

ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

научный руководитель: к. э. н, доцент, доцент кафедры финансов
и кредита О. Б. Шевелева

В статье рассмотрены понятие, цели и принципы бережливого производства, исследована сущность концепции бережливого производства, на примере Швеции и России показаны особенности применения концепции бережливого производства в разных странах.

Ключевые слова: бережливое производство, сырье, экономика, прибыль, производственный процесс.

В соответствии с определением Д. Крафчика бережливое производство представляет собой оригинальный подход к управлению организацией, направленный на выявление потерь и резервов, снижение затрат, обеспечение качества [Шпер, Адлер, 2022].

Целями бережливого производства являются: гарантия обеспечения качества продукции; гарантия времени поставки продукции заказчику; сокращение сроков разработки новых продуктов; сокращение трудозатрат; реализация творческого потенциала сотрудников.

Основные принципы бережливого производства: поточность; непрерывность потока; исключение потерь, которые не добавляют ценности продукту; стремление к постоянному совершенству [Глухов, Балашова, 2007].

Программы бережливого производства хорошо развиты в европейских странах. Изначально это было связано с тем, что эти страны имели небольшую территорию и незначительный объем ресурсов. Им приходилось максимально эффективно использовать ограниченные ресурсы, сосредоточившись на оптимальном сокращении отходов.

Бережливое производство — это толчок в развитии производства. Система настроена на то, чтобы производить столько, сколько можно про-

дать, без излишков. Вещи могут выходить из моды и из-за того, что их много произвели, некоторым производителям приходится продавать товар по себестоимости, в результате чего получается, что затраты являются не оправданными. Данный подход помогает сэкономить денежные средства и вложить их в наиболее важные сферы деятельности.

Тем самым предприятие экономит:

- на содержании складов. Размещенные в больших объемах на складах сырье и материалы фактически не используется в производственном процессе, а расходы на содержание склада увеличивают затраты предприятия, снижая прибыль. Кроме того, склад не всегда может находиться в близкой доступности к производству, а на перемещение сырья приходится расходовать не только деньги, но и время. В результате сырье может быть доставлено не вовремя, что может вызвать простои.

- на количестве сотрудников. Необходимо осуществить логистические расчеты, чтобы сотрудник не совершал лишних движений и работал в том отделе и подразделении предприятия, где он постоянно должен находиться, так как лишние перемещения могут вызывать существенные временные затраты, а экономический эффект при этом предприятие может и не получить. В производстве необходимо использовать полный потенциал сотрудника. Важно, чтобы сотрудник был заинтересован в развитии производства и работал в той сфере, в которой он хорошо разбирается и является успешным.

Бережливое производство – это философия управления производством [Иллюстрированный, 2005]. Главный ориентир - интерес клиента. Главная идея: делать только то, что ценно для рынка.

Концепция бережливого производства работает хорошо, если не происходит сбоев в отлаженной системе. Сложившуюся концепцию необходимо корректировать в случае, если возникают форс-мажорные обстоятельства. Примером может служить пандемия COVID-19 или происшеств-

вие с контейнеровозом в Суэцком канале в марте 2021 года. При возникновении подобных ситуаций производству приходится быстро переориентироваться, например, из-за отсутствия запасов сырья прекращать деятельность или переходить в режим экономного потребления. Данные ситуации, в свою очередь, отрицательно сказываются на экономической безопасности страны, так как экономика в целом зависит от производства. Производство остановилось – в магазинах нет товаров, люди стали меньше покупать.

В Российской Федерации системы бережливого производства развиты не так хорошо, как в европейских странах, так как российские предприятия зачастую не ограничены в территориальных и сырьевых ресурсах. Кроме того, в нашей стране зачастую приоритет имеет другая концепция развития - нацеленная на результат и внедрение нового оборудования. Руководители предприятий готовы вкладывать и деньги, и другие ресурсы в производство с получением большой прибыли.

Европейские страны, как уже говорилось выше, относятся к концепции бережливого производства более внимательно. Так, например, в Швеции настолько остро встал вопрос о большом количестве отходов, что было принято решение производить энергию и газ метан из отходов производства и потребления. Мусоросжигательные заводы заменили атомные электростанции. Использованные старые бутылки, бумагу, одежду стали перерабатывать и делать из них новую продукцию. Другие страны бесплатно отдают Швеции мусор, при переработке которого 20 % населения страны получает отопление. За счет переработки мусора Швеция экономит ресурсы и улучшает экологию. 48% мусора подвергается переработке, остальное сжигают. Предприниматели заинтересованы в том, чтобы использованную тару (стеклянные бутылки, алюминиевые банки), а также старую одежду потребители возвращали обратно, а затем они подлежали переработке - за это покупателям делают скидку на следующую покупку.

В России переработка мусора не получила такого широкого распространения, как в Швеции, в результате чего более активно приходится использовать добытые ресурсы и выделять территории для утилизации отходов. К сожалению, в нашей стране нет льгот предпринимателям за сдачу и утилизацию отдельных видов сырья. В России за свалку мусора взимаются деньги, в отличие от Швеции, которая делает из этого деньги. В итоге размеры свалок в России увеличиваются и более того – увеличивается число стихийных свалок, контроль за которыми не осуществляется.

Тем не менее, в последнее время наша страна тоже достаточно активно начинает внедрять принципы бережливого производства. Об этом могут свидетельствовать нормативные документы, принимаемые на законодательном уровне, например, в 2017 году был принят Приказ Минпромторга России № 1907 «Об утверждении Рекомендаций по применению принципов бережливого производства в различных отраслях промышленности» [Приказ, 2017]. Наряду с этим за период 2015-2021 гг. были разработаны и начали функционировать более 15 ГОСТов (к примеру [ГОСТ, 2020]), регламентирующих деятельность хозяйствующих субъектов в области бережливого производства в рамках реализации Национального стандарта Российской Федерации.

Библиографический список

Глухов В. В., Балашова Е.С. Организация производства. Бережливое производство : учебное пособие. Федеральное агентство по образованию, Санкт-Петербургский гос. политехнический университет. – Санкт-Петербург : Изд-во Политехнического университета, 2007. – 236 с.

ГОСТ Р 56020-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные положения и словарь (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 19.08.2020 № 513-ст).

Иллюстрированный глоссарий по бережливому производству / Под ред. Ч. Марчвински и Дж. Шука; пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс: CBSD, Центр развития деловых навыков, 2005. – 123 с.

Приказ Минпромторга России от 20.06.2017 № 1907 «Об утверждении Рекомендаций по применению принципов бережливого производства в различных отраслях промышленности».

Шпер В. Л, Адлер Ю. П. // Предисловие к книге Джеймса П. Вумека и Дэниеля Т. Джонса «Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании». [Электронный ресурс] Режим доступа http://old.iteam.ru/publications/quality/section_84/article_1381. (Дата обращения: 31.01.2020).

V. A. Rakhmanova

T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University, Kemerovo, Russia

DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE IN IMPLEMENTING THE PRINCIPLES OF LEAN PRODUCTION

Scientific adviser: Sheveleva O. B., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit

The article discusses the concept, goals and principles of lean production, explores the essence of the concept of lean production, using the example of Sweden and Russia shows the features of applying the concept of lean production in different countries.

Key words: lean manufacturing, raw materials, economics, profit, production process.