

УДК 339.56

УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Синица Д.Н.

магистрант гр. логистика (по отраслям), КазНУ им. аль-Фараби
Научный руководитель Сартова Р.Б., к.э.н., доцент, КазНУ им. аль-Фараби
г. Алматы

Аннотация. Риск является неотъемлемым атрибутом предпринимательской деятельности. Исследование включает в себя обзор отечественных и зарубежных подходов к определению категорий логистических рисков, выявление ключевых факторов и источников рисков в цепях поставок. Автор также выделяет перспективы развития научно-методической базы, предлагая направления для совершенствования логистических систем и повышения эффективности управления рисками. Исследование предоставляет ценный вклад в область логистического менеджмента и может служить ориентиром для практических решений в сфере управления логистическими рисками.

Ключевые слова: логистика, риск, управления логистическими рисками

Abstract: Risk is a registered attribute of entrepreneurial activity. The study includes a review of domestic and foreign approaches to defining categories of regional risks, identifying key factors and sources of risks in supply chains. The author also offers forecasts for the development of the scientific and methodological base, conceptual directions for the implementation of logistics systems and increasing the efficiency of risk management. The study makes a valuable contribution to the field of economic management and can serve as a guide for practical solutions in the field of logistics risk management.

Keywords: logistics, risk, logistics risk management

Риск – это вероятность наступления определенного события и ущерб, нанесенный им [1].

Механизм логистической системы представляет собой сложный многоуровневый механизм, включающий в себя множество взаимосвязанных действий, направленных на эффективное управление потоками материальных, информационных и финансовых ресурсов от их начальной точки до конечного потребителя. Необходимо помнить, что на каждом этапе этого пути присутствуют риски, которые могут повлиять на функционирование логистической системы. Некоторые из основных рисков в логистике включают:

Риск снабжения (Supply Chain Risk): Возможные проблемы с поставками сырья, комплектующих или готовой продукции могут вызвать простои в производственных процессах и привести к задержкам в поставках.

Качественный риск: Возможные проблемы с качеством товаров или услуг, которые могут оказать влияние на удовлетворенность клиентов, а также привести к возвратам или ухудшению репутации компании.

Транспортный риск: Этот вид риска включает в себя потерю или повреждение грузов во время их перемещения, а также возможные проблемы с логистикой и таможенными процедурами.

Информационный риск: Связан с потерей или искажением информации в логистических процессах, что может привести к неправильным решениям.

Финансовый риск: Этот риск включает в себя колебания цен, изменения валютных курсов и другие финансовые нестабильности, которые могут повлиять на затраты и доходы компании.

Риск безопасности: Связан с возможностью утраты или повреждения активов, а также с угрозами безопасности в процессе транспортировки.

Управление такими рисками требует комплексного подхода, включающего стратегическое планирование, страхование, управление, использование технологий и стратегий для постоянного совершенствования логистических операций. Чтобы минимизировать риски для логистической системы в целом, важно иметь системы мониторинга и реагирования на возможные сбои.

Задачи логистической системы определяются структурой и движением материальных, товарных, финансовых, информационных и сервисных потоков.

- Работа по управлению рисками включает в себя следующие этапы:
- Проведение анализа и оценки рисков;
- Разработка стратегии и тактики управления рисками;
- Определение временных рамок для реализации конкретных мероприятий по управлению рисками (как текущих, так и на будущее).
Основные действия выполняются в следующих областях: технологической, управленческой, организационной, а также в сфере кадрового и информационного обеспечения.

Логистическое управление всегда является частью общего процесса управления и подчиняется общему процессу организации и координации хозяйственной деятельности фирмы [5].

Все перечисленные выше этапы работы по контролю логистических рисков в целом или частично подходят для любого предприятия.

Основные факторы, влияющие на рост, можно выделить следующие:

- Неправильный выбор транспортного средства;
- Неправильное соотношение грузовой единицы и груза;
- Ошибочно выбранный маршрут следования;
- Ошибки в вычислениях, неправильное использование методов оценки. Одной из мер по минимизации логистических рисков можно предложить усиления внутреннего контроля за процессами движения ТМЗ, готовой продукции и товаров [3].

Также отметим, что логистические риски могут рассматриваться как на уровне экономического субъекта, так и на уровне цепей поставок. При этом эффективность деятельности предприятия в современных условиях зависит не

только от результативности внутренних функций и операций, но и от вклада всех участников в цепи поставок [2].

Для уменьшения вероятности возникновения проблем в логистической системе или минимизации их последствий следует применять различные методы управления рисками. Инструменты управления рисками можно разделить на четыре основные категории:

- Уклонение (включает в себя такие методы, как отказ от сотрудничества с ненадежными поставщиками или рискованными проектами, а также использование страхования и других подобных средств).
- Локализация (сюда относятся создание специализированных подразделений по управлению рисками и разработка венчурных инициатив).
- Диссипация (включает разнообразные подходы, такие как диверсификация деятельности, инвестиций и сбыта, а также распределение ответственности и временное распределение рисков).
- Компенсация (в этой категории используются такие методы, как создание резервных фондов, целенаправленный маркетинг, мониторинг макросреды, прогнозирование внешних и внутренних условий, а также стратегическое планирование).

