

УДК 338

**ПРОГНОЗ ВЛИЯНИЯ НАЛОГОВОЙ РЕФОРМЫ 2026 ГОДА
НА МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС В ГОРОДЕ РЫБИНСК**

Розанова Е.А., студент гр. ЭКБ-23, III курс

Научный руководитель: Клементьева Н.А., к.т.н., доцент

Рыбинский государственный авиационный технический университет имени
П.А. Соловьева
г. Рыбинск

С 1 января 2026 года в Российской Федерации вступил в силу ФЗ о внесении изменений в Налоговый кодекс от 28.11.2025 №425-ФЗ. Согласно нему, с начала 2026 года происходят важные преобразования в части НДС: общая ставка увеличивается с 20% до 22%, а пороги доходов для освобождения от НДС на упрощённой системе налогообложения (УСН) уменьшаются с 60 млн. до 20 млн. рублей [1]. Цель данной работы состоит в том, чтобы рассмотреть возможное влияние данной реформы на организации среднего города, показатели их деятельности, а также попробовать сделать прогноз состояния торговых и производственных фирм на 2026-2028 года.

Для того, чтобы оценить возможное влияние реформы на организации, были взяты за основу для рассмотрения действующие бизнес-структуры в торговле и производстве по городу Рыбинск, реализующие свою деятельность по упрощенной системе налогообложения в 2025 году.

Среди основных изменений федерального закона, затрагивающих бизнес, можно выделить:

- основная ставка налога на добавленную стоимость вырастет с 20% до 22%;
- снизятся пороги доходов для освобождения от НДС на УСН. С 2026 года платить НДС придётся при выручке свыше 20 млн рублей (вместо 60 млн), с 2027 года — свыше 15 млн, с 2028 года — свыше 10 млн [1].

Для анализа были отобраны предприятия и торговые фирмы города Рыбинск, которые должны были попадать под некоторые правила:

- организация должна была находиться на УСН в 2025 году, это означало, что её доходы (выручка) ниже порога в 60 млн. за отчетный период – год;
- не учитывались организации, связанные с продажей пищевых продуктов и лекарственных товаров, то есть социально-значимых продуктов, для которых при конкретных условиях действуют льготы в части уплаты НДС;
- брались только проверенные организации с достоверными сведениями, без нарушений [3].

Таким образом, были собраны данные о выручке, чистой прибыли и уплаченных налогах за 2024 год 48 организаций из торговли (таблица 1) и 48 – из производства (таблица 2) самых разнообразных видов деятельности. 2024 год

был взят за основу, поскольку данные собирались в конце 2025 года и по нему ещё не было окончательных значений финансовых результатов.

Таблица 1 – Финансовые показатели торговых организаций Рыбинска, находящихся на УСН, за 2024 год

