

УДК 336.76

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК РОССИИ: ВЫЗОВЫ САНКЦИОННОГО ПЕРИОДА И ПОИСК НОВЫХ ВЕКТОРОВ РОСТА

Неверова К.Н.¹, студентка гр. ФКмоз-251, I курс
Научный руководитель: Куманеева М.К.¹, к.э.н., доцент
¹Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева, г. Кемерово

В условиях нарастающей геополитической нестабильности и выпуска нового пакета санкций российская экономика проходит этап структурной трансформации сложившихся хозяйственных укладов. Критически важным ответом на уход иностранных компаний становится реализация стратегии активного импортозамещения. Данный процесс предполагает не только освоение выпуска высокотехнологичной продукции, замещающей зарубежные аналоги, но и диверсификацию рынков сбыта для обеспечения устойчивости отечественных производителей в новых макроэкономических реалиях.

С 2022 года вектор географической направленности внешней торговли России сместился с западных рынков в сторону стран Азии и Ближнего Востока. Трансформация торговых потоков сопровождалась изменением валютной структуры расчетов: существенное сокращение доли доллара США и евро было компенсировано ростом использования юаня. Согласно данным Банка России, к середине 2024 года совокупная доля расчетов в валютах «дружественных» стран и российском рубле в экспорте достигла рекордных значений, а объем использования альтернативных активов (включая золото и юани в структуре ФНБ) стал ключевым инструментом обеспечения финансовой устойчивости.

Для многих компаний поиск новых партнеров стало новым вызовом, так как увеличились поставки в Монголию, Китай, Индию и так далее. К примеру, объём торговли между Россией и Китаем за 2023 год превысил 240 млрд долларов. За первые восемь месяцев 2024 года товарооборот увеличился на 1,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (составил 158 млрд долларов). В структуре импорта из Китая в Россию преобладают поставки транспортных средств, электроники, резины и пластмассы, одежды и других товаров [6]. Также по словам А. Рыбаса, торгового представителя России в Индии, с 2020 года объём торговли между Россией и Индией вырос в 5 раз и превысил 65 млрд.долл. По данным Минропторга взаимный товарооборот химической продукции между Россией и Индией составил 3,27 млрд.долл. по итогам 2025 года. Показатель вырос на 35,6% относительно 2024 года. При этом объём российского экспорта увеличился на 66,2%, где преобладает экспорт минеральных удобрений, резинотехнических изделий, продукции

органической химии, изделий из пластмасс, продукции неорганической химии. А также Индия продолжает быть основным покупателем российской нефти [5]. Динамику товарооборота с основными азиатскими странами можно увидеть на рисунке 1. Динамика показывает, что начиная с 2021 года и по 2024 год показатель стремительно увеличивался, а значит рост торговых отношений между Россией Китаем и Индией был значителен, после ухода ряда европейских стран. Значение в 2025 году ниже того показателя в 2024 году, это объясняется корректировкой мировых цен на энергоресурсы и изменением объёмов закупок нефти и нефтепродуктов.

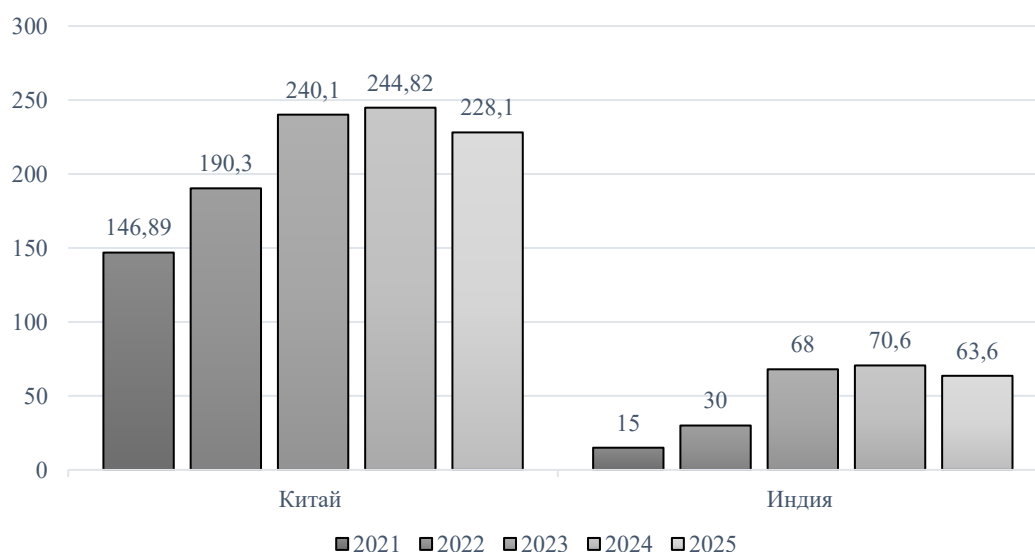


Рис.1 – Товарооборот России с основными торговыми партнерами за 2021-2025 гг., млрд.долл.

В сфере импортозамещения по отраслям происходит неравномерное замещение, так как у отраслей разный уровень технологической обеспеченности, поэтому наименее подвержены риску остановки деятельности оказался финансовый и банковский сектор. Далее идут легкая промышленность, металлообработка, производство красок, некоторых пластиков, в данных отраслях отечественные производители смогли заполнить своими предложениями открывшуюся потребность в замене иностранных компаний. С ситуацией, связанной с технологически зависимыми отраслями, обстоит всё сложнее, так как такими отраслями являются тяжелая промышленность, машиностроение, горнодобывающая промышленность, нефтегазовая. Объем иностранного оборудования, использующегося в этих отраслях, уступает отечественному или не стыкуется по техническим причинам. Поэтому большое количество ресурсов выделяется на поддержку системообразующих предприятий и промышленности критического назначения.

