

УДК 338

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАСШИРЕНИЮ АССОРТИМЕНТА УСЛУГ ООО ХК «СДС-ЭНЕРГО»

Краснокуцкий А. Д., студент гр. СУм -251, I курс
Дорожкина Н. В., ст. преподаватель
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева, г. Кемерово

Повышение эффективности деятельности является актуальной проблемой любого хозяйствующего субъекта. Для создания конкурентных преимуществ и развития бизнеса требуется принятие соответствующих управленческих решений, в том числе по расширению ассортимента продукции или услуг [4].

ООО ХК «СДС-Энерго» - успешно развивающаяся компания в сфере энергетики. Компания представлена в городах Кузбасса: Кемерово, Междуреченск, Прокопьевск. Основные направления деятельности: подача электрической энергии филиал ООО ХК «СДС-Энерго» - «Прокопьевскэнерго», теплоснабжение Междуреченская котельная ООО ХК «СДС-Энерго», строительство энергообъектов. Сегодня предприятие обладает современной системой телемеханики и обеспечивает надежным электроснабжением крупные предприятия и социально значимые объекты [5].

В структуре ООО ХК «СДС-ЭНЕРГО» отсутствует автотранспортный участок, при этом Компания имеет в собственности 10 транспортных средств, обслуживание которых осуществляется подрядным способом с привлечением субподрядных организаций [1].

В таблице 1 представлен размер затрат на содержание и обслуживание по видам транспортных средств за 2024 год/

Таблица 1 – Расходы на содержание и обслуживание транспортных средств

Наименование транспортного средств	Затраты за 12 месяцев 2024 г., руб.
LEXUS LX 570 O009 OO 142	834 381
LEXUS LX 570, O467 KA 142	946 273
TOYOTA LAND CRUISER 150 T198 KX 142	519 077
TOYOTA LAND CRUISER PRADO K565 XC 142	647 372
TOYOTA CAMRY O053 EO 142	700 333
TOYOTA CAMRY T888 УУ 142	328 497
HYUNDAI ELANTRA M272 KB 142	250 087
Volkswagen Multivan X290 HA 142	230 721
ГАЗ ЦМК K871 KB142	340 541
TOYOTA CAMRY A729KB 142	343 750
Итого	5 098 595

В таблице 2 представлен состав затрат на содержание и обслуживание транспортных средств за 2024 год, включая затраты на ГСМ, амортизацию, материалов для ремонта, техническое обслуживание, ОСАГО, транспортный налог, Глонасс.

Таблица 2 – Состав расходов на содержание и обслуживание транспортных средств

Наименование	Аморти- зация	ГСМ	Материалы для ТО и ре- монта	Ремонт и обслужива- ние	ОСАГО	Транс- портный налог	ГЛОНАС С
LEXUS LX 570 O009 OO 142	115 209	322 172	106 658	227 778	7 142	49 545	5 876
LEXUS LX 570, O467 KA 142	198 635	369 414	67 983	247 053	7 356	49 545	6 288
TOYOTA LAND CRUISER 150 T198 KX 142	76 108	242 281	12 545	158 476	7 223	16 919	5 524
TOYOTA LAND CRUISER PRADO K565 XC 142	153 014	249 986	43 632	149 344	7 037	38 070	6 288
TOYOTA CAMRY O053 EO 142	0	207 825	55 752	135 930	0	0	4 675
TOYOTA CAMRY T888 UY 142	0	44 408	26 260	236 400	6 996	8 145	6 288
HYUNDAI ELANTRA M272 KB 142	0	175 461	0	59 980	6 148	1 785	6 712
Volkswagen Multivan X290 HA 142	54 563	62 045	0	7 035	49 421	8 933	6 288
ГАЗ ЦМК K871 KB142	0	144 971	1 858	179 082	5 258	4 272	5 100
TOYOTA CAMRY A729KB 142	0	210 812	11 999	100 937	7 182	8 145	4 676
Итого	597 528	2 029 373	326 688	1 502 015	61 328	185 358	57 715

Расширение ассортимента услуг ООО ХК «СДС-Энерго» может быть достигнуто путём создания ремонтной автомастерской.

В структуре холдинговой компании предложено создать автотранспортный участок, принять на должность механика нового сотрудника в количестве одного человек с заработной платой 120 000 рублей. К функциям автотранспортного участка будет относиться ремонт и обслуживание транспортных средств, находящихся в собственности компании, а так же ремонт и шиномонтаж транспортных средств для сторонних заказчиков.

Для открытия участка планируется приобретение [2]:

-Модульного здания площадью 70 квадратных метров 23 000 рублей за квадратный метр общей стоимостью 1 610 000 рублей;

-Комплект оборудования для слесарного участка автосервиса Nordberg NS9pro стоимостью 370 000 рублей;

-Комплект бюджетного оборудования для шиномонтажа NORDBERG N6 ECO стоимостью 200 000 рублей;

-Подъемник автомобильный двухстоечный System T4 стоимостью 180 000 рублей.

-Инструменты стоимостью 150 000 рублей

ООО ХК «СДС-Энерго» на второе полугодие 2025 года установлен тариф на электроэнергию в размере 3,041 рублей за кВт [3]/

Текущие годовые затраты:

- на оплату труда $120\,000 \cdot 1,3 \cdot 12 \text{ мес} = 1\,872\,000$ рублей

- на электроэнергию $3000 \text{ кВт.ч.} \cdot 3,041 \cdot 12 \text{ мес} = 109\,476$ рублей

В среднем, небольшой автосервис может потреблять от 2000 до 7 000 кВт·ч в месяц 3000 кВт.ч.

