

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮЖНОКУЗБАССКОГО ИСПРАВИТЕЛЬНО-ТРУДОВОГО ЛАГЕРЯ МВД СССР: ЗАДАЧИ И ТРУДНОСТИ (1947–1950 гг.)

Производственная деятельность лесозаготовительного Южнокузбасского исправительно-трудового лагеря (ИТЛ) МВД СССР («Южкузбасслаг») в период с 1947 по 1950 гг. имела важное значение для экономики Кузбасса. В послевоенные годы активно развивающаяся угольная промышленность региона нуждалась в регулярной поставке крепежного леса, необходимого для эксплуатации и реконструкции действующих шахт. Существующие до 1947 года лесозаготовительные тресты «Севкузбасслес» и «Южкузбасслес» не могли обеспечить потребность отрасли в лесоматериале. Основная причина – дефицит рабочих кадров. Многочисленные оргнаборы и вербовка новых рабочих для лесозаготовительных трестов Кемеровской области не приносили желаемого результата. Привлеченные вольнонаемные рабочие быстро покидали место работы. Этому способствовали отсутствие благоустроенной социальной инфраструктуры, удаленность от цивилизации, тяжелые условия труда.

Для улучшения функционирования лесозаготовительной отрасли Министерству угольной промышленности восточных районов СССР предписывалось в месячный срок передать Министерству внутренних дел СССР лесозаготовительные организации и лесоперерабатывающие предприятия Кемеровской области для создания на их базе исправительно-трудовых лагерей [6, С. 314–315]. Приказом МВД СССР №00241 от 4 марта 1947 года был определен порядок их передачи и реорганизации. В ведение лагерей передавались производственные мощности трестов, вся техника и оборудование, автомобильный и гужевой транспорт, рабочие кадры [6, С. 316–319].

Таким образом, трест «Южкузбасслес» был реорганизован в Южнокузбасский исправительно-трудовой лагерь (ИТЛ) МВД СССР («Южкузбасслаг»). Лагерь начал свою деятельность с 1 апреля 1947 года. «Южкузбасслаг» располагался на юге Кемеровской области на территории Горной Шории. Управление лагеря находилось в г. Сталинске (ныне г. Новокузнецк). Лесные массивы, разрабатываемые лагерем, занимали район верхнего течения реки Томь с притоками Мрассу, Кондома и Уса и были весьма обширны (133607 га). Эта лесная территория располагалась в довольно трудных для эксплуатации природно-естественных условиях. Горный рельеф местности с множеством логов и высоких хребтов, расположенных в виде гряд, идущих в различных направлениях, высотой от 350 до 2000 метров был изрезан густой сетью рек и ручьев, отделенных друг от друга водоразделительными хребтами [3, Л. 125].

Организация деятельности нового лесозаготовительного предприятия, основанного на применении принудительного труда, проходила под руководством опытного сотрудника уголовно-исполнительной системы ГУЛАГа полковника

Ивана Ивановича Долгих (1896–1956). Именно в период с 1947 по 1950 годы, когда И.И. Долгих исполнял свои должностные обязанности, были сформированы основы производственной деятельности и организационной структуры исправительно-трудового лагеря. Ему предстояло реализовать нелегкую задачу – перевести работу убыточного лесозаготовительного треста в разряд самоокупаемого предприятия. К тому же, запланированный непрерывный рост объема производства «Южкузбасслага», принятый Госпланом: 1947 г. – 925 тыс. м³, 1948г. – 1275 тыс. м³, 1949 – 1300 тыс. м³, 1950 – 1345 тыс. м³, предполагал скорейшее решение организационных, производственных и технологических трудностей [8, Л. 3].

Начальник лагеря приступил к решению следующих организационных и производственных задач.

Во-первых, была проведена реорганизация производственных лесозаготовительных участков. На базе существующих леспромхозов бывшего треста «Южкузбасслес» создавались новые отдельные лагерные пункты (ОЛПы), включающие в себя лагерные пункты, временные раскомандировки и лесопункты для размещения вольнонаемных рабочих. Так, в 1947–1949 гг. насчитывалось 11 ОЛПов, в 1950 году – 14 ОЛПов. Наличие такой децентрализации размещения производственных участков объяснялось особенностями горного рельефа местности (о котором упоминалось выше) и значительной площадью лесозаготовок.

