

**УДК: 338.48 378.147**

**Никитюк Виктория Романовна**, студентка группы МУб-221 ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева», помощник депутата Кемеровского городского Совета народных депутатов, г. Кемерово, Российская Федерация, [viktorianikitua2004@gmail.com](mailto:viktorianikitua2004@gmail.com)

**Научный руководитель: Никифорова Ольга Алексеевна**, канд. биол. наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева», г. Кемерово, Российская Федерация, [nikiforovaooa@kuzstu.ru](mailto:nikiforovaooa@kuzstu.ru)

### **Организация деятельности студенческих отрядов в государственном вузе**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию организации деятельности студенческих отрядов с государственно вузе. Рассматриваются перспективы и недостатки штабной организационной структуры студенческих вузовских отрядов

**Ключевые слова:** организационно-управленческие проблемы, студенческий отряд, штабная организационная структура,

В период обучения в вузе многие студенты разделяют свое внимание между учебной и внеучебной деятельностью, ориентирующей на активное времяпровождение за пределами учебных аудиторий. Содержание внеучебной деятельности студента современного российского вуза достаточно многообразно и предполагает реализацию творческого потенциала (хореография, вокал, театр, КВН и т.п.), интеллектуальное развитие (клубы знатоков, шахматные кружки и пр.), физическое совершенствование (разнообразные спортивные секции) и социальную активность, продолжающую профессиональное становление в рамках выбранного направления вузовской подготовки (волонтерская, добровольческая и иная общественно-ориентированная деятельность, возможная в рамках деятельности студенческих отрядов).

Немаловажная составляющая воспитания студента как специалиста и гражданина высокой культуры – его патриотическое и трудовое воспитание, которое представляет собой не только психологический аспект профессионального становления личности, но основано и на приобретении профессиональных практических навыков [4, 5]. Российские студенческие отряды, кроме этого, дают студентам возможность для творческой самореализации, побыть в роли лидера, проявить организаторские способности, развивают социализацию молодых граждан.

Российские студенческие отряды (РСО) – молодежная общероссийская общественная организация, началом деятельной которой

считается 1959 г. Но отсутствие государственной поддержки, меркантильный настрой молодёжи, нежелание чиновников высшей школы использовать добрый опыт советского времени практически погасил это патриотическое движение в 1990-е гг. И датой ее официального возрождения РСО можно считать 17 февраля 2004 г., когда в Москве был проведен Всероссийский форум студенческих отрядов.

Обращаясь к организационно-управленческим аспектам деятельности РСО следует отметить, что в настоящее время на макроуровне (уровне Российской Федерации и ее субъектов) созданы достаточно благоприятные условия для развития данного движения. Сюда можно отнести как достаточно состоятельную законодательную основу, предусматривающую в том числе льготы в налогообложении, ограничения на привлечение иностранной рабочей силы, постепенное ужесточение профессионально-квалификационных требований при отборе кандидатов [1, 2 и др.], поддержку движения органами власти, так и большое количество функционирующих отраслевых, региональных штабов СО, штабов всероссийских и зональных проектов, ориентированных на оперативное и комплексное решение организационно-управленческих вопросов. В настоящее время на общероссийском и региональных уровнях обсуждаются проблемы, связанные с деятельностью студенческих отрядов, рассматриваются пути их решения, оговариваются условия работы и квотирования рабочих мест и т. д.

Однако на микроуровне (уровень образовательной организации, в рамках которой функционирует не менее 1 студенческого отряда) обеспечение долгосрочного качественного развития института РСО проблематично.

Результаты исследований [3, 4] в качестве проблемных вопросов выделяют вопрос избрания и поддержания в работоспособном состоянии в рамках образовательного заведения организационной структуры студенческих отрядов (СО), наиболее полно отвечающей поставленным цели, задачам, условиям как внутренне, так и внешней среды.

Обобщая подходы к проектированию организационных структур СО, наиболее часто используемых в настоящее время, следует выделить два обособленных типа: классическая (отрядная) и штабная. Классическая или отрядная организационная структура предполагает функционирование в рамках образовательной организации одного или нескольких обособленных студенческих отрядов в условиях отсутствия единого управляющего органа – штаба. Штабная базируется на наличии единого органа управления СО в рамках вуза – штаба СО с достаточным подчинением ему отдельных СО.

