

**УДК: УДК 656:164(075.8)**

**Полякова Екатерина Евгеньевна,**  
главный специалист Управления транспорта  
и связи Администрации города Кемерово  
(г.Кемерово, Российская Федерация)

E-mail: [shipovalovaee@icloud.com](mailto:shipovalovaee@icloud.com)

**Косинский Петр Дмитриевич,**  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры государственного и  
муниципального управления Кузбасский  
государственный технический университет  
имени Т.Ф.Горбачева,  
(г.Кемерово, Российская Федерация)

E-mail: [krishtof1948@mail.ru](mailto:krishtof1948@mail.ru)

## **Логистика, как метод организации муниципального управления городским пассажирским транспортом**

**Аннотация.** В статье исследованы проблемы организации муниципального управления городским пассажирским транспортом. Выявлено, что наряду с существующими формами и методами организации деятельности городского пассажирского транспорта нарушаются графики движения транспортных средств. Сделан вывод, что для муниципальной экономики востребован переход способов перевозки пассажиров к использованию современных логистических технологий. Предлагается использовать логистику, как метод организации муниципального управления городским пассажирским транспортом.

**Ключевые слова:** логистика, муниципальное управление, пассажирский транспорт, транспортное обслуживание.

Современное развитие городов характеризуется урбанизационными процессами, влекущими за собой увеличение потребностей населения в услугах пассажирского транспорта, и как следствие, поиск новых подходов к совершенствованию муниципального управления городскими пассажирскими перевозками, а развитие транспортной инфраструктуры, должна быть одной из важнейших приоритетных задач.

Транспортное обслуживание населения представляет собой комплекс услуг, обеспечивающих перевозку людей разными видами транспорта, включая легковые и грузовые автомобили, автобусы, трамваи, троллейбусы и другие виды транспорта.

Транспортное обслуживание населения в плане его организации, образует сложную систему, включающую в себя многообразные организационные меры и управленческие действия, направленные на перевозку людей к их пунктам назначения.

В настоящее время организация транспортного обслуживания населения осуществляется с использованием современных форм и методов, обеспечена правовой основой. В тоже время, опыт показывает возросшую потребность более широкого использования логистики в организации муниципального управления городским пассажирским транспортом.

Логистика перевозок играет ключевую роль в обеспечении эффективности и удобства транспортного сообщения в городах. Установленная система иногда не справляется с возросшим спросом на перевозки, особенно в часы пик. Во время этих часов появляется необходимость в совершенствовании организации работы автобусов, что позволит эффективно выполнять перевозки больших объемов пассажирского потока за короткий промежуток времени.

Правила логистики являются ключевыми для успешного решения проблемы, а также оптимизации пассажирских перевозок. Логистические подходы дают возможность эффективно планировать, координировать и контролировать передвижение автобусов, что позволяет обеспечить их комфорт и своевременность.

Ниже представлены ключевые логистических принципов, которые применяются при организации пассажирских перевозок:[1]

1. Оптимизация маршрутов: Планирование наиболее эффективных маршрутов для обеспечения быстрой и своевременной доставки пассажиров.

2. Графики движения: Разработка гибких графиков движения автобусов, учитывающих пиковые нагрузки, для минимизации ожидания и снижения интенсивности движения в часы пик.

3. Технологические инновации: Внедрение современных технологий для управления и мониторинга транспортного потока, что способствует улучшению качества обслуживания пассажиров.

4. Сотрудничество с другими видами транспорта: Синхронизация графиков движения автобусов с другими видами общественного транспорта для удобства пересадок и оптимизации межmodalных поездок.

Применение логистических принципов в организации пассажирских перевозок позволяет улучшить качество обслуживания, сократить временные затраты и повысить удобство передвижения для всех категорий пассажиров[2].

Для муниципальной экономики характерен переход способов перевозки пассажиров к использованию современных логистических технологий. Важными составляющими процесса являются: количество подвижного состава, его режим работы и маршруты движения должны обеспечивать в первую очередь безопасность перевозки пассажиров, надежность и беспересадочность доставки пассажиров к нужному времени.

В соответствии с исследованиями, проводимыми в современной науке, можно выделить несколько категорий перевозок, которые могут быть осуществлены при помощи логистических технологий. Они включают в себя трудовые поездки, а такжеочные поездки, которые связаны с массовыми мероприятиями[3].

При использовании логистических технологий в перевозках, необходимо учитывать изменения в потребностях и предпочтениях пассажиров, а также

внедрять инновационные решения, которые помогут повысить эффективность транспортных операций и качество обслуживания.

