

УДК 338.45

Терехова А.А., аспирант
(МИИТ, г. Москва)
Terehova Alina, graduate student
(МИТ, Moscow)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

IMPROVEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT MECHANISM MACHINE BUILDING ENTERPRISES

Рыночные условия хозяйствования и общественно-политическая ситуация развития российской экономики, требуют задействования усилий всех хозяйствующих субъектов экономики, а в первую очередь промышленных структур. Факторы экономического роста разнонаправлены, так как складываются не только на региональном уровне, но и на уровне предприятия, взаимодействуя с внутренней и внешней средой. Эффективность управления предприятием заключается в способности принимать оперативные управленческие решения по адаптации предприятия к изменениям в рыночных условиях и формированию механизма обеспечения устойчивого развития предприятия.

Следовательно, механизм устойчивого развития предприятия - это такое состояние предприятия, при котором все его основные элементы находятся в состоянии поддерживать свои параметры в определенном диапазоне. Переход к устойчивому развитию означает создание сбалансированной системы, сочетающей социальную справедливость, экологическую безопасность и экономическую эффективность [1].

Отсюда, следует выделить следующие характеристики устойчивого развития:

- надежность функционирования предприятия;
- конкурентоспособность предприятия и его продукции (работ, услуг);
- гибкость предприятия по отношению к внешней среде;
- система риск менеджмента;
- экономическая безопасность предприятия.

Одной из основных задач развития промышленности является формирование механизма принятия управленческих решений на уровне предприятий для обеспечения их устойчивого развития. Эта задача – обусловлена условиями общих финансово-экономических проблем

экономики, взаимодействия субъектов рынка, организации внутрипроизводственных отношений в деятельности предприятий.

Логическая модель механизма управления эффективным развитием машиностроительного предприятия представлена на рис. 1.



Рисунок 1 - Модель механизма обеспечения устойчивого развития машиностроительного предприятия

Проведенные исследования позволили обосновать механизм управления устойчивым развитием машиностроительных предприятий, учитывающий систематизированные авторами перспективные направления и инструменты развития, и включающий в себя алгоритм, отличительным свойством которого является возможность своевременной оценки возможных затрат и выбора оптимального портфеля мероприятий по реализации стратегии устойчивого развития.

При этом целью устойчивого развития отраслевых предприятий является их переход в новое качественное состояние за счет усиления производственно-хозяйственных связей, что в конечном итоге обеспечит формирование эффектов взаимодействия за счет устранения нерационального посредничества.

Отсюда, ключевой составляющей достижения указанной цели являются формирование новых адаптированных предпринимательских структур на основе своевременного анализа межотраслевых пропорций и региональных особенностей развития лесопромышленного комплекса, а

также прогнозирования и диагностики внутренних и внешних потенциалов развития.

Следовательно, формирование механизма управления устойчивым развитием рассматривает как обязательный элемент моделирование и прогнозирование стратегий развития и может служить основой для выбора оптимального «портфеля» мероприятий по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности предпринимательских структур машиностроительного комплекса.

При этом определение уровня устойчивого развития машиностроительного предприятия имеет два основных назначения:

– теоретическое определение сущности и содержания устойчивого развития предприятия;

– практическая разработка и использование показателей управления деятельностью предприятия для повышения устойчивого развития [2].

Для гарантии устойчивого развития предприятий машиностроительного комплекса необходимо осуществлять деятельность по следующим направлениям, чтобы устранить причины неустойчивого положения внутри отрасли:

– ориентация на рынок и конкуренцию;

– обеспечение прибыльности;

– снижение издержек;

– повышение управляемости и гибкости организационной структуры;

– повышение инвестиционной и инновационной активности;

– создание механизмов снижения риска потерь и др. [3].

Вместе с тем, если рассматривать устойчивое развитие машиностроительного предприятия в целом, то можно представить два общих направления поступательного развития предприятия:

– самосохранение предприятия, когда целью его деятельности является только выживание, и отсутствует задача стать лидером на рынке;

– саморазвитие предприятия, когда предприятие наиболее полно использует производственный потенциал, ресурсы и нацелено на увеличение объемов производства и реализации продукции, т.е. цель предприятия – устойчивое развитие [4; 5].

Таким образом, предприятие способно работать безотказно, обеспечивая постепенное развитие под действием приложенных сил. Сила, которая обеспечивает функционирование предприятия – это и есть механизм обеспечения устойчивого развития предприятия, наличие которого является одним из основных признаков высокоразвитого предприятия [1; 6].

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что на устойчивость развития предприятия может влиять множество факторов, но для эффективного функционирования деятельности важен не только

характер факторов, но и сам механизм, который способен обеспечит устойчивое развитие предприятия.

Библиографический список

1. Ахмедов А.Э., Смольянинова И.В., Шаталов М.А. Адаптивные направления устойчивого развития предприятий строительного комплекса // Синергия. 2015. № 1. С. 55-59.

2. Глеков П.М. Проблемы обеспечения устойчивого развития предприятий металлургического комплекса // Интеграция науки и практики: взгляд молодых ученых тезисы докладов Всероссийской научно-практической конференции магистрантов и аспирантов. Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Саратовский социально-экономический институт (филиал). 2015. С. 81-83.

3. Мамедов Ф.М. Механизм управления предприятиями металлургического комплекса на основе кластерного подхода // Металлургия: технологии, инновации, качество Под общей редакцией Е.В. Протопопова. Новокузнецк, 2015. С. 248-250.

4. Овсянников С.В., Болдырев В.Н. Инвестиционные механизмы устойчивого развития предприятий // Синергия. 2016. № 4. С. 54-63.

5. Шаталов М.А., Мычка С.Ю., Лободенко Ю.В. Механизм обеспечения устойчивого развития предприятия // Исследования молодых ученых: экономическая теория, социология, отраслевая и региональная экономика. Сборник статей. Министерство образования и науки РФ, Новосибирский государственный университет, Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук. 2014. С. 153-156.

6. Шаталов М.А., Ахмедов А.Э. Обеспечение устойчивого развития предприятий на основе совершенствования инвестиционной деятельности // Наука. Образование. Техника. 2015. № 3-4 (53-54). С. 226-235.