Например, штаб студенческих отрядов КузГТУ, который является руководящим органом студенческих отрядов, и является структурным подразделением Кемеровского регионального отделения молодежной общероссийской общественной организации «Российские студенческие отряды». Организация активно сотрудничает с органами исполнительной

власти, Российским союзом ректоров, Торгово - Промышленной палатой России, с АО «ФПК», ОАО «РЖД», Госкорпорацией «Росатом», ПАО «Газпром», ПАО «Россети», СКК Mriya Resort & SPA, ООО «ГАС», ВДЦ «Орленок», ВДЦ «Смена», санаторно-курортным комплексом «Манжерок».

В настоящий момент на территории Кузбасса сформировано 7 штабов на базе вузов, включающих 107 отрядов.

Штаб Студенческих Отрядов «Кузбасского государственного технического университета имени Т. Ф. Горбачева» включает четыре строительных отряда ССО «Дружба», ССО «Аверс», ССО «Горизонт», ССО «Торнадо», студенческий отряд проводников «Форсаж», студенческий педагогический отряд «Асгард» и студенческий сервисный отряд «Яркий».

**Основной целью деятельности Штаба** является развитие деятельности студенческих отрядов в Университете.

**Функции Штаба:**

- организация взаимодействия с администрацией и структурными подразделениями Университета для создания условий совместной деятельности и деятельности студенческих отрядов в Университете;
- организация взаимодействия с ОРО МООО «РСО» для создания условий совместной деятельности и деятельности студенческих отрядов в Университете;
- привлечение студентов Университета к участию в деятельности студенческих отрядов;
- развитие традиций движения студенческих отрядов в Университете;
- организация обучения руководителей студенческих отрядов;
- организация досуговых мероприятий и поддержка творческих коллективов студенческих отрядов;
- гражданско-патриотическое воспитание членов студенческих отрядов;
- информирование учащейся молодежи и общественности о своей деятельности;
- воспитание лидерских качеств членов студенческих отрядов;
- участие студенческих отрядов в культурной и социально значимой работе Университета.

**Структура и порядок формирования Штаба**

Штаб избирается на общем собрании членов студенческих отрядов Университета при участии администрации Университета и КРО МООО «РСО» сроком на три года.

Штаб избирается в количестве не менее шести человек (в том числе командир, комиссар, мастер, пресс-секретарь и иные члены).

Руководство Штабом осуществляет командир, избранный в соответствии с настоящим Положением сроком на 3 года.

Все члены Штаба должны являться студентами или работниками Университета.

**Командир Штаба:**

- совместно с комиссаром Штаба организует мероприятия согласно годовому плану, утвержденному Университетом и ОРО МООО «РСО»;
- ежеквартально готовит и предоставляет на рассмотрение в ОРО МООО «РСО» планы и отчетную документацию Штаба;
- взаимодействует со структурными подразделениями Университета;
- подписывает документацию в пределах своей компетенции;
- осуществляет управление Штабом;
- несет персональную ответственность за выполнение задач, поставленных перед Штабом.

*Комиссар Штаба:*

- организует мероприятия согласно годовому плану, утвержденному Университетом и ОРО МООО «РСО»;
- в отсутствие командира (отпуск, болезнь, командировка и пр.) исполняет его обязанности.

*Мастер Штаба:*

- организует работу по ведению документооборота Штаба;
- осуществляет контроль за реализацией программ дополнительного обучения членов студенческих отрядов Университета;
- осуществляет иные функции в рамках представленных ему полномочий.

*Пресс-секретарь Штаба:*

- осуществляет управление деятельностью пресс-центра Штаба;
- организует взаимодействие с пресс-центром регионального штаба ОРО МООО «РСО» и средствами массовой информации;
- осуществляет иные функции в рамках представленных ему полномочий.

*Члены Штаба:*

- участвуют в оперативной работе Штаба;
- осуществляют иные функции в рамках представленных им полномочий.

На основе исследования деятельности организационных структур СО различных образовательных организаций было установлено, что штабная организационная структура имеет несколько ярко выраженных черт:

1. Штаб студенческих отрядов является структурным подразделением образовательной организации;
2. Руководители и сотрудники штаба являются штатными сотрудниками образовательной организации;
3. Административное, функциональное и неформальное управление линейными студенческими отрядами осуществляется аппаратом штаба напрямую либо директивно через комсоставы отрядов;
4. Финансирование и материальное обеспечение деятельности отрядов более чем на 50 % осуществляется университетом, прочее финансирование происходит из сторонних источников (собственные средства, гранты, субсидии);

5. Вопросы трудоустройства участников СО, профессионального развития, агитационной и воспитательной политики находятся в зоне ответственности работников штаба и регламентируются распорядительными и нормативными документами образовательной организации [3].

