

**УДК 339.137**

Спивакова Е.А., аспирант  
(МИИТ, г. Москва)  
Spivakova Elena, graduate student  
(МИТ, Moscow)

**ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

**FORMATION MODEL OF COMPETITIVENESS MACHINE  
BUILDING COMPANIES**

Инновационная деятельность является базисом активного развития любой экономической системы, обеспечивая высокую конкурентоспособность государства в условиях нестабильности внешней среды. Уровень развитости и совершенствования национальной инновационной деятельности образует фундамент стабильного экономического роста, что определяет место страны в мировом разделении труда.

В современной системе хозяйствования машиностроительный комплекс представляет собой одну из базовых отраслей промышленности и, соответственно, ее уровень должен отвечать стратегическим задачам обеспечения качественной продукцией отечественный и зарубежный рынок со стабильным позиционированием и конкурентоспособностью.

Особенностью предприятий машиностроительного комплекса как инновационного объекта являются высокие капиталоемкость, материалоемкость, энергоемкость производств, а также продолжительность инвестиционного цикла.

Для эффективного развития предприятий машиностроительного комплекса также необходимо уделять большое внимание механизму правового и нормативного обеспечения системы управления инновационными мероприятиями на отраслевых предприятиях.

Что касается перспектив развития рынков машиностроения и факторов, которые оказывают влияние на конкурентоспособность российских предприятий машиностроительного комплекса (Рисунок 2), то в качестве главной цели развития отраслевых предприятий является производство качественной конкурентоспособной продукции для внутреннего и внешнего рынка. Для реализации поставленной цели необходимо внедрение инноваций и инновационной политики в рамках функционирования предприятия на всех производственных циклах.

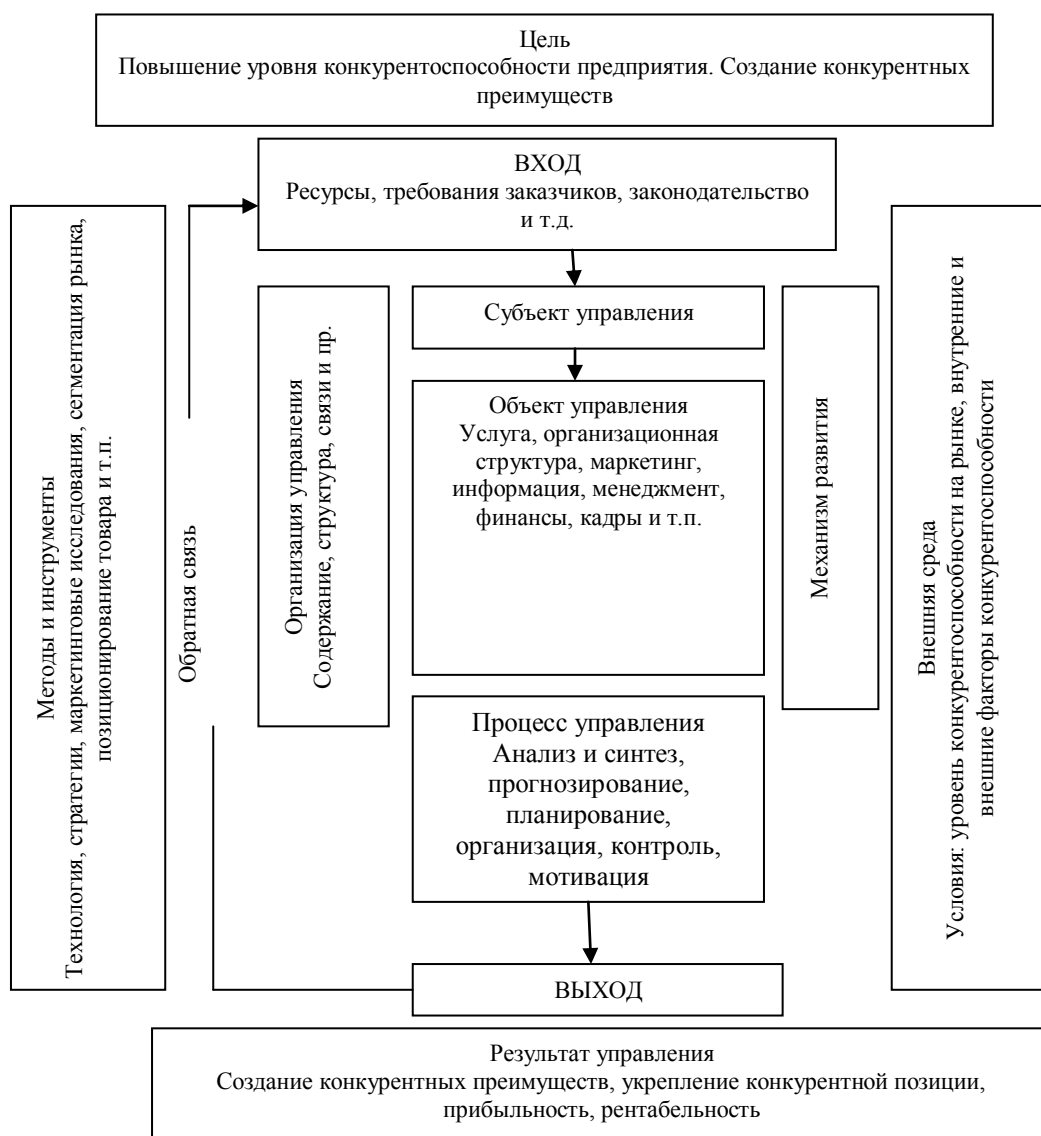


Рисунок 2. Модель организационно-экономического механизма управления конкурентоспособностью предприятия

Повышение инновационной деятельности гарантирует устойчивое развитие предприятий машиностроительного комплекса, обеспечивает кардинальное обновление производственного потенциала и пр.