№	Организация	Выручка, млн. руб.	Чистая при- быль, млн. руб.	Уплачено налогов, тыс. руб.
1	ООО "ОХОТНЫЙ РЯД"	51,4	2,0	774,5
2	ООО "МЯСНОЙ"	43,7	2,5	541,4
3	ООО "ГАРАНТ"	41,0	2,7	478,4
4	ООО "ДОМ МЕБЕЛИ"	45,5	4,3	476,5
5	ООО "ШИК"	43,4	2,5	386,7
6	ООО "СТИЛЬНЫЙ ДОМ"	29,2	1,9	394,3
7	ООО "СЕРВИС ГРУПП"	23,6	0,1	848,7
8	ООО "ЛАЗУРИТ-2"	3,7	0,3	54,7
9	ООО "БАУХАУС"	23,3	2,9	234,8
10	ООО "21 ВЕК"	6,5	6,2	620,3
11	ООО "МЕТЕЛИЦА"	1,3	0,1	39,7
12	ООО "ТД ЗАМКИ+"	3,4	0,4	58,1
13	ООО "ВЕКТОР"	11,6	0,6	225,6
14	ООО "ВИОЛАН"	59,2	0,4	897,0
15	ООО "КОМПАНИЯ "ЮНИТЕК"	20,0	3,4	71,9
16	ООО "ВЕКТОР ИНТЕГРА- ЦИИ"	2,1	0,0	17,6
17	ООО "ЛЮКС"	8,1	0,1	259,4
18	ООО "ВОЛГА-ЦЕНТР"	1,8	0,0	32,1
19	ООО "ЧИСТЫЙ ДОМ"	30,1	2,3	368,2
20	ООО "ТЕХ-ИНДУСТРИЯ"	36,9	13,0	1900,0
21	ООО "РЕСПЕКТ ЛИГА"	30,0	0,7	558,2
22	ООО "ЛАДА"	11,6	0,3	379,9
23	ООО "ТЕХАВТО»	9,6	0,1	81,6
24	ООО "СНЕЖНЫЙ ПУТЬ"	1,8	0,0	38,1
25	ООО "АСЕРВИС"	13,8	0,8	153,2
26	ООО "РЫБИНСКАЯ РЫ- БАЛКА"	5,5	1,4	173,1
27	ООО "АВТОРЕАЛ"	1,9	0,3	25,2
28	ООО "АЛЬФА-АВТО"	1,8	0,0	17,1
29	ООО "ГЕПАРД"	5,1	2,4	673,9
30	ООО "МСО РЫБИНСК"	2,7	0,2	116,6
31	ООО "РУССКИЙ СНЕГ"	60,0	6,1	1600,0
32	ООО "СЕВЕРТОРГ"	54,6	5,2	662,1
33	ООО "ЛОВР"	4,9	2,7	317,6
34	ООО "ЮНИТЕР"	5,1	-0,2	160,8

35	ООО "КОНСТРУКТИВ- НЫЕ РЕШЕНИЯ"	2,5	-0,1	176,0
36	ООО "АСК"	17,1	4,3	782,8
37	ООО "ТРАНС-ЭКСПЕДИ- ЦИЯ"	27,2	2,5	453,6
38	ООО " ПРОДОВОЛЬ- СТВЕННЫЙ МАГАЗИН №22 " СОЛНЕЧНЫЙ "	9,8	8,2	464,6
39	ООО "ИНТЕРПАК"	17,7	0,0	230,4
40	ООО "КОМПЛЕКТ РЕ- ГИОН"	55,4	0,0	2,2
41	ООО "СТРОЙМЕТАЛЛ"	9,4	0,2	48,1
42	ООО "ЯРЛЕС"	3,3	0,2	45,0
43	ООО "ТЕРМОПЛАСТ"	6,1	0,0	562,0
44	ООО "ЛИДЕР"	43,8	-0,1	308,1
45	ООО "КУРС"	18,0	3,5	1500,0
46	ООО "РАДАМИРА ПЛЮС"	5,1	2,6	165,2
47	ООО "АЛЬПСПЕЦКОМ"	4,1	2,4	246,6
48	ООО "МЕТИЗЫ"	12,7	-0,3	72,4

Таблица 2 – Финансовые показатели производственных организаций Рыбинска, находя-
щихся на УСН, за 2024 год

№	Организация	Выручка, млн. руб.	Чистая при- быль, млн. руб.	Уплачено налогов, тыс. руб.
1	ООО ТПФ "АР ТЕК- СТИЛЬ"	35,2	2,7	434,7
2	ООО "КОМПАНИЯ АРДА"	10,7	0,5	227,9
3	ООО "ШВЕЙНЫЕ ЛИ- НИИ"	33,5	9,0	1800,0
4	ООО "КРОСБИЛ"	6,0	1,3	442,7
5	ООО "ТЕХНО-ЗСТ"	29,1	1,9	236,9
6	ООО "МЕГАПРИНТ"	20,7	2,5	419,6
7	ООО "ИДЕАЛЬНОЕ ПРО- ИЗВОДСТВО"	4,3	0,2	240,8
8	ООО "ДИТАС-ЛИТ"	16,9	0,9	790,5
9	ООО "СТИКС"	4,7	0,9	130,7
10	ООО "СЕГМЕНТ"	45,5	4,8	2100,0
11	ООО "ООО "ТД МЕТСТАЛЬ""	3,0	0,1	34,7
12	ООО "ЭНЕРГИЯ"	6,9	3,2	248,0
13	ООО "КАНОН"	14,2	0,1	505,3
14	ООО "ЯР - СЕРВИС"	3,2	0,5	370,2