Однако штабная структура обладает рядом недостатков, среди которых стоит выделить следующее.

- Наблюдается высокая зависимость штаба от административно-управленческого аппарата образовательной организации, что в условиях проявления конфликтных явлений в руководстве вуза может оказать чрезвычайно негативное влияние на СО, не обладающие достаточной степенью автономии.

- Существует необходимость обеспечения высокой культуры управления, проявляющейся в привлечении к работе в штабе СО компетентных и опытных специалистов, а также в создании материальных и нематериальных стимулов к самоотверженной профессиональной деятельности руководящих органов СО.

- Сложно на первых порах уделять достаточное внимание каждому участнику движения и развитию отдельных СО, что на практике может выражаться в стремлении к излишнему перераспределению штабом ресурсов между СО и лишении отдельных отрядов возможности стать «локомотивами роста» вузовского движения СО.

По мере накопления опыта и традиций штабная организационная структура СО может постепенно трансформироваться в направлении наделения ее большей самостоятельностью, однако обеспечение данного преобразования возможно только при достаточно накопленном потенциале данного движения в вузе и отсутствии негативных возмущающих воздействий на штаб со стороны внешней среды.

Эффективная организационная структура студенческих строительных отрядов в вузах Кузбасса подтверждается масштабностью и результативностью их деятельности. Студенческие отряды Кемеровской области ежегодно выезжают на всероссийские, межрегиональные, региональные и международные трудовые проекты. Так, в 2024 году Студенческие отряды Кузбасса работали на таких объектах как ВСС «СКИФ», где помогали строительству Сибирского Кольцевого Исторического Фонда; реализовали трудовой проект от ПАО «Газпром», «Газ Ямала» в Ямало-Ненецком автономном округе; КАО «АЗОТ» в городе Кемерово, где занимались отделочными работами в цехах; ВСС «Мирный атом-ПРОРЫВ» в городе Северск; ВСС «Мирный атом» в городе Озерск; ВСС Серво «Сочи Парк Отель», где в качестве барменов, горничных, поваров и официантов трудились отряды сервисного направления; ДЗОЛ «Ласточка», ВСПО «Дельфин.Ру», в которых бойцы педагогических отрядов работали вожатыми и др.

Сегодня Российские студенческие отряды - одна из активно развивающихся молодежных организаций. В настоящее время

студенческие отряды работают в различных отраслях экономики Российской Федерации – строительство, транспорт, энергетика, сельское хозяйство, здравоохранение, торговля, сфера услуг.

Российские студенческие отряды продолжают развиваться в тесном взаимодействии с образовательными организациями высшего образования, как исторически и было заложено в самой идее деятельности организации.

#### **Список использованных источников:**

1. Положение об организации «Штаб студенческих отрядов КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева» от 02. 04. 2013 ред. 03.10. 2017 – Текст : электронный // Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева : справочно-правовая система : сайт. URL: [https://kuzstu.ru/web-content/sitecontent/studentu/studencheskie-organizatsii/polozheniya-studencheskikh-organizatsii/Polozhenie\\_SHtab\\_studencheskix\\_otriadov\\_KuzGTU.pdf](https://kuzstu.ru/web-content/sitecontent/studentu/studencheskie-organizatsii/polozheniya-studencheskikh-organizatsii/Polozhenie_SHtab_studencheskix_otriadov_KuzGTU.pdf)
2. Корпоративный кодекс МООО «PCO», основные принципы деятельности МООО «PCO» URL: <https://xn--d1amqcgedd.xn--p1ai/doc/Korporativnyi%20Kodeks%20RSO.pdf>
3. Воронков, И.Е. Типология организационных структур современных студенческих строительных отрядов / И.Е. Воронков, Островский Р.В. // Строительное производство № 2, 2020. С. 86-94
4. Лазаренко, В.А. Роль студенческих отрядов в формировании профессиональных и личностных компетенций будущих специалистов / В.А. Лазаренко, Т.А. Шульгина // Молодежь в современном мире / Материалы международной научно-практической конференции студентов и молодых ученых. – 2015. -С. 238-245
5. Никифорова, О.А. Психолого-педагогическое и здоровьесберегающее сопровождение образовательного процесса в вузе / О.А. Никифорова // Актуальные вопросы психологии. 2016. № 11. - С. 2.