

УДК 338.24.01

ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Машнева Ю.И., студент гр. ЭК-221, IV курс, Елманов В.И., студент гр.

МЭФ-241, III курс

Научный руководитель: Люлюченко М.В., к.э.н., доцент

Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шу-

хова

г. Белгород

Экономическим условиям, способствующим развитию бизнеса, в настоящее время свойственны стремительно развивающиеся процессы создания новых технологий, их реализации и распространения, а также всемирная интеграция, использование усовершенствованных методов достижения успеха на рынке. Исходя из этого, компания может оставаться лидером, продолжать стабильно расти, если будет создавать и использовать в своей рабочей деятельности новые идеи и технологии. Благодаря инновациям процессы производства оптимизируются. Это создает основу для дальнейшего продвижения, охвата иных ниш, способствует тому, что клиенты начинают выше оценивать полезность предоставляемых компанией услуг или продуктов. Все же нужно учитывать и возможные риски, с которыми фирма может столкнуться вследствие применения инноваций. В частности, речь идет о нереализации потенциальных выгод, потере денежных средств, появлении среди потребителей негативной информации о компании, что в целом может привести даже к остановке ее работы.

Следовательно, для того чтобы фирма могла успешно создавать и использовать в своей деятельности определенные инновационные идеи, необходимо их всесторонне анализировать, а также продумывать возможные риски и пути устранения имеющихся угроз. В этой статье речь пойдет об определении, анализе, оценивании и способах регулирования рисков, с которыми современным компаниям приходится сталкиваться во время работы с инновационными проектами.

В процессе реализации мероприятий, с помощью которых создаются, изучаются и внедряются на предприятии новые идеи, важно уметь управлять рисками. Это означает, что должны осуществляться действия, которые основаны на средствах, способах и принципах, применяемых при утверждении того или иного решения в области управления. При этом должны учитываться конкретные числовые значения, показывающие результативность. Если придерживаться такого принципа, то при внедрении инновационных решений в деятельность компании их неблагоприятное воздействие будет сведено к минимуму. Таким образом, управление рисками в первую очередь подразумева-

ет необходимость определения и исследования возможных опасностей для фирмы [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Для того чтобы управление рисками в инновационной деятельности осуществлялось на высоком уровне, важно:

- прогнозировать возможные риски в будущем, их последствия, из-за которых инновационные процессы будут медленнее развиваться;
- оценивать, в какой мере негативные факторы могут повлиять на внедрение инноваций, а также на результаты, полученные вследствие их использования;
- определять мероприятия, которые способствуют снижению опасностей, возникающих в процессе применения инновационного проекта;
- создавать системы мер, направленных на снижение рисков при осуществлении инновационной деятельности.

Нужно отметить, что риски, связанные с внедрением инноваций, не могут существовать отдельно друг от друга. Они представляют собой комплекс таких опасностей, как макроэкономические, производственные, технические, коммерческие.

Необходимо регулярно находить риски, возникающие при реализации новшеств, исследовать и оценивать их качественно и количественно. В этом состоит процесс оценивания рисков, а также это база, позволяющая создать такую систему управления рисками, которая была бы наиболее эффективной [1].

При внедрении в компании инноваций можно выделить несколько стадий в составе цикла управления рисками:

- 1) выявляется риск, оценивается его вероятность, а также степень воздействия на работу компании;
- 2) риск анализируется с использованием конкретных числовых значений;
- 3) создаются и внедряются подходы, позволяющие регулировать риски;
- 4) ведется наблюдение за процессом внедрения инноваций и осуществляются мероприятия, позволяющие снизить риски.

При принятии решения о вложении финансовых средств в первую очередь необходимо оценить риски. Для этого используются разные способы, с помощью которых можно рассмотреть несколько сценариев, которые могут возникнуть в будущем. С основными качественными и количественными методами можно ознакомиться в таблице 1.

Таблица 1 – Сущность количественных и качественных методов оценки рисков [7].

Методы качественной оценки рисков		Методы количественной оценки рисков	
Метод экспертных оценок	Оценка вероятности появления определенных рисков проводится группой экспертов. Кроме того, они исследуют, в какой степени эти риски окажут воздействие	Метод статистического анализа	Его применяют, если есть статистическая информация, касающаяся схожих событий или проектов, которые были раньше. Этот метод позволяет понять,

	на проект. Итог оценивания может быть представлен категориями или баллами		насколько вероятно появление определенного риска с учетом того, как это происходило в прошлые годы
Метод мозгового штурма	Потенциальные риски определяются несколькими участниками. Каждый из них озвучивает свою точку зрения. После этого она совместно анализируется	Метод дерева решений	Предлагаемые решения, а также последствия их принятия представляются в графическом виде. Далее по каждому варианту производится расчет стоимости
SWOT-анализ	Анализируются недостатки и преимущества компании, потенциальные возможности, внешние риски. Определение рисков может представляться в качестве опасности или недостатка, который делает компанию слабее	Метод Монте-Карло	Расчет вероятного распределения итогов проекта осуществляется с помощью имитационного моделирования. При этом учитывается, что входные параметры характеризуются неопределенностью
Анализ сценариев	Прорабатываются разные сценарии, которые могут возникнуть в будущем. По каждому из них выявляются конкретные риски и последствия	Анализ чувствительности	Выявляется, насколько сильно изменятся основные выходные показатели, если произойдет изменение какого-либо входного параметра проекта
		Метод оценки уровня риска	В основном применяют сочетание вероятности и величины ущерба (Р и I соответственно). С помощью формулы $R = P * I$ можно найти уровень риска. Исходя из этого, осуществляется упорядочивание рисков