15	ООО "ВЫМПЕЛ-ЭКСПОРТ"	20,0	10,1	749,3
16	ООО "КОННЕКТИВИТИ"	19,1	1,2	146,6
17	ООО "ТОПТРАНСФОРМ"	1,7	0,1	133,2
18	ООО "НАДЕЖДА"	20,1	-3,1	275,2
19	ООО "РЭК"	5,8	0,5	154,9
20	ООО "САТУРН СМ"	21,5	1,4	940,3
21	ООО "СЦ ПОЛИГРАФ-МАШ"	18,1	5,4	4,3
22	ООО "КАТОК"	10,0	0,1	757,6
23	ООО "МАГТЕХ"	2,1	0,2	195,3
24	ООО "СИЛАР"	7,2	3,9	503,4
25	ООО "НПФ "СПЕЦОБО-РУДОВАНИЕ"	21,1	0,1	549,3
26	ООО "МИОР ПЛЮС"	25,5	2,6	595,8
27	ООО "АЛКАРЭКС"	21,3	1,1	283,4
28	ООО "ТЕХНОПРОМ"	5,0	0,3	189,8
29	ООО "АИСИ"	2,9	0,0	60,8
30	ООО "ФАСАД-ПЛЮС"	11,2	0,9	76,9
31	ООО "СЕЛЕНА"	4,3	0,5	354,3
32	ООО "ЭЛИТНЫЙ СЕРВИС"	2,2	0,1	14,0
33	ООО "МАНСАРИ"	9,8	0,7	177,8
34	ООО "КОМПАНИЯ КРЕПЫШ"	11,2	2,8	719,2
35	ООО "АМАРИС"	1,7	0,9	134,4
36	ООО "МЕРА-ТЕСТ"	5,4	0,8	162,0
37	ООО "РМК-СТРОЙ"	5,6	0,6	68,4
38	ООО "АЦМ"	4,7	0,4	139,9
39	ООО "ЭГЕОН"	9,5	0,0	375,7
40	ООО "МТ"	11,9	0,1	500,2
41	ООО "ТЕХИНКОМСОЮЗ"	27,7	6,5	759,7
42	ООО "СЕТИ-СТРОЙ"	8,9	0,4	216,8
43	ООО "РЫБИНСКТОРГ-СЕРВИС"	6,3	-0,1	58,5
44	ООО "ВС-ОСНОВА"	10,4	2,5	269,5
45	ООО "РСП"	2,8	0,2	26,9
46	ООО "ЭНЕРГОМОДУЛЬ"	1,1	0,0	36,6
47	ООО "ИТ-ЭНЕРГОПРИБОР"	22,6	-0,3	212,1
48	ООО "ИНТЕРКОМ"	6,1	1,8	555,4

В ходе анализа было принято решение – посмотреть, сколько останется в приведенных выборках фирм после введения налоговых изменений с начала

2026 года, когда уменьшатся пороги доходов для права находиться на УСН. Предполагалось, что доходы организаций останутся прежними, то есть, что доходы 2025 года будут близки значениям 2024 года, по которому собраны данные, и что и в будущем выручка будет примерно такая же.

Налоговые изменения с начала 2026 года означают рост порогов доходов для нахождения на УСН и уплаты НДС. То есть, если раньше выручка за предшествующий отчетный год могла не превышать 60 млн. руб. и собственник бизнеса, находясь на УСН, не платил основную ставку НДС, то с 2026 года вступают в силу следующие правила:

- С 2026 года платить НДС без УСН придется при выручке свыше 20 млн рублей;
- С 2027 года — свыше 15 млн;
- С 2028 года — свыше 10 млн [1].

