

УДК 658.567

ТРОФИМОВА Н.Б., к.т.н., доцент кафедры управления качеством (КемГУ)

ТОМИЛОВА Е.Л., аспирант (КемГУ)

ТРОФИМОВ И.Е., старший преподаватель (КузГТУ)

г. Кемерово

**ОСОБЕННОСТИ РЕСУРСОСБРЕЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО
ПРОИЗВОДСТВУ БИОЛОГИЧЕСКИ АКТИВНЫХ ДОБАВОК**

Большинство предприятий, действующих на территории Российской Федерации и производящих биологически активные добавки к пище, организуют свои производственные и бизнес-процессы в соответствии с требованиями различных стандартов: GMP, ISO 22000, ISO 9001 и др. Целью внедрения и применения в работе любых систем является не выполнение требований само по себе, а совершенствование процессов и повышение их результативности и эффективности, снижение затрат и улучшение репутации в отрасли.

Интегрирование в действующую систему управления предприятием требований стандартов, ориентированных на ресурсо- и энергосбережение, является не только требованием времени и возможностью продемонстрировать всем заинтересованным сторонам приверженность идеям экологичности производства и устойчивого развития, но и способом сэкономить ресурсы предприятия и направить их на развитие материально-технической базы, получив таким образом преимущество над конкурентами.

Рассмотрим стандарты, которые могут быть полезны для достижения предприятием целей, связанных со сбережением ресурсов, в том числе энергетических:

– ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» [1] – стандарт, идентичный международному ISO 50001 и предназначенный для внедрения базовой системы менеджмента, ориентированной на систематизированное управление энергопотреблением, снижение потребления энергетических ресурсов, постоянное улучшение;

– ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» [2] – документ, чаще всего уже применяемый в рамках интегрированной системы менеджмента, но обладающий дополнительным потенциалом, так как идентифицированные экологические аспекты могут быть пересмотрены и дополнены с точки зрения ресурсосбережения [3];

– ГОСТ Р ИСО 14005-2019 «Системы экологического менеджмента. Руководящие указания по применению гибкого подхода поэтапного внедрения системы экологического менеджмента» [4] может помочь четко определить, как именно можно сократить расходы воды, электроэнергии и упаковки при производстве БАДов, а также расход топлива при транспортировке сырья и готовой продукции;

– ГОСТ Р ИСО 14044-2021 «Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Требования и рекомендации» [5] – стандарт, позволяющий провести

оценку жизненного цикла каждого вида продукции (БАД) и найти «узкие места» от получения сырья до утилизации остатков упаковки, подобрать более экологичные, перерабатываемые и экономичные варианты.

Существующая система управления организацией должна быть модернизирована с учетом дополнительных требований. Рассмотрим основные действия, которые необходимо предпринять высшему руководству и коллективу предприятия в целях снижения расхода ресурсов, и документы, которые необходимо пересмотреть и переработать.

В соответствии с требованием о необходимости сохранения целостности действующей системы менеджмента, при внесении в нее изменений необходимо провести аудит и анализ действующей системы для определения границ изменений [6].

Пересмотр и переработка документации начинается с актуализации действующей политики организации в области интегрированной системы менеджмента как главного декларативного документа системы. В новой редакции необходимо отразить ориентацию на ресурсосбережение в процессах, а также постоянное улучшение энергоэффективности.

Актуализации должна быть подвергнута карта процессов и, при необходимости, руководство по интегрированной системе менеджмента (ИСМ) в части в управления энерго- и ресурсосбережением. Одновременно с этим устанавливается перечень документов, которые необходимо разработать – новые или обновленные документированные процедуры по энергетическому планированию, управлению энергетическими, водными, сырьевыми ресурсами. Существующие процедуры по основным и вспомогательным процессам должны быть проанализированы с точки зрения их соответствия требованиям обновленного перечня стандартов – это управление производством, закупками, поставками, персоналом, обслуживанием оборудования, управление рисками и возможностями. В документы должны быть включены требования по периодическому мониторингу энерго- и ресурсоэффективности – ответственные лица, периодичность оценки, критерии приемлемости оцененных значений, необходимые записи на бумажном или электронном носителе.

После того, как в документацию ИСМ внесены изменения, работники должны быть не только ознакомлены с ней заново, но и при необходимости обучены новым принципам и порядку работы. Обучение должно охватывать все уровни управления в организации – от высшего руководства (предпочтительно внешнее обучение) до исполнителей на рабочих местах (внутреннее обучение). Могут быть использованы различные каналы связи с работниками и разнообразный наглядный материал. Результаты обучения могут быть оценены с помощью аттестации работников или при плановом внутреннем аудите подразделений организации. В программу внутренних аудитов должны быть внесены изменения в части критериев и целей внутреннего аудита; к новым критериям относятся внедренные стандарты, к целям – оценка соответствия ИСМ требованиям стандартов и процедур в части энерго- и ресурсосбережения.

Необходимо остановиться на дополнительных рисках, которые должны быть идентифицированы, оценены и по возможности минимизированы в рамках ИСМ [7]: это внесение ложных данных, выход оборудования из строя и др.

Перечисленные меры достаточны для совершенствования системы управления предприятия, производящего БАД, в части системного управления энерго- и ресурсосбережением.

Список литературы:

1. ГОСТ Р ИСО 50001-2023 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.06.2023. - М. : Стандартинформ, 2020. - 36 л. – Текст: непосредственный.
2. ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.03.2017. - М. : Стандартинформ, 2017. - 40 л. – Текст: непосредственный.
3. Особенности внедрения системы экологического менеджмента на предприятии пищевой промышленности / Е. О. Ермолаева, Н. Б. Трофимова, Н. В. Астахова, И. Е. Трофимов // Пищевая промышленность. – 2020. – № 8. – С. 15-20. – DOI 10.24411/0235-2486-2020-10079. – EDN HJFQCS.
4. ГОСТ Р ИСО 14005-2019 Системы экологического менеджмента. Руководящие указания по применению гибкого подхода поэтапного внедрения системы экологического менеджмента : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.01.2020. - М. : Стандартинформ, 2020. - 40 л. – Текст: непосредственный.
5. ГОСТ Р ИСО 14044-2021 Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Требования и рекомендации : Национальный стандарт РФ : Введ. 01.01.2022. - М. : Стандартинформ, 2021. - 54 л. – Текст: непосредственный.
6. Трофимова, Н. Б. Алгоритм создания интегрированной системы менеджмента качества и безопасности пищевой продукции / Н. Б. Трофимова, Е. О. Ермолаева // Известия высших учебных заведений. Пищевая технология. – 2018. – № 5-6(365-366). – С. 94-97. – DOI 10.26297/0579-3009.2018.5-6.23. – EDN YTOFET.
7. Трофимова, Н. Б. Применение риск-ориентированного подхода при совершенствовании системы менеджмента на предприятиях агропромышленного комплекса / Н. Б. Трофимова, Е. А. Рубашанова, В. М. Позняковский // АПК России. – 2017. – Т. 24, № 3. – С. 759-763. – EDN ZXNCAL.