактики для повышения финансовой устойчивости и достижения стабильных уровней развития анализируемого хозяйствующего субъекта рекомендуется:

- оптимизировать структуру капитала, снижая долю заемных средств, особенно с учетом их дороговизны на финансовом рынке России в настоящее время;

- увеличить объем высоколиквидных активов для повышения платежеспособности;

- внедрить меры по снижению операционных издержек и повышению эффективности производства (стоит рассмотреть возможности автоматизации и цифровизации отрасли);

- использовать государственные программы поддержки малого бизнеса, направленные на снижение налоговой нагрузки и субсидирование процентных ставок по кредитам.

Таким образом, анализ финансового состояния ООО «Тепличный Комбинат» за 2022-2024 гг. показал, что предприятие столкнулось с рядом финансовых вызовов, связанных с чрезмерной зависимостью от заемных средств, снижением ликвидности в моменте, а также волатильностью индикаторов рентабельности. Для обеспечения устойчивого развития компании необходимо внедрение стратегии диверсификации источников финансирования, снижению операционных издержек. Реализация предложенных мер позволит компании повысить финансовую устойчивость и адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям, а реализуемый опыт может быть перенесен на хозяйствующие субъекты аналогичной сферы деятельности.

### Список литературы

1. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (ред. от 28.04.2023) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2007. – № 31.
2. Глазьев, С. Ю. Развитие малого и среднего бизнеса в России: проблемы и перспективы / С. Ю. Глазьев // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 11. – С. 45–51.
3. Долгополов, А. В. Финансовые ресурсы и их использование в малом бизнесе / А. В. Долгополов, П. С. Смирнов // Вестник экономических исследований. – 2021. – № 3. – С. 89–94.
4. Иванов, И. П. Источники формирования финансовых ресурсов для предприятий среднего бизнеса / И. П. Иванов // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2019. – № 10 (328). – С. 18–24.
5. Крылов, В. Н. Особенности управления финансовыми потоками на предприятиях агропромышленного комплекса / В. Н. Крылов, Е. Л. Сидорова // Управление экономикой. – 2022. – Т. 8. – № 2. – С. 32–40.
6. Ломовцев, С. И. Проблемы доступности финансирования для малых предприятий в условиях современной экономики / С. И. Ломовцев // Вопросы экономической теории и практики. – 2023. – № 6. – С. 57–64.
7. Петров, Н. Н. Финансовая устойчивость малого бизнеса: источники и механизмы обеспечения / Н. Н. Петров, А. В. Семенова // Журнал финансов и кредита. – 2021. – Т. 27. – № 5. – С. 78–84.