Таким образом, каждый год пороги доходов будут снижаться и под правила будет попадать всё большее количество предпринимателей. Чтобы проверить данную гипотезу, был проведен условный прогноз.

Средствами программы Microsoft Excel, было подсчитано количество фирм, которые останутся в отраслях на УСН и которые лишатся такого права в 2026, 2027 и 2028. Полученные результаты представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Количество фирм, оставшихся на УСН в 2026-2028 годах

По полученным результатам можно сделать следующие выводы.

Итого к 2029 году из представленных выборок уйдёт с УСН 25 торговых и 23 производственных организаций, а это 51% и 48% соответственно от изначального количества. То есть около половины предприятий лишатся права находиться на УСН и столкнутся с основной ставкой НДС, которая по ФЗ №425-ФЗ также увеличивается с 20 до 22% [1].

Таким образом, очень заметно уменьшится количество организаций, находящихся на УСН после введения всех запланированных налоговых изме-

Год	Торговля				Производство			
	Лишатся права находиться на УСН		Останутся на УСН		Лишатся права находиться на УСН		Останутся на УСН	
	ед.	удельный вес, %	ед.	удельный вес, %	ед.	удельный вес, %	ед.	удельный вес, %
2026	17	35	32	66	12	25	36	75
2027	4	8	28	58	4	8	32	66
2028	4	8	24	50	7	15	25	52
Итого	25	51	-	-	23	48	-	-

нений. Это приведёт к тому, что компании столкнутся с серьезной налоговой нагрузкой, которая может сильно отразиться на их деятельности и экономике города.

Составим группировки компаний по выручке, чистой прибыли и упла-
ченным налогам в 2024 году для того, чтобы наглядно увидеть распределение
фирм по величине финансового показателя.

Таблица 4 – Группировка торговых фирм по выручке за 2024 год

Таблица 5 – Группировка производственных фирм по выручке за 2024 год

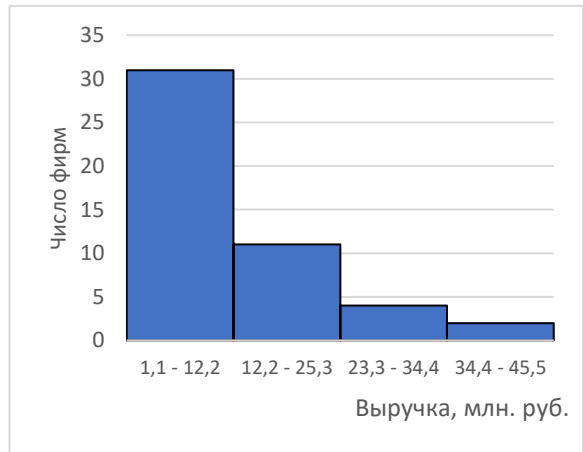
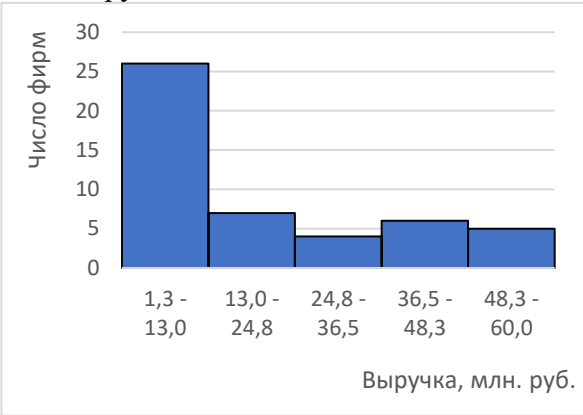
Из таблиц 4 и 5 видно, что
наибольшая доля предпринимателей, ис-
пользующих УСН для своего бизнеса,
сосредоточена в группах с малыми зна-
чениями выручки, в диапазоне от 1 до 12
млн. руб. Это объясняет то, что после из-
менения порогов дохода в 2026-28 годах
на УСН всё равно останется значитель-