На основе ускорения темпов внедрения инновационных процедур предусматривается совершенствование производственной структуры предприятий машиностроительного комплекса, в основном, за счет повышения удельного веса конкурентоспособных мощностей, а также увеличения мощностей для усовершенствованной продукции, доли импортозамещающих и новых производств. Данные процессы позволяют улучшить структуру и ассортимент продукции, максимизировать ее конкурентоспособность, адекватность требованиям рынков.

Изменения прогрессивного характера в структуре производства предприятий машиностроительного комплекса предполагают дальнейшие

институциональные метаморфозы в оргсреде: организация мощных вертикально-интегрированных и диверсифицированных структур, которые обладают способностью успешно и эффективно конкурировать на внутреннем и внешнем рынках машиностроения.

Как отмечалось ранее, в современных условиях развития предприятий машиностроительного комплекса в целом конкурентоспособность в большинстве своем зависит от их способности создавать и адекватно воспринимать инновации.

Крупнейшие компании машиностроительного комплекса мира имеют в своем составе научно-исследовательские и научно-производственные центры, основной задачей которых является создание и внедрение технологических инноваций в производство. Сегодня именно эти компании являются лидерами в технологиях и определяют технологическое развитие отрасли.

Основной проблемой поддержки и развития научно-технического потенциала отраслевых предприятий остается проблема инвестирования средств в НИОКР, научные достижения. На сегодняшний день в качестве определяющих источников средств, которые применяются для финансирования инновационной деятельности, можно выделить:

- бюджетные ассигнования, выделяемые на различных уровнях;
- средства специализированных фондов для инвестирования в НИОКР;
- собственные активы и средства предприятия;
- привлеченные финансовые активы сторонних коммерческих организаций;
- кредитные ресурсы и т.п.

Для повышения эффективности инновационного обеспечения предприятий машиностроительного комплекса необходимо проведение следующих мероприятий [1-3]:

- укрепление научно-технической инфраструктуры с привлечением финансирования крупными инвесторами;
- развитие проектно-конструкторских подразделений, способных удовлетворять все возрастающие потребности рынка в современных условиях;
- развитие информационных, а также маркетинговых служб с применением современных новейших технологий и т.д.

Следовательно, на основании анализа вышеуказанных проблем инновационного развития предприятий машиностроительного комплекса нами предложены следующие рекомендации по увеличению благоприятных экономических условий для эффективного внедрения и использования инновационных процессов [4-6]:

1. Поддержка ключевых экономических сфер через государственные заказы;

2. Создание интегрированных производств с иностранными предприятиями;

3. Модернизация производственных мощностей на основе инноваций и др.

Таким образом, нами видится, что предложенные мероприятия по решению актуальных проблем инновационного развития предприятий машиностроительного комплекса позволят сохранить и повысить уровень конкурентоспособности на мировом рынке с установлением стабильного роста экономики государства.

### **Библиографический список**

1. Афиногенова И.Н. Адаптивные стратегии развития предприятий металлургического комплекса // Металлургия: технологии, инновации, качество Под общей редакцией Е.В. Протопопова. Новокузнецк, 2015. С. 252-255.

2. Ахмедов А.Э., Шаталов М.А. Совершенствование механизма управления рисками машиностроительного комплекса в условиях нестабильности внешней среды // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики. 2015. Т. 1. С. 105-111.

3. Глеков П.М. Проблемы обеспечения устойчивого развития предприятий металлургического комплекса // Интеграция науки и практики: взгляд молодых ученых тезисы докладов Всероссийской научно-практической конференции магистрантов и аспирантов. Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Саратовский социально-экономический институт (филиал). 2015. С. 81-83.

4. Лыкова А.И., Батищев А.В. Развитие концепции управления бизнес-процессами организации: от классического подхода к BPM-системам // Синергия. 2015. № 1. С. 48-54.

5. Мычка С.Ю., Шаталов М.А. Модернизация перерабатывающих предприятий АПК на основе инвестирования в инновационные технологии // Сборник научных трудов Всероссийского научно-исследовательского института овцеводства и козоводства. 2015. Т. 1. № 8. С. 957-959.

6. Шаталов М.А., Ахмедов А.Э. Совершенствование механизма государственного регулирования металлургического комплекса в условиях нестабильности внешней среды // Вести высших учебных заведений Черноземья. 2015. № 1. С. 67-73.