УДК 332.1

Ионин Никита Константинович, студент
Ионина Анна Валерьевна, доцент, к.т.н.
(СибГИУ, г. Новокузнецк)
Ionin Nikita Konstantinivich, student
Ionina Anna Valeryevna, Associate Professor, Candidate of Technical Sciences
(SibGIU, Novokuznetsk)

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ УГОЛЬНОГО РЕГИОНА: ОЦЕНКА СТРУКТУРНЫХ СДВИГОВ В КУЗБАССЕ (2021–2026)

DIVERSIFICATION OF THE COAL REGION ECONOMY: ASSESSMENT OF STRUCTURAL SHIFTS IN KUZBASS (2021–2026)

Аннотация: рассмотрены итоги диверсификации экономики Кузбасса. Проанализирована динамика внебюджетных инвестиций и создания рабочих мест в неугольных секторах. Сделан вывод о формировании устойчивого, но неравномерного тренда снижения угольной зависимости.

Annotation: the results of the diversification of the Kuzbass economy are considered. The dynamics of off-budget investments and job creation in non-coal sectors are analyzed. It is concluded that a stable but uneven trend of reducing coal dependence is forming.

Кузбасс десятилетиями удерживает статус главного угольного региона России. Согласно данным Министерства угольной промышленности Кузбасса, в 2025 году добыча достигла 190,7 млн тонн, снизившись на 3,9% по сравнению с 2024 годом [1]. Отрасль формирует значительную долю занятости и доходов регионального бюджета, но моноотраслевая специфика делает экономику крайне зависимой от конъюнктуры мировых энергорынков и процессов глобального энергоперехода..

В 2021 году был утвержден План мероприятий по диверсификации экономики Кузбасса, который в ноябре 2025 года синхронизирован с Министерством экономического развития РФ и продлен до 2030 года. План включает 160 инвестиционных проектов, не связанных с добычей угля [2]. Необходимость промежуточной оценки результатов реализации этого плана на 2026 год как контрольной точки является актуальностью данного исследования.

Подтверждает важность проблемы также научная литература. Так, например, Д.С. Шумков отмечает, что сокращение объемов добычи и экспорта угля ведет к росту социально-экономических рисков для монопрофильных территорий. В связи с этим требуется активная диверсификация

[3]. А.М. Кулешов и соавторы показывают, что рост логистических издержек снижает эффективность экспорта необработанного угля. Тем самым усиливается необходимость развития внутренней переработки и неугольных секторов [4].

Цель работы – оценить промежуточные результаты диверсификации экономики Кузбасса за 2021–2026 гг. Оценка опирается на официальные данные статистики. Отдельно выявляются ограничения, препятствующие ускорению структурных сдвигов. В соответствии с поставленной целью, были сформулированы следующие задачи:

1. Систематизировать теоретические подходы к диверсификации ресурсных регионов.
2. Проанализировать динамику внебюджетных инвестиций в неугольные сектора Кузбасса.
3. Оценить отраслевую структуру созданных рабочих мест.
4. Выявить основные риски диверсификации.
5. Сформулировать рекомендации по закреплению положительного тренда.

Научная новизна состоит в количественной оценке разрыва между темпами создания рабочих мест в неугольных секторах и масштабами высвобождения занятых в угольной отрасли на промежуточном этапе 2021–2026 гг. Практическая значимость состоит в том, что можно использовать результатов органами власти при корректировке региональных программ и инвесторами при оценке перспектив неугольных секторов.

Феномен «ресурсного проклятия» хорошо известен. Если экономика региона слишком сильно зависит от продажи сырья, рост производительности неизбежно тормозится. Одновременно ослабляются институты [5]. К этим классическим рискам добавляется еще и давление глобального энергоперехода для угольных территорий. Д.С. Шумков отмечает, что диверсифицировать монопрофильную экономику в условиях санкций и низкоуглеродных трендов нужно за счет создания новых точек роста. Угледобывающим регионам стоит делать ставку на формирование туристско-рекреационных кластеров и активное развитие промышленного туризма [3]. Кулешов А.М. и соавторы обосновывают необходимость углубления переработки угля и формирования индустриально-энергетических кластеров в рамках Сибирской конурбации [4].

Эмпирическую базу исследования составили официальные отчеты Правительства Кузбасса и аппарата полномочного представителя Президента РФ в СФО о том, как продвигается реализация плана диверсификации [2]. В центре нашего внимания – динамика привлечения внебюджетных инвестиций и создание рабочих мест в новых отраслях. Кроме того, чтобы оценить текущее состояние угольной отрасли и понять долгосрочные цели региона, мы привлекаем данные Министерства угольной промышленности Кузбасса [1] и профильные стратегические документы [6].

Согласно данным, представленным полномочному представителю Президента в СФО, в рамках реализации плана диверсификации привлечено более 237 млрд рублей внебюджетных инвестиций. Создано около 8,3 тыс. новых рабочих мест: в обрабатывающей промышленности – 3 тыс., в туризме, спорте и досуге – 1,8 тыс., в логистике – 1,1 тыс., в агропромышленном комплексе – 800 мест, в других отраслях – 1,6 тыс. [2]. Планируемый объем инвестиций в основной капитал на 2026 год составляет около 359 млрд рублей, к 2030 году – 551 млрд рублей [6].