Номер группы	Выручка, млн. руб.		Число фирм	Удель- ный вес группы, %
I	1,3	13,0	26	54
II	13,0	24,8	7	15
III	24,8	36,5	4	8
IV	36,5	48,3	6	13
V	48,3	60,0	5	10
Итого			48	100

ное число фирм – половина у каждой вы-
борки, что подтверждает предыдущие

Номер группы	Выручка, млн. руб.		Число фирм	Удель- ный вес группы, %
I	1,1	12,2	31	65
II	12,2	23,3	11	23
III	23,3	34,4	4	8
IV	34,4	45,5	2	4
V	45,5	56,6	1	2
Итого			48	100

Номер группы	Прибыль, млн. руб.		Число фирм	Удель- ный вес группы, %
I	0,3	2,4	32	67
II	2,4	5,1	11	23
III	5,1	7,7	3	6
IV	7,7	10,4	1	2
V	10,4	13,0	1	2
Итого			48	100



расчеты (таблица 3).

Таблица 6 – Группировка торговых фирм по чистой прибыли за 2024 год

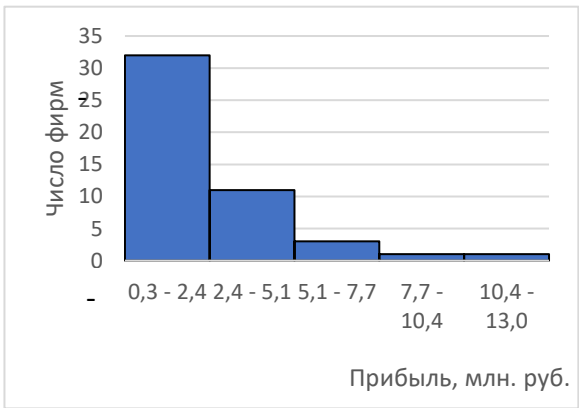
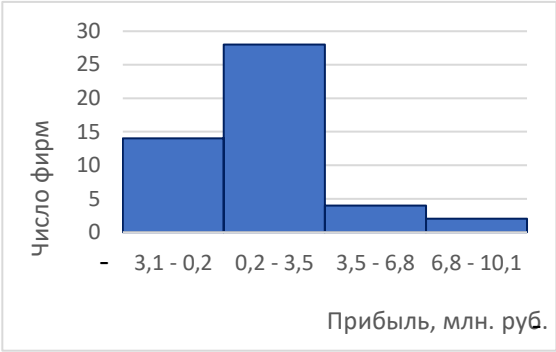


Таблица 7 - Группировка производственных фирм по чистой прибыли за 2024 год

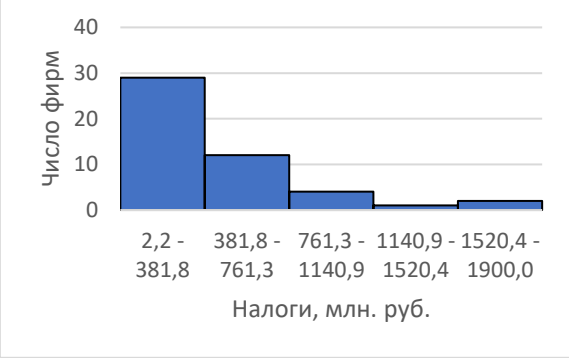


Из группировок организаций по чистой прибыли (таблицы 6 и 7) становится ясно, что для большинства фирм характерны низкие значения прибыли, а в некоторых случаях даже убыток. А при новых правилах, фирмы, лишившиеся права на УСН, будут иметь ещё меньшую прибыль, поскольку будут платить НДС по реализации.