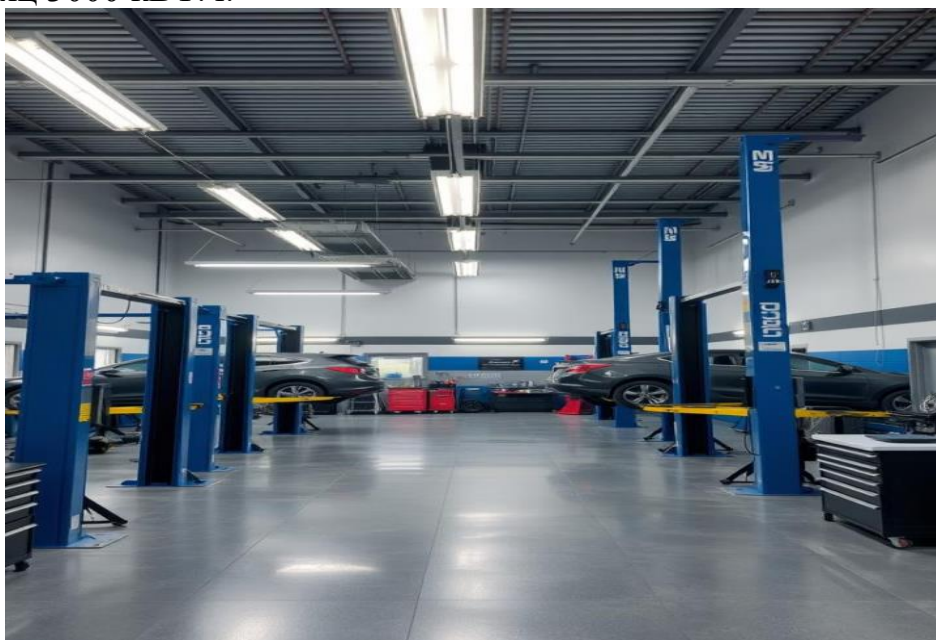


Рисунок 1 – Планируемое размещение оборудования в модульном здании сервиса

Единовременные затраты составят:

2 510 000 руб. ($1\,610\,000 + 180\,000 + 370\,000 + 200\,000 + 150\,000$)

Расходы всего 4 491 476 руб. ($2\,510\,000 + 1\,872\,000 + 109\,476$)

Планируемые доходы при цене услуги рабочего шиномонтажа колёс на легковой автотранспорт 3000 руб., грузовой автотранспорт 5000 руб.

Выручка 7 104 000 руб. ($((3000 \cdot 1 \text{ час} \cdot 4 \text{ час} \cdot 222 \text{ дня}) + (5000 \cdot 1 \text{ час} \cdot 4 \text{ час} \cdot 222 \text{ дня}))$).

Прибыль 2 612 524 руб. ($7\,104\,000 - 2\,510\,000 - 1\,872\,000 - 109\,476$)

В таблице 3 приведены результаты расчёта экономического эффекта для ООО ХК «СДС-ЭНЕРГО» при организации автосервиса.

Таблица 3 - Расчёт экономического эффекта

Мероприятие	Планируемый доход, тыс. руб.	Планируемые расходы, тыс. руб.	Прибыль, тыс. руб.	Срок окупаемости, лет
Создание структурного	7 104	4 491	2 612	1

подразделения автосервиса				
---------------------------	--	--	--	--

Таким образом, за счёт создания автосервиса ООО ХК «СДС-ЭНЕРГО» может получить дополнительную прибыль в размере 2,6 млн руб. У общества имеются средства для реализации предложенного проекта. Внедрение предложенного мероприятия будет способствовать повышению конкурентоспособности компании, расширению ассортимента услуг, созданию нового рабочего места, оптимизации планирования и управления ресурсами, повышению эффективности работы и репутации компании.

Список литературы:

1. О компании // ООО ХК «СДС-ЭНЕРГО» - КОМПАНИЯ БОЛЬШИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ - Текст: электронный - URL: <https://sdsenergo.ru/company>
2. https://nordberg43.ru/catalog/gotovye_komplekty_oborudovaniya_dlya_avtoservisa_i_shinomontazha/shinomontazhnyy_uchastok/komplekt_byudzhethnogo_oborudovaniya_dlya_shinomontazha_nordberg_n6_eco.html (дата обращения 14.05.2025)
3. <https://sibgenco.ru/consumers/tariffs/> (дата обращения 15.05.2025)
4. Малюгин, А. Н. Практические аспекты анализа товарного ассортимента торговой организации / А. Н. Малюгин, И. Н. Третьякова, Н. В. Дорожкина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – № 10. – С. 133-137. – EDN PZHOMR.
5. Краснокуцкий, А. Д. Оценка возможности применения БПЛА в энергетической компании с целью повышения ее конкурентоспособности / А. Д. Краснокуцкий, Н. В. Дорожкина // Конкуренция и монополия : Сборник материалов VIII Всероссийской научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов, научно-педагогических работников и специалистов в области антимонопольного регулирования, Кемерово, 29–30 октября 2025 года. – Кемерово: Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева, 2025. – С. 205-211. – EDN SDMJWX.