

**Седельникова Елена Валерьевна**

к.э.н., доцент кафедры государственного  
и муниципального управления КузГТУ  
(г. Кемерово, Российская Федерация)  
[sedelnikovaev@kuzstu.ru](mailto:sedelnikovaev@kuzstu.ru)

**Аглушевич Ольга Аркадьевна**

магистрант кафедры государственного  
и муниципального управления КузГТУ  
(г. Кемерово, Российская Федерация)  
[saor-05@mail.ru](mailto:saor-05@mail.ru)

## **К ВОПРОСУ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ (НА ПРИМЕРЕ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

***Аннотация.** В статье рассматривается один из самых актуальных вопросов деятельности региональной спортивной федерации – финансирование организации. Организационно-правовая форма некоммерческой организации ограничивает региональные спортивные федерации в способах привлечения финансовых средств на развитие вида спорта, государственная аккредитация по которому получена в органе исполнительной власти субъекта Российской Федерации.*

***Ключевые слова:** вид спорта, грант, Министерство физической культуры и спорта Кузбасса, региональная спортивная федерация, финансирование.*

Вопрос финансирования был и остается самым сложным и для федераций (так как тренировочный и соревновательный процессы – удовольствие не из дешевых), так и для Министерства физической культуры и спорта Кузбасса (так как в отличие от Министерства спорта Российской Федерации и ряда субъектов Российской Федерации в Кемеровской области не сложилась практика прямого финансирования аккредитованных региональных спортивных федераций). Однако утверждать, что развитие видов спорта в регионе проходит без участия органа исполнительной власти в области физической культуры и спорта Кузбасса, будет некорректно.

**Финансирование** тренировочных мероприятий и выезды для участия в соревнованиях различного уровня членам сборных команд Кемеровской области частично или полностью оплачиваются через государственные учреждения, подведомственные Министерству физической культуры и спорта Кузбасса:

- главные, старшие тренеры, тренеры региональных спортивных федераций, самые талантливые и перспективные спортсмены по видам спорта трудоустроены и получают **заработную плату** в

подведомственных Министерству физической культуры и спорта Кузбасса учреждениях;

- помимо этого, они получают **финансовую поддержку** в виде оплаты аренды тренировочных помещений, закупки оборудования и инвентаря, оплаты командировочных расходов на участие в соревнованиях и другое.

Конечно, это не означает, что абсолютно все тренеры и спортсмены по видам спорта, развиваемым в Кузбассе (а их насчитывается около 90), полностью материально обеспечены.

Приказом Министерства спорта Российской Федерации от 26.12.2019 № 1117 «Об утверждении перечня базовых видов спорта» для Кемеровской области – Кузбасса определены следующие виды спорта в качестве базовых для региона (по которым субъект готовит резерв спортивных сборных команд Российской Федерации):

- летние олимпийские – бокс, велосипедный спорт, дзюдо, легкая атлетика, пулевая стрельба, регби, спортивная борьба, спортивная гимнастика, тяжелая атлетика, художественная гимнастика;
- зимние олимпийские – горнолыжный спорт, лыжные гонки, прыжки на лыжах с трамплина, санный спорт, сноуборд, фристайл;
- паралимпийские виды спорта – спорт лиц с поражением опорно-двигательного аппарата;
- неолимпийские виды спорта – альпинизм, пауэрлифтинг, самбо, тайский бокс, хоккей с мячом.

Орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта субъекта Российской Федерации обязан в первоочередном порядке развивать именно эти виды спорта.

Помимо этого, есть и другие олимпийские, паралимпийские и сурдлимпийские виды спорта, которые также требуют самого пристального внимания и значительных финансовых затрат, так как развитие данных видов спорта, организация тренировочного процесса для членов сборных команд России, обеспечение участия ведущих спортсменов региона в соревнованиях различного уровня по этим видам спорта – не только в числе показателей, по которым оценивается работа отрасли физической культуры и спорта региона, но и вопрос престижа страны.

Частично решить вопрос финансирования деятельности региональных спортивных федераций могла бы более активная позиция самих федераций в вопросе **фандрайзинга** (то есть привлечения средств). В Кузбассе есть примеры тесного сотрудничества крупных коммерческих предприятий с региональными спортивными федерациями:

- 1) Крупные промышленные компании выступают партнерами (спонсорами) развития таких видов спорта в регионе, как: бильярд, бокс, волейбол, дзюдо, хоккей с мячом, тайский бокс; а

некоторые – поддерживают не только кузбасских спортсменов, но и берут на себя расходы по развитию вида спорта в России.

