

УДК 335

***Шишкина Ксения Матвеевна,**
студентка группы МУб-221,
Кузбасский государственный технический
университет им. Т. Ф. Горбачева
Научный руководитель:*

***Заруба Наталья Андреевна, д. социолог. н., канд. пед. н., проф.,**
Зав. каф. государственного и
муниципального управления,
Кузбасский государственный технический
университет имени Т. Ф. Горбачева*

Методы управления национальными проектами: актуальность и проблемы.

В современном мире основной целью государственного управления в нашей стране является повышение уровня качества жизни населения, так как построение социального государства – это цель, закреплённая в Конституции РФ. Развитие социальной сферы является главным условием для достойной жизни граждан, в связи с чем государственное управление в последние годы в качестве современных технологий управления государством рассматривает проектный подход и разрабатываются актуальные национальные проекты как эффективные технологии управления в условиях активных общественных перемен. Национальные проекты представляют собой комплексную программу стратегических действий, направленных на приоритетные направления научно-технологического и социально-экономического развития страны, повышение уровня жизни каждого гражданина, создание возможностей для его самореализации.

Национальные проекты являются документом стратегического планирования, разрабатываемым в рамках планирования на федеральном уровне, что определено статьей 25 Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 08.11.2021 г. № 633 [1].

В настоящее время в России реализуется 19 национальных проектов, соответствующих стратегическим направлениям социально-экономического развития страны. Реализовать эти проекты планируется до 2030 года [2].

Таблица 1

Национальные проекты

№	Название проекта	Содержание проекта
1	Семья	Поддержание родителей с детьми и старшего поколения
2	Кадры	Обеспечение экономики востребованными специалистами
3	Молодежь и дети	Создание условий для самореализации молодого поколения
4	Продолжительная и активная жизнь	Модернизация первичного звена здравоохранения
5	Новые технологии сбережения здоровья	Повышение доступности передовых подходов к профилактике и лечению заболеваний
6	Экологическое благополучие	Ликвидация свалок, оздоровление водных объектов и сохранение лесов
7	Инфраструктура для жизни	Обновление жилищного фонда и повышение доступности жилья
8	Международная кооперация и экспорт	Поддержка отечественных компаний и переориентация на дружественные рынки
9	Эффективная транспортная система	Увеличение мощности инфраструктуры единой опорной транспортной сети РФ
10	Туризм и гостеприимство	Создание доступных и удобных средств размещения для туристов
11	Экономика данных и цифровая трансформация государства	Совершенствование систем государственных услуг и цифровых платформ
12	Эффективная и конкурентная экономика	Стимулирование роста малого и среднего бизнеса
13	Средства производства и автоматизации	Повышение независимости в области выпуска высокотехнологичных станков
14	Беспилотные авиационные системы	Развитие разработок и производства беспилотных летательных аппаратов
15	Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	Увеличение доли российской техники в агропромышленном комплексе
16	Новые материалы и химия	Развитие производства химической и биотехнологической продукции
17	Транспортная мобильность	Создание разработок для развития производства воздушных судов и автопрома
18	Новые энергетические технологии	Расширение глобального присутствия РФ на международном рынке атомных разработок
19	Перспективные космические технологии и сервисы	Увеличение числа космических аппаратов

Анализ направлений свидетельствует как об их многообразии, так и об основных сферах, требующих в первую очередь, модернизации или реновации:

это во-первых, человек и его проблемы (1-5), природа и её проблемы (6), техника, технология, экономика (7-19). Конечно, такое распределение условно, потому что любое направление, в конечном своем воплощении, направлено на качество и уровень жизни всего общества.

Управление национальными проектами в России осуществляется на всех уровнях исполнительной власти - от федерального правительства до муниципальных органов. Также в процессе реализации национальных проектов активно участвуют бизнес-сообщество, общественные организации и научные институты. Для координации и взаимодействия всех участников стратегического управления создан Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам[3].

Одной из важнейших функций управления национальными проектами является **планирование**. Очень важно на этапе разработки проекта тщательно продумать его структурные элементы, такие как задачи, показатели результата, контрольные точки и сроки. Это необходимо для создания прочного фундамента для осуществления дальнейших функций управления. На этапе планирования национального проекта создается паспорт проекта. Правительством Российской Федерации были утверждены методические указания, которые установили единые формы проектов, в том числе их паспортов и планов мероприятий. Паспорт национального проекта — документ, который включает в себя различные сведения о проекте. Он должен в себя включать[4]:

- Цель проекта.
- Сведения о целевых группах.
- Общественно значимые результаты и их показатели с указанием значений показателей по годам реализации.
- Перечень и общие сведения о федеральных проектах, которые обеспечивают достижение результатов и показателей национального проекта.
- Сроки реализации и параметры финансового обеспечения национального проекта за весь период его реализации.
- Информацию о кураторе, руководителе и администраторе национального проекта.