Во-вторых, с целью быстрее размещения и включения в производственный цикл поступающих контингентов было организовано поселковое строительство новых лагерных пунктов. Только в 1947 году в связи с необходимостью распределения заключенных в количестве до 15 тыс. человек запланировали строительство 23 пунктов [8, Л. 8]. Согласно составленному плану поселкового строительства, предусмотренное количество новых лагпунктов и ОЛПов должно было обеспечить выполнение программы лесозаготовок вплоть до 1950 года, но из-за острого дефицита строительных материалов оно осуществлялось очень медленно. Осужденные проживали в бараках в условиях антисанитарии (грязь, клопы). Бараки были плохо утеплены и застеклены. При установленной норме 2 м² на человека в среднем приходилось от 1,12 до 1,4 м² жилой площади, а в отдельных ОЛПах и того меньше [2, Л. 110]. По плану капитального строительства в 1948 году требовалось возведение 10 бараков, а фактически сдали в эксплуатацию только один [2, Л. 96].

В-третьих. Для выполнения установленной государством лесозаготовительной программы, значительно превышающей плановые показатели треста «Южкузбасслес», руководству лагеря предстояло организовать эффективный технологический процесс заготовки древесины. Находясь в условиях нехватки людских ресурсов, особое внимание уделялось формированию производственной квалификации имеющихся кадров. Поступающий в лагерь контингент к лесозаготовительным работам не был обучен и давал низкую производительность труда. Осложняла ситуацию и нехватка вещевого довольствия (одежды, обуви), специального и вспомогательного инструмента.

Для становления производственной квалификации поступивших кадров использовался бригадно-индивидуальный способ обучения, при котором к звеньям новых контингентов прикреплялись опытные лесорубы, трелёвочники, лесовозчики, сплавщики, обучающие заключенных производственным навыкам и специфике работы. Обучение также проходило через стахановские школы и курсовую подготовку. Кроме того, администрация лагеря широко применяла методы стимулирования и поощрения хорошо работающих заключенных и перевыполняющих производственные нормы.

Постепенно была изменена и форма работы на лесосечном участке. На смену комплексной бригаде пришла работа сквозными поточными звеньями, основанная на разделении труда внутри коллектива. Это привело к устранению ряда трудоемких операций и к непрерывности производственного процесса.

В-четвертых, следующей важной задачей, требующей скорейшего решения, являлось обеспечение круглогодичной бесперебойной транспортировки леса с мест заготовки и своевременная доставка его потребителю. У предшественника исправительно-трудового лагеря треста «Южкузбасслес» летняя вывозка абсолютно не практиковалась, и никаких дорог для этого не было [3, Л. 129]. Это связано с заболоченностью местности, которая значительно затрудняла подвозку и вывозку древесины по грунтовым дорогам, а также с сезонностью производственного цикла.

Развитие дорожной инфраструктуры «Южкузбасслага» формировалось в зависимости от географии каждого района и наличия на его площади лесных запасов. Предпочтение отдавалось тем участкам, которые при значительных запасах древесины имели минимальные расстояния для вывозки и позволяли осуществлять транспортировку заготовленного леса к железнодорожным путям или сплавным рекам. В зависимости от рельефа местности применялись разные виды дорог: автомобильные, конные, узкоколейные железные дороги с мотовозной тягой, тракторные дороги.

Запланированное строительство новых дорог проходило в напряженных условиях: ограниченные сроки, затруднения со снабжением необходимыми материалами, нехватка рабочей силы, отсутствие профессиональных навыков у низовых работников (зафиксированы случаи оказания сопротивления к выполнению данного вида работ). Период подготовки дорог сопровождался общим снижением производительности лагеря и невыполнением плана вывозки леса.

Летом 1948 года завершилось создание необходимой дорожной базы для организации летней вывозки леса. Было построено 90 км конных круглолежневых дорог, 3 км декавильной дороги, 14,8 км автолежневых дорог, 11,4 км узкоколейных дорог [4, Л. 8].