Самое главное в регулировании рисков – сделать так, чтобы денежные убытки были минимальными. В целом можно сказать, что мероприятия, направленные на предотвращение рисков, подразделяются на экономические и физические. Первые направлены на то, чтобы предугадать размер вероятных непредвиденных затрат, выявить возможную сумму убытка, а также использовать подходящие меры, которые позволят ликвидировать риски. Вторые состоят в использовании разных способов, позволяющих гарантировать компании безопасную деятельность, защитить имущество, предотвратить шантаж или рейдерство. К примеру, для этого в деятельности фирмы применяются комплексные системы, позволяющие следить за тем, чтобы услуги или продукция имели хорошее качество, осуществляются мероприятия, предотвращающие незаконный доступ к данным. Кроме того, сюда можно отнести организацию охранной системы.

Для выявления самых опасных рисков компании осуществляют мероприятия, не позволяющие им развиваться дальше. Основные методы управления рисками представлены на рис. 1.



Рис.1 – Основные методы управления рисками [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**]

Диверсификация риска означает, что вложения распределяются между разными активами. Благодаря этому возможный ущерб может быть уменьшен. Уклонение от риска характеризуется тем, что затраты на его снижение могут не осуществляться, но это ведет к тому, что возможная прибыль становится меньше, появляются иные опасности, угрожающие фирме. В основном этот способ применяют, если: уровень риска выше дохода, который может быть получен при совершении сделки; денежных потерь так много, что нет возможности их восполнить; из-за непринятия риска не появится иной риск, имеющий такую же опасность для компании.

Если фирма принимает риск, то она должна быть готова к тому, чтобы восполнить вероятные денежные убытки в будущем. В большинстве случаев это осуществляется благодаря резервным средствам или займам.

Риск может передаваться другому учреждению, имеющему возможность с ним разобраться. Как правило, в этом случае прибегают к хеджированию, поручительству, факторингу и пр.

Если риск застрахован, то это значит, что лишение прибыли будет компенсировано страховой компанией. Так, затраты по ведению судебного процесса, остановка производственной деятельности, издержки, которые невозможно было предвидеть, становление фирмы банкротом – все это относится к страховому случаю.

С целью уменьшить опасность риска прибегают к объединению риска. В этом случае партнеры по бизнесу привлекаются, чтобы между участниками экономической деятельности разделить возможные потери [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

В настоящее время с помощью инноваций компания может выделиться на рынке среди конкурентов, инновации стимулируют развитие. Тем не менее, степень риска велика, поэтому важно научиться регулировать инновационные риски, всесторонне оценивать решения, касающиеся введения новшеств. Только так можно достичь устойчивых длительных результатов. В связи с этим, главным для руководства компании является умение искусно регулировать риски.

Общая концепция управления фирмой должна включать разные методы управления рисками, средства, позволяющие их количественно и качественно оценивать. Компании, эффективно управляющие рисками, связанными с инновационной деятельностью, существенно выше своих конкурентов. Неустойчивость бизнеса для них не станет помехой в достижении целей, поставленных на длительный срок [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Если современная компания будет придерживаться такой стратегии, то на рынке она сможет долгое время лидировать. Ее успех будет обусловлен в первую очередь умением приспосабливаться и качественным управлением, а не имеющимися ресурсами.

Список литературы:

1. Билык Т. Х. Методы управления рисками на предприятиях в современных реалиях / Т. Х. Билык // Прогрессивная экономика. – 2024. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-upravleniya-riskami-na-predpriyatiyah-v-sovremennyh-realiyah> (дата обращения: 08.03.2026).
2. Голикова О. А. Качественный анализ предпринимательских рисков организации: карта рисков, ранжирование, сценарии / О. А. Голикова, Д. М. Сухарев // Инновационная экономика и право. – 2023. – № 1 (24). – С. 74–80.
3. Ласкина Л. Ю. Оценка и управление рисками в инновационной деятельности / Л. Ю. Ласкина, Л. В. Силакова. – Санкт-Петербург : Университет ИТМО, 2019. – 67 с.
4. Люлюченко, М. В. Трансферт технологий в мезоуровневых инновационных экосистемах: барьеры и механизмы активизации / М. В. Люлюченко // Наукоемкие технологии и инновации (XXVI научные чтения) : Сборник докладов Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 ноября 2025 года. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2025. – С. 904-908.
5. Москвин В. А. Управление рисками при реализации инновационных проектов / В. А. Москвин // Инвестиции в России. – 2024. – № 3.
6. Скрипник О. Б. Методика оценки влияния предпринимательских рисков на экономическую безопасность в антикризисном управлении предприятием / О. Б. Скрипник // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 5. – С. 1569–1584.
7. Тепикин А. А. Качественные и количественные методы оценки рисков: сравнительный анализ и проблемы применения в российских компаниях / А. А. Тепикин, О. С. Медведева // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2025. – № 12 (130). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kachestvennye-i-kolichestvennye-metody-otsenki-riskov-sravnitelnyy-analiz-i-problemy-primeneniya-v-rossiyskih-kompaniyah> (дата обращения: 24.03.2026).