Если рассматривать финансовый сектор со стороны импортозамещения, то ещё до вводимых санкций существовали отечественные системы, которые могли бы заменить часть функций ушедших иностранных компаний.

В марте 2025 года был дополнен список российских банков, отключенных от системы SWIFT. На данный момент в него входят 60% банков, являющихся системно значимыми кредитными организациями в РФ. Отключение банков от международной системы SWIFT продолжает оказывать как положительные, так и негативные факторы влияния на финансовый сектор в особенности на переводы с иностранными банками.

Потеря прозрачности и рост рисков валютных операций сопровождается финансовыми потерями, при этом этот процесс стал катализатором к нестабильности и увеличению обесценивания рубля, как национальной валюты. Юридические лица продолжают осуществлять иностранные переводы с некоторыми ограничениями, так как банки могут совершать такие переводы, хоть и более дорогим и временнозатратным способом, для физических лиц стало меньше доступных способов для переводов, в итоге в период отключения и введения альтернативы, люди искали другие способы переводов, к примеру, оплаты учебы или работы за границей. Но и для физических лиц, и для юридических отключение от SWIFT связывается ещё и с уходом международных платежных систем (к примеру, VISA и Mastercard).

В связи с санкционными изменениями была создана национальная межбанковская система, а именно Система передачи финансовых сообщений (СПФС). Изначально СПФС работала только для внутрироссийских пользователей, а в феврале 2022 года к ней подключились банки из Белоруссии, Армении, Казахстана, Таджикистана, Киргизии, Кубы и другие. На конец 2023 года около 556 организаций стали использовать СПФС как замену SWIFT. [4]. Но стоит отметить, что полноценно заменить SWIFT СПФС не может, так как охваты финансовых институтов российской системы намного меньше иностранной, и итоге это представляет больше как способ быстро закрыть потребности государства.

В тот же момент создавалась и популяризировалась российская платежная система «МИР», которая является монополистом в сфере платежей. По данным генерального директора АО «Национальная система платежных карт» Д. Дубынина в 2025 году было выпущено 475 миллионов платёжных карт «Мир», что составило прирост в 17% [3]. На начало октября 2025 года платежное приложение Mir Pay доступно клиентам 180 кредитных организаций, в то время как на начало 2022 года – клиентам 82 банков [1].

Вследствие доминирующего положения на рынке и отсутствия сопоставимых альтернатив, платежная система «Мир» фактически выступает монополистом, что вызывает дискуссии в банковском сообществе. Отсутствие рыночной конкуренции ведет к концентрации системных рисков в рамках единой технологической концепции. В ответ на эти вызовы в четвертом квартале 2025 года ПАО «Сбербанк», «Т-Банк» и «Альфа-Банк» объявили о

создании альтернативной платежной системы. Согласно заявлениям участников проекта, новая платформа призвана не конкурировать напрямую с системой «Мир», а расширить существующий ландшафт за счет внедрения дополнительного функционала и альтернативных способов оплаты.

На основании данных Гасбанова на фондовых рынках Московской биржи произошли изменения, которые установили новый уклад, а именно это прослеживается в процессах как:

- расчеты с ценными бумагами, сейчас они ведутся только в российской валюте;
- функции международных депозитариев (Euroclear, Clearstream) взял на себя Национальный расчетный депозитарий (НРД);
- изменение котировок, торги ведутся по ценам только в рублях, международные котировки ADR и GDR более не доступны;
- курсообразование рубля стало определяться новыми факторами: принудительной продажей валютной выручки экспортерами, ограничением спроса на импорт и новыми торговыми потоками [2].

Таким образом, трансформация российской экономики в условиях санкций демонстрирует двоякий характер: с одной стороны, сформирован фундамент для локализации производств, с другой – возникают угрозы монополизации и технологического отставания. Эффективное использование ресурсной базы и интеллектуального капитала способно нивелировать возникший дисбаланс на финансовом рынке. Вместо прогнозируемой стагнации, санкционные ограничения стали катализатором диверсификации внутренних мощностей и освоения альтернативных направлений международного сотрудничества

Список литературы:

1. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2026 год и период 2027 и 2028 годов : проект от 6 ноября 2025 г. – Москва, 2025. – С. 36. – URL: <https://www.cbr.ru/> (дата обращения: 12.03.2026).
2. Гасбанов Д. А. Финансовый рынок в экономике России в условиях санкционного давления // Вестник науки. 2025. №8 (89). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-rynok-v-ekonomike-rossii-v-usloviyah-sanktsionnogo-davleniya> (дата обращения: 13.03.2026).
3. МИР. Национальная платежная система // TADVISER URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (дата обращения: 09.03.2026).
4. SWIFT: что это, как работает и есть ли у него альтернативы // РБК URL: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/635a4d809a7947038c3a2a4a> (дата обращения: 09.03.2026).
5. Торговля России и Индии // TADVISER URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (дата обращения: 11.03.2026).

6. Близкий импорт. Как развивается торговля со странами Азии и Ближнего Востока // Сбер ПРО URL: <https://sber.pro/publication/blizkii-import-kak-razvivaetsya-torgovlya-so-stranami-azii-i-blizhnego-vostoka/> (дата обращения: 11.03.2026).

7. Куманеева, М. К. Оценка влияния изменений ключевой ставки на структурную динамику инвестиционного портфеля частных инвесторов / М. К. Куманеева // Конкуренция и монополия : Сборник материалов VIII Всероссийской научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов, научно-педагогических работников и специалистов в области антимонопольного регулирования, Кемерово, 29–30 октября 2025 года. – Кемерово: Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева, 2025. – С. 211-215. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_88911539_60134408.pdf (дата обращения: 17.03.2026).