Таблица 1. Ключевые показатели диверсификации экономики Кузбасса (2021–2026 гг.)

Показатель	**Значение**
Накопленный объем внебюджетных инвестиций, млрд руб.	> 237
Создано новых рабочих мест всего, тыс. ед.	~ 8,3
— в обрабатывающей промышленности	3,0
— в туризме, спорте и досуге	1,8
— в логистике	1,1
— в агропромышленном комплексе	0,8
— в других отраслях	1,6
Планируемый объем инвестиций на 2026 г., млрд руб.	~ 359
Источник: составлено автором на основе данных Правительства Кузбасса [1; 2]	

На рисунке 1 представлена структура созданных рабочих мест в неугольных секторах.



Рисунок 1 – Структура созданных рабочих мест в неугольных секторах Кузбасса (2021–2026 гг.), %

Обратимся к данным таблицы и рисунка. Свыше трети новых рабочих мест создано в обрабатывающей промышленности. Это подтверждает важный тренд. Занятость постепенно смещается в сторону более сложных и технологичных переделов. Тем не менее, ситуация остается сложной. В 2026 году прогнозируется снижение угледобычи до 186 млн тонн [7]. На этом фоне текущих

темпов создания новых рабочих мест пока недостаточно для полного трудоустройства работников, высвобождаемых из угольной отрасли.

Особую роль в этом процессе играет малый и средний бизнес. Именно МСП создает большую часть новых рабочих мест в неугольных отраслях. Однако его рост тормозится. Причины – сложности с получением кредитов и нехватка квалифицированных специалистов. Согласно региональным стратегиям, сегодня в малом и среднем бизнесе занята почти треть работающего населения, а его вклад в валовой региональный продукт ежегодно увеличивается на 1% [6].

Среди главных рисков диверсификации необходимо выделить:

1. Инвестиционные проекты могут не выйти на проектную мощность в срок. Тогда зависимость от угольного сектора сохранится. Возникнет риск незавершенности структурных сдвигов [2].
2. Высвобождаемые работники угольной отрасли не всегда могут быть быстро переобучены под новые сектора. Это приведёт к риску кадрового дисбаланса.
3. Развитие логистики и туризма сдерживается состоянием транспортной инфраструктуры. Особенно остро это проявляется в удаленных территориях. В результате возникает риск инфраструктурных ограничений.
4. В исследовании Кулешова и соавторов [4] отмечен рост логистических издержек. Он снижает эффективность экспорта и может замедлить высвобождение ресурсов для диверсификации. Следовательно, возникает риск внешнеэкономической конъюнктуры.

Подводя итоги, можно констатировать, что диверсификация экономики Кузбасса развивается в положительном ключе, хотя и неравномерно. За отчетный период регион привлек более 237 млрд рублей внебюджетных инвестиций и создал около 8,3 тыс. рабочих мест в неугольных отраслях [2]. Основными драйверами роста выступили обрабатывающая промышленность и туризм. Логистика и агропромышленный комплекс пока вносят меньший вклад в занятость. Чтобы закрепить эту тенденцию, необходимы согласованные меры. Важно расширить поддержку малого и среднего бизнеса. Следует увязать программы переобучения кадров с реальными потребностями инвестиционных проектов. Наконец, нужно ускорить развитие инфраструктуры. В перспективе дальнейшие исследования стоит сосредоточить на анализе качества создаваемых рабочих мест и их реального вклада в валовой региональный продукт.

Список литературы

1. Показатели // Министерство угольной промышленности Кузбасса: официальный сайт. – URL: https://mupk42.ru/ru/industry/pokazateli/ (дата обращения: 25.10.2026).

2. О ходе реализации плана диверсификации экономики Кузбасса: доклад полномочному представителю Президента РФ в СФО // Официальный сайт полномочного представителя Президента России в Сибирском федеральном

округе. – 2026. – URL: http://sfo.gov.ru/press/novosti/12891/ (дата обращения: 25.10.2026).
3. Шумков Д.С. К вопросу геоэкологической оценки диверсификации экономики угледобывающих регионов / Д.С. Шумков // Горная промышленность. – 2026. – № 2. – С. 43–46.
4. Кулешов А.М. Использование генерации угольной энергии как ресурс для развития Сибирской конурбации / А.М. Кулешов, Ан.М. Кулешов // Уголь. – 2026. – № 9. – С. 34–37.
5. Полтерович В.М. Институциональные ловушки и экономические реформы // Экономика и математические методы. – 1999. – Т. 35, № 2. – С. 3–20.
6. Середюк И. Стратегия развития Кузбасса предусматривает параллельное комплексное развитие ведущих отраслей / И. Середюк // РИА «Кузбасс». – 2026. – 23 октября. – URL: https://kuzbass.media/2026/10/23/166354.html (дата обращения: 25.10.2026).
7. Снижение добычи угля в Кузбассе составит порядка 2,5 % по итогам года // Глобус: геология и бизнес. – 2026. – 7 октября. – URL: https://www.vnedra.ru/2026/10/07/snizhenie-dobychi-uglya-v-kuzbasse-sostavit-poryadka-25-po-itogam-goda/ (дата обращения: 25.10.2026).