Но применение транспорта (автомобилей, мотовозов, тракторов) было недостаточным и далеко не всегда соответствовало плановым показателям. Основными причинами плохого использования автотранспорта являлись: отсутствие запчастей, горючего, гаражей, квалифицированных водителей, изношенность подвижного состава, а также слабая организация работ по механизированной вывозке. На лесовывозке активно использовалась и гужевая сила, производительность которой, зачастую, оказывалась выше плана, несмотря на количественную

нехватку поголовья, отсутствие теплых конюшен, систематические перебои с фуражом.

В-пятых, раздробленность и территориальная удаленность лесозаготовительных участков требовали большого штата военизированной охраны, необходимой для оцепления мест работы заключенных. Но лагерь нужным количеством охранников не располагал, что приводило к не выводу осужденных на работу, к побегам. Для решения этих вопросов в лагере стали использовать самоохрану, переведя некоторую часть заключенных, на условиях выплаты им денежного вознаграждения. Это позволило лагерю расширить зону лесозаготовительных работ, а также сэкономить денежные расходы. Стоимость человеко-дня по военизированной охране уменьшилась на 3 копейки, что сократило расходы «Южкузбасслага» в 1948 году на 205 тыс. рублей [4, Л. 33].

В-шестых, кроме заготовки и доставки лесоматериала потребителю, был сформирован и расширен ассортимент производимых товаров народного потребления (ширпотреба), хотя изначально утвержденного плана у исправительно-трудового лагеря на эту деятельность не было. Организованные столярные мастерские на Абагурском и Шушталепском лесокомбинатах, сначала занимались переработкой отходов лесопиления, изготавливая тарную досочку, штукатурную дранку, штакетник, стройдетали. Позже комбинат «Кузбассуголь» попросил лагерь помочь в оборудовании жилищ шахтовых рабочих и изготовить простейшую мебель (столы, тумбочки, стулья, шкафы). Сначала все работы выполнялись при отсутствии специальных механизмов за исключением циркуляра. Со временем лагерем было самостоятельно изготовлено и получено от других организаций необходимое станочное оборудование.

В-седьмых, в целях самообеспечения лагеря продовольствием была организована работа по развитию растениеводства и животноводства, зачастую на не всегда пригодных для этого участках (уклонах, горных склонах). В силу того, что лесозаготовительные пункты находились на значительных расстояниях от основных баз снабжения, доставка продуктов питания обходилась крайне дорого и не всегда была возможна. К тому же, в зимнее время овощи доставлялись в замороженном виде и были не пригодны для употребления в пищу.

Более 60 лагпунктов имели свои участки с посевами, разбросанными по тайге отдельными полосками, размеры которых порой едва превышали один гектар. В лагере выращивали овощи (картофель, капусту, морковь, свеклу, огурцы, лук), кормовые корнеплоды, фуражные и крупяные зерновые. Для создания кормовой базы для гужевого транспорта и молочного скота широко практиковалась заготовка сена и силоса. Животноводство было разнообразным по составу видов (коровы, лошади, свиньи, овцы, птица), но не высоким по продуктивности.

Сельскохозяйственная деятельность «Южкузбасслага» носила преимущественно убыточный характер и требовала территориального укрупнения предприятий, оснащения квалифицированными кадрами, специализированным инвентарем и производственными постройками, но она была необходима лагерю для решения проблем со снабжением.

Но, несмотря на все усилия руководства, лагерь так и не смог выполнить государственный план по лесозаготовкам ни в 1947, ни в 1948 годах. Это объясняется, прежде всего, завышенными плановыми показателями, не рассчитанными на имеющуюся производственную базу лагеря, а также необеспеченностью в полной мере трудовыми и материальными ресурсами, необходимыми для эффективной производственной деятельности.

Но конец 1948 года можно считать периодом окончательного формирования структуры исправительно-трудового лагеря и создания производственной базы необходимой для выполнения государственного плана. И.И. Долгих удалось сформировать основы производственной деятельности «Южкузбасслага» и выйти на показатели, значительно превышающие показатели треста «Южкузбасслес». Так показатели лагеря в 1948 году, по сравнению с показателями треста 1946 года, резко возросли: по заготовке до 180%, по подвозке – до 187%, вывозке – до 150% [4, Л. 6].

