

УДК 005.932

К.К. МАЛЫШЕВА, студент гр. ОУб-211 (КузГТУ)
Научный руководитель: И.Н. ТРЕТЬЯКОВА, к.э.н., доцент (КузГТУ)
г. Кемерово

**ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА
КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Производительность труда является одним из важнейших факторов повышения благосостояния страны, конкурентоспособности экономики и экономического роста. В современных экономических условиях, характеризующихся снижением темпов развития экономики и ограниченным финансированием предприятий, проблема повышения производительности труда становится особенно актуальной. Со стороны государства этому вопросу также уделяется большое внимание.

С 2018 года в России реализуется национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости» (с 2021 года – «Производительность труда»). Главная задача данной инициативы – обеспечить рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики за счет внедрения системы бережливого производства.

Первоначально концепция бережливого производства применялась на предприятиях автомобилестроения, однако в дальнейшем получила развитие в различных отраслях экономики: нефтехимической промышленности, сельском хозяйстве, энергетике, строительстве, социальной сфере, государственном управлении и т.д.

К принципам бережливого производства относят [1]:

- определение ценности продукта (понимание того, что является ценностью для потребителя);
- определение потока создания ценности для данного продукта (анализ работы системы производства и выявление потерь);
- обеспечение непрерывного потока создания ценности продукта (создание производственного потока, обеспечивающего непрерывное движение от сырья до готовой продукции);
- использование системы вытягивания продукта (операции на предыдущей стадии производства изделия должны выполняться по запросу с последующей стадии обработки);
- непрерывное совершенствование (постоянное улучшение производства с целью увеличения ценности и уменьшения потерь).

Система бережливого производства позволяет достичь максимальной экономии ресурсов предприятия в рамках непрерывного совершенствования производственных процессов.

Участниками проекта «Производительность труда» могут быть предприятия с выручкой от 400 млн рублей в год и выше, входящие в состав следующих несырьевых отраслей экономики: обрабатывающая промышленность, сельское хозяйство, транспорт, строительство, ЖКХ, торговля. С 2022 года правительство внесло изменения в национальный проект: регионы могут включать в него предприятия с выручкой от 400 млн рублей без ограничений по отраслям экономики. Эта мера позволит обеспечить участие в проекте предприятий одной производственной цепочки для увеличения производительности труда на всех этапах создания товара.

Для предприятий-участников проекта разработан комплекс мер, в том числе финансовая поддержка (льготное кредитование, налоговые льготы) и консультации экспертов по внедрению системы бережливого производства на предприятии. Участие предприятий в национальном проекте «Производительность труда» позволит им без привлечения дополнительных инвестиций ежегодно повышать производительность труда на 5% за счет внедрения технологий бережливого производства.

Реализация проекта идет по пути последовательного включения большего числа регионов. Так, в 2019 году в национальном проекте участвовало 42 субъекта РФ, в настоящее время к его реализации подключилось 78 субъектов РФ из 85 [2].

В 2019 году Кузбасс был включен в перечень регионов-участников национального проекта «Производительность труда». 2022 год по инициативе губернатора Кузбасса объявлен годом повышения производительности труда и экономической эффективности. В настоящее время, согласно интерактивному portalу Министерства труда и занятости населения Кузбасса, участниками вышеназванного национального проекта в Кузбассе стали 67 предприятий, среди которых [3]:

- 36 предприятий, осуществляющих деятельность в сфере обрабатывающих производств;
- 4 предприятия – в сельском хозяйстве;
- 11 предприятий – в строительстве;
- 8 предприятий – в транспорте;
- 4 предприятия – в жилищно-коммунальном хозяйстве;
- 4 предприятия – в торговле.

Кемеровская область вошла в десятку российских регионов-лидеров по реализации данного проекта. [2] К 2024 году планируется вовлечение в проект 86 предприятий Кузбасса.

Среди крупных предприятий Кемеровской области, участвующих в национальном проекте «Производительность труда» с целью внедрения бережливых технологий, можно выделить следующие: ООО «Кемеровский

ДСК», АО «Кемеровская горэлектросеть», ООО «Химпром», ООО «СДС-Строй», КАО «Азот» и т.д.

Опыт кемеровских предприятий, успешно внедряющих практики бережливого производства, освещается в средствах массовой информации, а также в работах исследователей. Так, в изученных нами работах [4, 5] освещены примеры внедрения инструментов и методов бережливого производства в ООО «Кемеровский ДСК», АО «Кемеровская горэлектросеть», АО «СДС Азот». Отметим, что бережливые технологии успешно внедряются не только в реальном секторе экономики, но и в государственном управлении.