В проверку качества планирования национальных проектов заложена широко используемая концепция SMART. SMART - это метод постановки целей и задач в управлении, цель которой - сделать абстрактные цели понятными, конкретными и достижимыми [5].

Исходя из этого задачи проекты должны быть:

- Конкретными (Specific). Формулировка задач должна быть четкой, не допускающей произвольного или неоднозначного толкования и описывающей, что именно необходимо достигнуть.
- Измеримыми (Measurable). Достижение задач можно должны проверяться с помощью количественно измеримых показателей.

- Достижимыми (Achievable). Важно учесть реальные ресурсы, которыми располагают, чтобы достичь поставленной цели.
- Значимыми (Relevant). Задачи проекта должны соответствовать национальным целям развития.
- Ограниченными во времени (Time-Bound). Необходимо чётко представлять, когда можно получить нужный результат.

После того как проект тщательно спланирован, можно переходить к его реализации. Автор Изгияева М.Д. уделяет особое внимание оценке эффективности реализации национальных проектов посредством применения методов статистического анализа [6]. Ряд авторов, в частности Борисов С.А., Соменкова Н.С акцентируют внимание на процедуре мониторинга как важнейшего этапа контроля реализации и оценки эффективности приоритетных национальных проектов [7].

В целях осуществления *функции контроля* реализации проекта разработаны методические рекомендации по определению уровня достижения национальных проектов (программ) и федеральных проектов. Согласно этим методическим рекомендациям контроль осуществляется с учетом[8]:

- данных информационной аналитической системы реализации национальных проектов
- данных государственных информационных систем и иных информационных систем федеральных органов исполнительной власти
- анализа отчетов о ходе реализации национальных проектов
- информации, получаемой в ходе проведения контрольных мероприятий и иных проверок.

При этом информация о реализации национальных и федеральных проектов представляется не реже, чем ежемесячно. Сбор, передача и обработка информации осуществляется в *автоматизированных информационных системах*. Кроме того, методические рекомендации содержат формулы расчета уровня достижения национальных проектов.

Так же для оценки уровня удовлетворенности населения используются данные социологических исследований автономной некоммерческой организации "Национальные приоритеты" и других специализированных организаций.

Таким образом, управление реализацией национальных проектов РФ осуществляется *с помощью статистических, математических и социологических методов, что отвечает требованиям научности и достоверности результатов.*

На этапе завершения национального проекта составляется отчет о завершении реализации национального проекта. Решение о завершении национального проекта принимается Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам.

К отчету обязательно прилагаются отчеты о завершении реализации всех федеральных проектов, входящих в состав такого национального проекта[8].

Список использованных источников:

1. Указ Президента РФ от 08.11.2021 N 633 "Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации" - Текст: электронный // КонсультантПлюс справочно-правовая система : сайт. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_400057/
2. Национальные проекты России по решению Президента. Список, описание// национальныепроекты.рф -URL: <https://национальныепроекты.рф/new-projects/>
3. Стандарт "Новые национальные проекты на период 2025-2030 годов" (Утвержден Председателем Правительства Российской Федерации М.В. Мишустиним, резолюция от 05.06.2024 № ММ-П6-16823) Текст: электронный // Центр проектного менеджмента: сайт. – URL: <https://pm.center/bazaznaniy/document/standart-novye-natsionalnye-proekty-na-period-2025-2030-godov-utv-05-06-2024-mm-p6-16823/>
4. "Методические указания по разработке национальных проектов (программ)" (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 14.10.2019 N 12) - Текст: электронный // КонсультантПлюс справочно-правовая система : сайт. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_339394/4c6673659f1e50356c3fd7159ba21ced72652abe/
5. Бадалова, А. Г. Совершенствование системы управления национальными проектами на стадии их разработки / А. Г. Бадалова, П. С. Кириченко, А. В. Олейник // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14, № 7. – С. 3341-3358.
6. Изгияева М.Д. Государственное управление приоритетными национальными проектами // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. – 2017. – № 1 (17). – с. 23-30.
7. Борисов С.А., Соменкова Н.С. [Повышение эффективности реализации приоритетных национальных проектов на основе мониторинга как инструмент экономической безопасности государства](#) // Экономическая безопасность. – 2023. – № 2. – с. 611-626.
8. <Письмо> Аппарата Правительства РФ от 13.04.2021 N П6-24379 <О направлении Методических рекомендаций> (вместе с "Методическими рекомендациями по определению уровня достижения национальных проектов (программ) и федеральных проектов")- Текст: электронный // КонсультантПлюс справочно-правовая система : сайт. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_400702/