В связи с этим стоит обратить внимание на то, что эффективное применение логистических технологий в транспортных перевозках может не только повысить качество предоставляемых услуг, но и повысить конкурентоспособность региона, а также организовать развитие транспортной инфраструктуры.

На данный момент происходит переход от административных методов управления к экономическим, когда экономика находится в стадии перехода на рыночные рельсы. В процессе перехода происходит целый ряд негативных явлений, например, спад производства и износ основных фондов, а также инфляция. При этом, даже учитывая поддержку со стороны государства и проведение реформ в сфере транспорта, уровень экономических показателей, которые оценивают эффективность и качество работы транспортных систем в городах, остается низким[1].

Главными факторами, влияющими на сложившуюся ситуацию, являются:

1. Отсутствие комплексного подхода к решению проблем с транспортом в городах.
2. Недостаточная эффективность механизмов государственной поддержки и регулирования транспортной отрасли.
3. Низкая инвестиционная привлекательность транспортных проектов.

Добавление новых фактов и анализа позволяет понять, что эффективность и качество работы транспортной инфраструктуры требуют немедленных мер для улучшения ситуации. Одним из возможных путей решения проблем является принятие целенаправленных мер по модернизации инфраструктуры, повышению инвестиционной привлекательности и развитию комплексных программ поддержки транспортных проектов[4].

В наше время ключевой задачей для экономического прогресса является проблема состава, убыточности и недостаточной прибыльности большинства транспортных компаний. Многочисленные аспекты могут влиять на продуктивность управленческой деятельности в данной сфере, но часто недостаточно внимания уделяется выявлению и применению возможностей для улучшения управления в транспортной отрасли. В этом контексте особое значение приобретает процесс выявления и эффективного использования инструментов для совершенствования управления в транспортной сфере[5].

Изучение возможностей для улучшения управленческой эффективности в сфере транспорта, охватывающее маркетинговые, производственные и финансовые стратегии, а также управление, стоит в центре усилий по повышению экономической, технической и социальной результативности работы транспортных систем. Нахождение эффективных инструментов для реализации потенциала этих резервов позволит максимально использовать возможности для улучшения управления и повышения эффективности деятельности транспортных предприятий.

Для транспортных предприятий крайне важно стремиться к созданию эффективной транспортной системы, где перевозка пассажиров будет идти более рационально и с меньшими затратами. Сокращение издержек на перевозки

не только способствует увеличению прибыли, но и улучшает общее качество услуг. Развитие транспортной отрасли в условиях рыночной экономики требует от предприятий анализа и выбора оптимальных вариантов организации перевозок, учитывая ряд ключевых факторов[6].

- Один из ключевых аспектов оптимизации деятельности транспортных предприятий заключается в поиске путей снижения издержек на перевозки и повышения эффективности работы.

- Важно учитывать такие факторы, как расписание движения, техническое состояние транспортных средств, объем перевозок и спрос на услуги.

- Использование инновационных технологий и подходов, таких как цифровизация и автоматизация процессов, может значительно повысить эффективность перевозок и уменьшить общие издержки предприятия.

Учитывая все перечисленные аспекты, транспортные компании могут формировать надежную и конкурентоспособную транспортную сеть, предоставляя высококачественные услуги пассажирам и совершенствуя свою финансовую работу.

С ростом современных городов значительно увеличивается расстояние между точками, между которыми приходится перевозить пассажиров. Необходимость перевозки людей с заданным уровнем комфорта и качества становится все более актуальной. Важным фактором, который несомненно влияет на работу транспорта, является экономия времени. Расширение сети автобусных линий, к неудовольствию, не всегда сопровождается быстрым движением транспорта в городских условиях[7].

Эксплуатационная скорость внутригородского автобусного транспорта за последние десятилетия практически не претерпела изменений. Тем не менее, потребности жителей в перемещениях по городам становятся все более разнообразными и требуют эффективных решений и инноваций. В условиях современного общества с его динамичным развитием и увеличением городской застройки важно стремиться к повышению скорости и качества общественного транспорта.

Сегодня мы видим, что организация транспортной системы в городах подвергается значительным вызовам, связанными с увеличивающимися объемами пассажиропотока и увеличением дальности поездок. Оптимизация работы городского транспорта и повышение его эффективности становятся важными задачами, на решение которых необходимо обращать большое внимание[5].

