

УДК 658.567

ТРОФИМОВА Н.Б., к.т.н., доцент кафедры управления качеством (КемГУ)
ТОМИЛОВА Е.Л., аспирант (КемГУ)
ТРОФИМОВ И.Е., старший преподаватель (КузГТУ)
г. Кемерово

ОСОБЕННОСТИ РЕСУРСОСБРЕЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ БИОЛОГИЧЕСКИ АКТИВНЫХ ДОБАВОК

Большинство предприятий, действующих на территории Российской Федерации и производящих биологически активные добавки к пище, организуют свои производственные и бизнес-процессы в соответствии с требованиями различных стандартов: GMP, ISO 22000, ISO 9001 и др. Целью внедрения и применения в работе любых систем является не выполнение требований само по себе, а совершенствование процессов и повышение их результативности и эффективности, снижение затрат и улучшение репутации в отрасли.

Интегрирование в действующую систему управления предприятием требований стандартов, ориентированных на ресурсо- и энергосбережение, является не только требованием времени и возможностью продемонстрировать всем заинтересованным сторонам приверженность идеям экологичности производства и устойчивого развития, но и способом сэкономить ресурсы предприятия и направить их на развитие материально-технической базы, получив таким образом преимущество над конкурентами.

Рассмотрим стандарты, которые могут быть полезны для достижения предприятием целей, связанных со сбережением ресурсов, в том числе энергетических:

– ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» [1] – стандарт, идентичный международному ISO 50001 и предназначенный для внедрения базовой системы менеджмента, ориентированной на систематизированное управление энергопотреблением, снижение потребления энергетических ресурсов, постоянное улучшение;

– ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» [2] – документ, чаще всего уже применяемый в рамках интегрированной системы менеджмента, но обладающий дополнительным потенциалом, так как идентифицированные экологические аспекты могут быть пересмотрены и дополнены с точки зрения ресурсосбережения [3];

– ГОСТ Р ИСО 14005-2019 «Системы экологического менеджмента. Руководящие указания по применению гибкого подхода поэтапного внедрения системы экологического менеджмента» [4] может помочь четко определить, как именно можно сократить расходы воды, электроэнергии и упаковки при производстве БАДов, а также расход топлива при транспортировке сырья и готовой продукции;

– ГОСТ Р ИСО 14044-2021 «Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Требования и рекомендации» [5] – стандарт, позволяющий провести

оценку жизненного цикла каждого вида продукции (БАД) и найти «узкие места» от получения сырья до утилизации остатков упаковки, подобрать более экологичные, перерабатываемые и экономичные варианты.

Существующая система управления организацией должна быть модернизована с учетом дополнительных требований. Рассмотрим основные действия, которые необходимо предпринять высшему руководству и коллективу предприятия в целях снижения расхода ресурсов, и документы, которые необходимо пересмотреть и переработать.

В соответствии с требованием о необходимости сохранения целостности действующей системы менеджмента, при внесении в нее изменений необходимо провести аудит и анализ действующей системы для определения границ изменений [6].

Пересмотр и переработка документации начинается с актуализации действующей политики организации в области интегрированной системы менеджмента как главного декларативного документа системы. В новой редакции необходимо отразить ориентацию на ресурсосбережение в процессах, а также постоянное улучшение энергоэффективности.

Актуализации должна быть подвергнута карта процессов и, при необходимости, руководство по интегрированной системе менеджмента (ИСМ) в части в управления энерго- и ресурсосбережением. Одновременно с этим устанавливается перечень документов, которые необходимо разработать – новые или обновленные документированные процедуры по энергетическому планированию, управлению энергетическими, водными, сырьевыми ресурсами. Существующие процедуры по основным и вспомогательным процессам должны быть проанализированы с точки зрения их соответствия требованиям обновленного перечня стандартов – это управление производством, закупками, поставками, персоналом, обслуживанием оборудования, управление рисками и возможностями. В документы должны быть включены требования по периодическому мониторингу энерго- и ресурсоэффективности – ответственные лица, периодичность оценки, критерии приемлемости оцененных значений, необходимые записи на бумажном или электронном носителе.

После того, как в документацию ИСМ внесены изменения, работники должны быть не только ознакомлены с ней заново, но и при необходимости обучены новым принципам и порядку работы. Обучение должно охватывать все уровни управления в организации – от высшего руководства (предпочтительно внешнее обучение) до исполнителей на рабочих местах (внутреннее обучение). Могут быть использованы различные каналы связи с работниками и разнообразный наглядный материал. Результаты обучения могут быть оценены с помощью аттестации работников или при плановом внутреннем аудите подразделений организации. В программу внутренних аудитов должны быть внесены изменения в части критериев и целей внутреннего аудита; к новым критериям относятся внедренные стандарты, к целям – оценка соответствия ИСМ требованиям стандартов и процедур в части энерго- и ресурсосбережения.

Необходимо остановиться на дополнительных рисках, которые должны быть идентифицированы, оценены и по возможности минимизированы в рамках ИСМ [7]: это внесение ложных данных, выход оборудования из строя и др.

Перечисленные меры достаточны для совершенствования системы управления предприятия, производящего БАД, в части системного управления энерго- и ресурсосбережением.

Список литературы:

1. ГОСТ Р ИСО 50001-2023 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.06.2023. - М. : Стандартинформ, 2020. - 36 л. – Текст: непосредственный.
2. ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.03.2017. - М. : Стандартинформ, 2017. - 40 л. – Текст: непосредственный.
3. Особенности внедрения системы экологического менеджмента на предприятии пищевой промышленности / Е. О. Ермолаева, Н. Б. Трофимова, Н. В. Астахова, И. Е. Трофимов // Пищевая промышленность. – 2020. – № 8. – С. 15-20. – DOI 10.24411/0235-2486-2020-10079. – EDN HJFQCS.
4. ГОСТ Р ИСО 14005-2019 Системы экологического менеджмента. Руководящие указания по применению гибкого подхода поэтапного внедрения системы экологического менеджмента : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.01.2020. - М. : Стандартинформ, 2020. - 40 л. – Текст: непосредственный.
5. ГОСТ Р ИСО 14044-2021 Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Требования и рекомендации : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.01.2022. - М. : Стандартинформ, 2021. - 54 л. – Текст: непосредственный.
6. Трофимова, Н. Б. Алгоритм создания интегрированной системы менеджмента качества и безопасности пищевой продукции / Н. Б. Трофимова, Е. О. Ермолаева // Известия высших учебных заведений. Пищевая технология. – 2018. – № 5-6(365-366). – С. 94-97. – DOI 10.26297/0579-3009.2018.5-6.23. – EDN YTOFET.
7. Трофимова, Н. Б. Применение риск-ориентированного подхода при совершенствовании системы менеджмента на предприятиях агропромышленного комплекса / Н. Б. Трофимова, Е. А. Рубашанова, В. М. Позняковский // АПК России. – 2017. – Т. 24, № 3. – С. 759-763. – EDN ZXNCAL.