Неотъемлемой составной частью экономики любого государства являются малые и средние предприятия. Данные субъекты хозяйственной деятельности, в отличие от крупных предприятий, могут более динамично реагировать на рыночные изменения, оперативно подстраиваясь под новые требования времени.

В таблице 1 представлена динамика количества субъектов малого и среднего бизнеса в Кемеровской области за период с 2018 по 2022 годы.

Согласно данным Федеральной налоговой службы [6], в Кемеровской области за анализируемый период наблюдается сокращение как общего количества малых и средних предприятий (на 5 842 предприятий), так и среднесписочной численности работников (на 36 745 человек).

Таблица 1. Динамика количества субъектов малого и среднего бизнеса в Кемеровской области

	2018	2019	2020	2021	2022
Количество субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), в том числе	72 900	72 010	70 257	66 697	67 058
— юр. лиц	31 457	30 150	28 174	25 954	24 679
— ИП	41 443	41 860	42 083	40 743	42 379
Среднесписочная численность работников, чел., в том числе	215 643	206 758	197 859	193 503	178 898
— юр. лиц	182 049	173 903	165 674	160 191	148 002
— ИП	33 594	32 855	32 185	33 312	30 896

Среди субъектов малого и среднего предпринимательства выделяют микропредприятия, малые предприятия и средние предприятия. Критериями отнесения к той или иной категории являются среднесписочная численность работников, объем выручки от предпринимательской деятельности, а также структура уставного (складчатого) капитала.

Среди хозяйствующих субъектов малого и среднего предпринимательства Кузбасса наибольшая доля приходится на микропредприятия [6], которые составляют 95,9% от общего числа предприятий (таблица 2).

Таблица 2. Предприятия малого и среднего бизнеса Кемеровской области
(на 10.01.2022г.)

Показатели	Микропредприятия	Малые предприятия	Средние предприятия
Общее количество, в том числе	64 334	2 543	181
— юр. лица	22 265	2 235	178
— ИП	42 068	308	3
Среднесписочная численность работников, чел., в том числе	82 816	75 165	20 917
— юр. лица	59 927	67 548	20 527
— ИП	22 889	7 617	390

В ходе исследования проведен анализ вовлечённости предприятий среднего и малого бизнеса Кузбасса в национальный проект «Производительность труда». Согласно единому реестру субъектов малого и среднего предпринимательства [6], из 67 предприятий-участников данного национального проекта в Кузбассе треть (22 компании) — предприятия малого и среднего бизнеса, среди которых:

- средние предприятия – 14 (63,6 %);
- малые предприятия – 7 (31,8 %);
- микропредприятия – 1 (4,6 %).

В данной работе проведен анализ распределения предприятий малого и среднего предпринимательства Кемеровской области, участвующих в национальном проекте «Производительность», по отраслям (рисунок 1).

Из рисунка 1 видно, что наибольшую долю (73 %) составляют предприятия обрабатывающих производств (73 %). Далее по рейтингу расположились предприятия строительной отрасли (14 %), сельского хозяйства (9 %) и торговли (4 %).

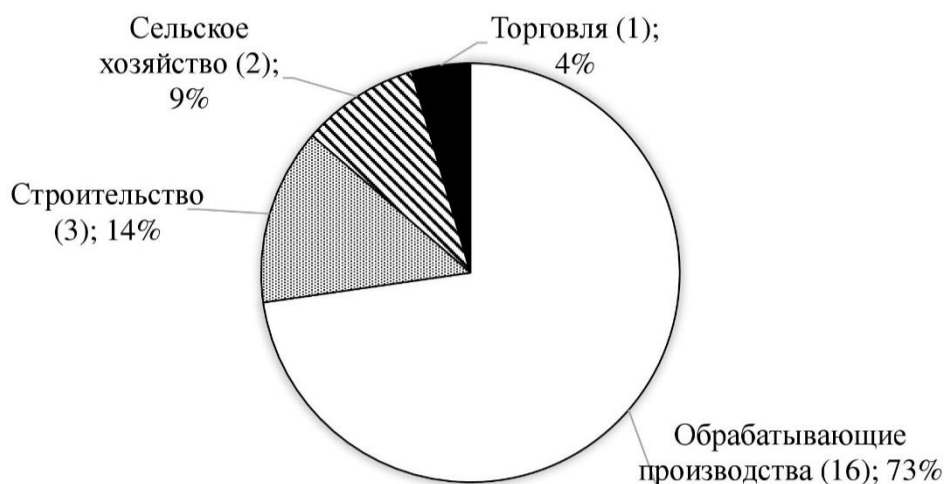


Рисунок 1. Распределение предприятий малого и среднего предпринимательства Кемеровской области, участвующих в национальном проекте «Производительность», по отраслям

В таблице 3 представлены примеры внедрения системы бережливого производства на предприятиях малого и среднего бизнеса Кемеровской области.