Разработка эффективного транспортного обслуживания в мегаполисах стоит в ряду ключевых задач, на которые нацелены городские управленцы. С увеличением времени, затрачиваемого на путешествия из-за замедления или стабилизации скорости движения, пассажиры испытывают неудобства и расходы растут. Одной из стратегий решения этой проблемы является внедрение высокоскоростных автобусных линий. Необходимо разработать гибридные модели и режимы движения, которые позволяют оптимизировать работу транспортного парка без ущерба для уровня обслуживания пассажиров. При этом, применение такой системы должно быть адаптировано к уникальным характеристикам города, его инфраструктуре и потребностям населения. Оптимальная

организация такой системы должна учитывать конкретные особенности города, его инфраструктуру и потребности пассажиров. Нейросети могут стать полезным инструментом для анализа и оптимизации такой системы, позволяя находить оптимальные решения и прогнозировать изменения в транспортном потоке. Применение их возможностей значительно упростит процесс принятия решений и значительно повысит эффективность работы транспортной системы[4].

Чтобы ускорить процесс перемещения пассажиров и уменьшить время, потраченное ими на путешествие, необходимо обратить внимание не только на интенсивность использования транспортных средств, но и на качество предоставляемых услуг для граждан. В этой связи критически важно изучить результаты предыдущих научных работ.

Метод, который дает возможность выбрать оптимальные характеристики для создания эффективных схем комбинированных видов связи, предполагающий уменьшение ненужной транспортной нагрузки и удешевление процесса, является основополагающим для проектирования выгодных маршрутов.

Важно учитывать конкретные особенности маршрутов и возможности их оптимизации, чтобы обеспечить более эффективное транспортное обслуживание населения. Для этого необходимо найти инновационные подходы к организации сообщений и организации маршрутов, учитывая современные технологии и требования общественности[7].

В современном мире возрастает потребность в эффективной организации передвижения пассажиров. Для этого необходимо учитывать различные критерии эффективности и их взаимосвязь с организацией форм сообщения. Нейросети могут быть использованы для анализа этой задачи и предоставления оптимальных решений.

При подборе оптимального способа транспортировки людей критически важно принимать во внимание как время пути, как и скорость автобусного сообщения на разных сегментах маршрута. Учет этих норм поможет определить более эффективные способы организации сообщения между пассажирами и автобусами.

Значимость выбора оптимального варианта организации передвижения подтверждается различными оценками. Оценки, характеризующие эффективность варианта организации сообщения, помогут сравнивать различные варианты по выбранным критериям эффективности. В свою очередь, нейросети могут использоваться для анализа этих оценок и определения наиболее оптимальных решений.

Таким образом, на тему организации транспортного обслуживания населения можно сказать, что это играет важную роль в системе муниципального управления городом. С ростом количества жителей и улучшением городской инфраструктуры возрастают и ожидания от функционирования городского пассажирского транспорта. Это поддерживает прогресс использования новых современных технологий в организации работы городского пассажирского транспорта. Тем не менее, несмотря на прогрессивные технические достижения в области транспорта, остается задача их оптимального применения. Ключевым

является достижением баланса между техническими инновациями и их эффективным использованием, чтобы транспортного обслуживание населения города было не только современным, но и отвечало потребностям его населения. В этом вопросе на первый план выступает логистика, как метод организации муниципального управления городским пассажирским транспортом.

#### **Список использованных источников:**

1. Жаров А. С. Управление транспортным обслуживанием населения в условиях городского муниципалитета. // М.: Изд-во ВШЭ, 2019. С.133.
2. Карелина Т. С., Петров Д. В. Эффективность и качество транспортного обслуживания населения: анализ и практика. // М.: Изд-во Экон-Информ, 2020. – С. 22-45.
3. Дьяконова Л. М., Решетников В. И. Организация транспортного обслуживания населения в городе: учебно-методическое пособие. // М.: МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2022. – С.201-214.
4. Макарова Е.П. Опыт применения моделей организации транспортного обслуживания населения в условиях местного самоуправления // Менеджмент и экономика. 2022. № 7. - С. 22-29.
5. Мартышев А. Н., Кузнецова О. И. Стратегии развития транспортного обслуживания населения в муниципальном управлении. // М.: КНОРУС, 2019. – С. 64-72.
6. Козлов А.С. Анализ и планирование транспортного обслуживания населения с учетом местного самоуправления // Транспортное дело. - 2021. - № 8. - С. 63-69.
7. Кузнецов А.И. Эффективность местного самоуправления в области транспортного обслуживания населения // Управление городским транспортом. 2014. № 5. - С. 78-84.