- 2) Другой вариант сотрудничества с бизнесом используют такие организации, как Общественная организация «Федерация шахмат Кемеровской области», Региональная общественная организация «Федерация спортивной борьбы Кемеровской области», при которых созданы действенные попечительские советы, позволяющие концентрировать финансовые средства для развития видов спорта на территории региона.

Еще одним способом привлечения денежных средств на развитие вида спорта является **грантовая поддержка**. На федеральном уровне проводится целый ряд конкурсов на получение грантов среди некоммерческих организаций для реализации социально-ориентированных проектов, в том числе в области физической культуры и спорта.

Региональные спортивные федерации Кузбасса неоднократно становились победителями конкурса грантов и реализовывали свои проекты:

- Кемеровская региональная общественная организация «Федерация кендо Кемеровской области» на средства гранта в 2020 г. проводит бесплатные занятия по данному виду спорта с детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей, постоянно проживающих в детских домах;
- Кемеровская областная общественная организация «Федерация ездового спорта Кемеровской области» уже реализовала 2 проекта на средства грантовой поддержки (по реабилитации детей-инвалидов посредством ездового спорта, по привлечению семей к занятиям физической культурой и спортом);
- общественная организация «Федерация стрельбы из лука Кемеровской области» участвует в конкурсе Президентских грантов 2020 года с проектом «Лучные клубы: олимпийский вид спорта в города Кузбасса» (итоги конкурса еще не подведены).

На региональном уровне также проводятся конкурсы на получение грантов на реализацию социально-ориентированных проектов для некоммерческих организаций. Успешно функционирует и регулярно проводит грантовые конкурсы созданное в 2018 году Государственное автономное учреждение «Агентство развития общественных проектов и инициатив Кузбасса».

Так, Кемеровская региональная физкультурно-спортивная общественная организация «Федерация страйкбола» в ходе прошедшего конкурса молодежных проектов «СТАРТ 2020» среди социально ориентированных некоммерческих организаций получила финансовую поддержку на реализацию сразу пяти своих проектов: проект «Патриот – 2020», проект «Зарничка», проект «Финансовая среда», «Проект по улучшению Soft-skills навыков молодежи», проект «Молодецкие забавы».

Помимо этого, Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ общественным организациям физкультурно-спортивной направленности разрешено **осуществлять коммерческую деятельность**. Однако региональные спортивные федерации неохотно пользуются этой возможностью. Это связано, в первую очередь, со спецификой коммерческой деятельности, разрешенной данным некоммерческим организациям: она не должна противоречить цели создания организации, то есть развитию вида спорта. Вся прибыль, полученная от коммерческой деятельности, должна направляться на уставные цели некоммерческой организации.

Примером успешной деятельности подобного рода можно считать группы раннего развития детей в таких видах спорта, как фигурное катание на коньках и художественная гимнастика. Всем известно, что чем раньше дети начнут заниматься этими видами спорта, тем больше шансов у них добиться успеха. Но правила видов спорта позволяют начинать заниматься с детьми только с шести лет, поэтому спортивными федерациями набираются платные физкультурно-оздоровительные группы детей с более раннего возраста (с трех-четырёх лет).

Кроме того, возможна и другая не запрещенная российским законодательством коммерческая деятельность (организация проката спортивного инвентаря федерации, проведение мастер-классов, тренерских и судейских семинаров и другое).

Таким образом, решением проблемы финансирования деятельности региональных спортивных федераций может стать участие этих организаций в государственных и некоммерческих грантовых конкурсах, проводимых на федеральном и региональном уровнях, привлечение бизнеса к развитию конкретных видов спорта, создание попечительских советов региональных спортивных федераций и консолидация денежных средств данными советами, коммерческая деятельность самих аккредитованных региональных спортивных федераций.

#### ***Список использованных источников:***

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ в ред. от 21 июля 2014 г.
2. Федеральный закон «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 № 7-ФЗ в ред. от 3 августа 2008 г.
3. Федеральный закон «Об общественных объединениях» от 19.05.1995 № 82-ФЗ в ред. от 2 декабря 2019 г.
4. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 26.12.2019 № 1117 «Об утверждении перечня базовых видов спорта».