Среди основных производственных проблем, выявленных в процессе внедрения бережливых технологий, можно отметить следующие: неэффективная логистика, нерациональное распределение труда между сотрудниками, простои оборудования, плохо организованная система хранения сырья и материалов.

Таблица 3. Примеры внедрения системы бережливого производства на предприятиях малого и среднего бизнеса Кемеровской области

Название предприятия	Год участия в нацпроекте	Направление деятельности предприятия	Выявленные проблемы	Результат применения бережливых технологий
ООО «Кузбасский Скарабей»	2020 г.	Производство бумаги для гофрирования и картона для плоских слоев гофрокартона из макулатурного сырья	Поломки оборудования и отсутствие стандартизации технологических процессов	Модернизация оборудования и четкое планирование производства и отгрузок позволили ускорить выпуск продукции на 20% и увеличить вы-

				работку в трудовых сменах почти на 10%.
ООО «Евро-элемент»	2020 г.	Производство фильтров для грузовой и карьерной техники	Нерациональные система планирования, расстановка оборудования и рабочих мест	Увеличение объемов комплектующих для «Белазов» на 36%
ООО «Завод по ремонту горно-шахтного оборудования»	2021 г.	Ремонт горно-шахтного оборудования	Неоптимизированный цикл производства (от поступления заготовок до выдачи готовой продукции)	Совершенствование цикла производства и внедрение принципов 5С привели к тому, что выработка в расчете на одного сотрудника возросла на 10%, а общее время выпуска продукции сократилось в 1,5 раза.
ООО «Инженерный центр АСИ»	2019 г.	Разработка и производство электронных промышленных весов и информационных систем на их основе	Нерациональная маршрутизация доставки запчастей, порождающая простои	Время выпуска комплекта автомобильных весов сократилось в 2 раза (с 430 до 254 часов)
ООО «Кузбассхлеб»	2020 г.	Производство хлеба, мучных кондитерских изделий, тортов и пи-	Неправильно расставленное оборудование, несоблюдение стандартов и технологий.	В результате оптимизации всех этапов выпуска хлеба (от завоза сырья до упа-

		рожных нед- лительного хранения		ковки готовой продукции) сократилось время техноло- гического про- цесса, время выпуска пар- тии хлеба со- кратилась в 4 раза, а произ- водительность труда повыси- лась на 18,5%.
--	--	---------------------------------------	--	--

Таким образом, можно отметить, что у предприятий малого и среднего бизнеса, внедряющих бережливые технологии, минимизируются финансовые и временные издержки, сокращается время выпуска продукции и увеличиваются ее объемы. Кроме этого, себестоимость продукции снижается без потери качества, а условия труда становятся более современными. Все эти преимущества открывают им дополнительные возможности для наращивания производственного потенциала, внедрения инноваций и выхода на новые рынки.

Список литературы:

1. Галанина, Т. В. Эффективность внедрения элементов бережливого производства на предприятии (на примере ОАО "КОРМЗ") / Т. В. Галанина, М. И. Баумгартэн, И. Н. Третьякова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 9-2. – С. 125-131. – DOI 10.17513/vaael.1849. – EDN SXAYVV.
2. ИТ-платформа «Производительность РФ»: сайт. – Москва, 2010– . – URL:<http://производительность.рф/about-fcc/otrasli/> (дата обращения 04.11.2022).
3. Портал Министерства труда и занятости населения Кузбасса: сайт. – Кемерово. – URL: [http:// https://ufz-kemerovo.ru/content/производительность_труда](http://https://ufz-kemerovo.ru/content/производительность_труда) (дата обращения 04.11.2022).
4. Бельчик, Т.А. Управление проектом внедрения бережливого производства на промышленном предприятии / Т.А. Бельчик, И.И. Ежов // Вестник КемГУ. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2020. – Т. 5. – № 4(18). – С. 516 – 524.
5. Галеева, А.К. Бережливое производство как инструмент управления качеством / А.К. Галеева // Сборник материалов XI Всероссийской научно-

практической конференция молодых ученых «Россия молодая». Кемерово.
Изд-во: КузГТУ, 16 – 19 апреля 2019.

б. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства:
сайт. – Москва, 2005– . – URL:
<https://rmsp.nalog.ru/statistics.html?statDate=&level=0&fo=7&ssrf=42> (дата
обращения 04.11.2022).