Результатом проведенной реорганизации производственной и хозяйственной деятельности можно считать работу лагеря в 1949 году. По итогам года государственный план был выполнен по всем основным видам работ, кроме мехвывозки, разделки и выкатки. Недовыполнение по сплаву и выкатке связано с повышением норм в конце года. По результатам всей хозяйственной деятельности за 1949 год «Южкузбасслаг» имел сверхплановую прибыль в размере 10935 тыс. руб. и не имел просроченных платежей по ссудам госбанка (более того, остаток средств на расчетном счете составил 3137 тыс. руб) [5, Л. 221].

В 1950 году государственный план «Южкузбасслагом» не был выполнен и ключевые показатели были представлены следующим образом: по заготовке – 81%, по подвозке – 87%, вывозке - 89 % (по состоянию на 01.12.1950 г.) Перевыполнение плана наблюдалось только по ширпотребу – 176% [1, Л. 12]. Дальнейшее развитие лагеря происходило по отмеченным выше направлениям (строительство новых лагпунктов, механизация лесозаготовительных работ и т.д.), а также новым: культурно-воспитательная деятельность, торговое обслуживание, обеспечение телефонной и радиосвязью. Активно развивалось капитальное строительство: жилфонд для внутреннего состава и для заключенных, бани, прачечные, столовые, хлебопекарни, казармы.

В ноябре 1950 года руководитель лагеря И.И. Долгих принял решение покинуть службу по состоянию здоровья. 18 ноября 1950 года была произведена передача дел новому руководителю «Южкузбасслага» Г. М. Выползову. В январе 1951 года на основании приказа МВД СССР №1637 от 18.11.1950 г. Иван Иванович Долгих был уволен из «Южкузбасслага» в запас по ст.37 приказа НКВД СССР №226-1936 г. по болезни с правом ношения военной формы с особыми отличительными знаками на погонах «полковник в запасе» [7].

Таким образом, организация производственной и хозяйственной деятельности Южнокузбасского исправительно-трудового лагеря МВД СССР в период с 1947 по 1950 год была сопряжена с рядом трудностей. Руководству лагеря к концу 1948 года удалось завершить формирование структуры исправительно-трудового лагеря и создать базу для производственной деятельности, необходимой для выполнения государственного плана. При всех указанных выше значимых итогах,

многие важные вопросы решить не удавалось. Оставались до конца нерешенными вопросы бытового содержания заключенных, использования современных механизированных средств производства, повышения производительности труда, наличия недостат, растрат и хищений. Актуальным оставался вопрос и выполнения государственного плана по лесозаготовке.

Список источников и литературы

1. Акт приема и сдачи Южно-Кузбасского исправительно-трудового лагеря МВД СССР от 06.12.1950 г. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 14. Оп.1. Арх. №18.
2. Акты ревизии Южкузбасслага МВД СССР от 21.04 – 20.05. 1948 г. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 14. Оп. 1. Арх. №22.
3. Годовой отчет по основной деятельности «Южкузбасслага» за 1947 год. Объяснительная записка к годовому отчету за 1947 год по «Южкузбасслагу» МВД СССР. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 14. Оп. 1. Арх. №10.
4. Годовой отчет по основной деятельности и капитальному строительству «Южкузбасслага» за 1948 год. Объяснительная записка к годовому отчету за 1948 год по «Южкузбасслагу» МВД СССР. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 14. Оп. 1. Арх. №12.
5. Годовой отчет по основной деятельности «Южкузбасслага» за 1949 год. Объяснительная записка к годовому отчету Южкузбасслага МВД СССР за 1949 год. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 14. Оп. 1. Арх. №14.
6. История сталинского ГУЛАГа: конец 1920-х – первая половина 1950-х годов. Собрание документов в 7 томах. – Т.2: Карательная система: структура и кадры / Ред. совет изд.: В.П. Козлов и др.; Отв. ред. и сост. Н. В. Петров; / М-во культуры и массовых коммуникаций РФ, Федер. арх. агентство, Гос. арх. РФ, Гув. ин-т войны, революции и мира. – М.: РОССПЭН, 2004.
7. Приказ начальника управления Южнокузбасского исправительно-трудового лагеря МВД №279 от 19.12.1950г. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 6. Арх. №30.
8. Справка о размещении объема производства Южкузбасслага МВД на периоды 1947-1950 гг. // ТА ГУФСИН по Кемеровской области. Ф. 14. Оп. 1. Арх. № 11.