Номер группы	Прибыль, млн. руб.		Число фирм	Удельный вес группы, %
I	-3,1	0,2	14	29
II	0,2	3,5	28	58
III	3,5	6,8	4	8
IV	6,8	10,1	2	4
Итого			48	100

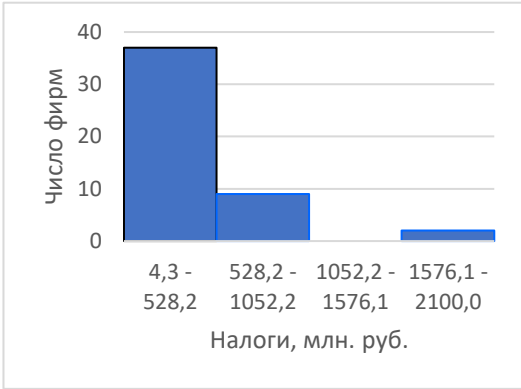
Номер группы	Налоги, тыс. руб.		Число фирм	Удельный вес группы, %
I	2,2	381,8	29	60
II	381,8	761,3	12	25
III	761,3	1140,9	4	8
IV	1140,9	1520,4	1	2
V	1520,4	1900,0	2	4
Итого			48	100

Таблица 8 – Группировка торговых фирм по уплаченным налогам в 2024 году



Номер группы	Налоги, тыс. руб.		Число фирм	Удельный вес группы, %
I	4,3	528,2	37	77
II	528,2	1052,2	9	19
III	1052,2	1576,1	0	0
IV	1576,1	2100,0	2	4
Итого			48	100

Таблица 9 – Группировка производ-



ственных фирм по уплаченным налогам в 2024 году

Из таблиц 8 и 9 виден аналогичный результат, что и в предыдущих таблицах: большинство фирм, как торговых, так и из производства платят малое количество налогов из всех возможных значений, в целом от 4 до 500 тыс. руб.

Таким образом из данной части анализа можно сделать вывод, что большинство рассматриваемых организаций имеют небольшие значения выручки, чистой прибыли и уплаченных налогов на 2024 год. С приходом новых правил, касающихся налогового законодательства, ситуация может сильно измениться.

В результате сделанных выводов можно предположить, что произойдет в производствах и торговых организациях после введения налоговой реформы:

1. К 2029 году, когда пороги доходов для УСН снизятся до 10 млн. руб., около половины фирм не сможет реализовывать свою деятельность по упрощенной системе и перейдут на общую. Это приведет к тому, что они сильно поднимут цены на свою продукцию, чтобы платить обязательства (НДС 22% / льготный НДС 5% [2]) и поддерживать прежние доходы. Рост цен негативно скажется на социальной сфере, поскольку вместе с этим зарплаты потребителей не вырастут так стремительно: покупатели могут отказаться от данной продукции или искать дешевые альтернативы, следовательно, будет страдать и сам бизнес.
2. С переходом на НДС фирма будет платить больше налогов, следовательно её чистая прибыль станет меньше, что не выгодно предпринимателям, то есть мотивационный эффект будет отсутствовать.
3. У организаций, оставшихся на УСН, пропадет возможность роста, ведь если им получится увеличить производство и продажи, то вырастет и выручка, которая если превысит лимит, приведет к переходу на НДС.
4. Если уйти от организаций в сторону индивидуальных предпринимателей, которых также затрагивает налоговая реформа 2026, то становится видно, как практически каждое ИП находится на УСН. Следовательно, при больших доходах, ИП становятся самыми уязвимыми в рассматриваемом случае.

В заключении проделанной работы хочется подытожить, что налоговая реформа согласно ФЗ №425-ФЗ достаточно сильно отразится на малом и среднем бизнесе города Рыбинск и будет иметь сильные экономические и социальные последствия.

Используемые источники

1. Российская Федерация. Законы. О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации" : Федеральный закон № 425-ФЗ : [принят Государственной думой 20 ноября 2025 года : одобрен Советом Федерации 26 ноября 2025 года] // Консультант плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_520020/ (дата обращения 20.12.2025)
2. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая : НК : текст с изменениями и дополнениями на 20 февраля 2026 : [принят Государственной думой 19 июля 2000 года :

одобрен Советом Федерации 26 июля 2000 года] // Консультант плюс.

—

URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/35cc6698564adc4507baa31c9cfdbb4f2516d068/ (дата обращения 25.02.2026)

3. Организации. Проверка контрагентов // Ресурс Чекко. — URL:

<https://checko.ru/company/select?code=all> (дата обращения 20.12.2025)