Страхование - важный инструмент управления рисками на логистическом рынке. Важно быть готовым к рискам, которые могут возникнуть при операциях. Вот некоторые виды страхования, широко используемые в логистической отрасли:

- Обеспечивает потери или повреждения во время транспортировки. Сюда входит как внутреннее, так и международное страхование грузов.
- Обеспечивает защиту от потери или повреждения товаров, хранящихся на складах или в запасах компании [6].

Страхование транспортных средств, используемых в логистических операциях, включая грузовые автомобили, поезда, корабли и самолеты.

- Включает гражданскую ответственность владельцев транспортных средств и перевозчиков. Защищает от убытков в результате травм, повреждений или смерти, которые могут произойти во время перевозки грузов.
- Обеспечивает финансовую защиту от несчастных случаев, которые могут произойти во время логистических операций. Страхование помогает предприятиям минимизировать финансовые риски, связанные с потерей или повреждением грузов, операционными неполадками или юридической ответственностью. Правильно выбранная страховая политика способствует более надежному и безопасному функционированию логистических цепочек [6].

Таблица 1 - Внешние и внутренние логистические риски

Снабжение	Транспорт	Склад	Производство	Сбыт
Риск невыполнения производственного плана. Поиск поставщиков	Риск отклонения от графика	Нехватка складских помещений и нарушение производственных ритмов	Риск невыполнения производственного плана из-за нехватки мощностей	Снижение покупательской способности
Срыв поставок комплектующих	Повышение издержек транспорта	Кражи складского имущества	Срыв производственной программы	Возможность риска срыва продаж
Повышение закупочных цен на комплектующие	Получение ущерба от погодных условий	Потеря продукции склада	Риски связанные с потерей качества выпускаемой продукции	Снижение спроса на продукцию
Не соблюдение временных рамок доставки	Риски, связанные с эксплуатацией транспортных средств	Риски утраты продукцией потребительских свойств в связи с неосторожностью персонала	Риск внутрисменных простоев в связи со срывами в программе производства	Риск замораживания запасов продукции, выпущенной сверх нормы
Риск потери качества комплектующих	Кража грузов	Риски порчи имущества в результате пожаров, стихийных бедствий	Риск неликвидов	

	Риск нанесения вреда окружающей среде	Риск недосдачи, пересорта	
	Риск возникнове ние гражданско й ответственн ости при транспортировке	Риск ошибок при сборке, приемке, отгрузке продукции	
	Риск порчи грузов		

Для того, чтобы управление рисками осуществлялось эффективно, следует использовать диверсифицированные подходы (т.е. комбинировать различные инструменты); подбирать инструменты, в свою очередь, нужно исходя из определения размера риска и разработанной к нему стратегии управления [8].

Тема управления рисками сегодня хорошо изучена и представлена в виде различных моделей, систем и стандартов, которые являются своего рода руководством, облегчающим внедрение эффективной интегрированной системы управления рисками и не позволяющим реализовать ее методом "проб и ошибок" [7].

Качественная реализация концепции управления рисками – это инвестиции в развитие самого предприятия и экономики в целом.

Список литературы:

1. Аюпов Р.К. Анализ рисков и управление рисками в логистике: метод. материалы. – В 2-х кн. / Р.К. Аюпов. – Алматы, 2011. – С. 70, С. 88.
2. Бродецкий Г.Л. Управление рисками в логистике / Бродецкий Г.Л., Гусев Д.А., Елин Е.А.. – М.: Издательский центр «Академия», 2010. – 192 с.
3. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов/ Под общ. и науч. редакцией профессора В.И. Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2008. 976 с.
4. Сергеев В.И., Эльяшевич И.П. Логистика снабжения. - Москва: Рид Групп, 2011. 416 с.
5. Эффективность логистического управления: Учебник для вузов / Под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. — М.: Издательство «Экзамен», 2004. - 448 с.
6. Демин В. Оценка эффективности логистического менеджмента крупных промышленных холдингов // Логистика. 2015. № 1. С. 50.
7. Zapata H. O., Caminita C. M. The diffusion of Housman's econometric ideas // *Advances in econometrics*. 2012. № 29. P. 27.
8. Piunovskiy A., Zhang Y. Discounted continuous-time Markov decision processes with unbounded rates and randomized history-dependent policies: the dynamic programming approach // *Quarterly journal of the Belgian, French and Italian operations research societies*. № 12/1. 2014. P. 50-51.
9. Guthrie J., Ricceri F., Dumay J. Reflections and Projections: a Decade of Intellectual Capital Accounting Research // *British Accounting Review*. 2012. № 44/2. P. 72.