

УДК 316

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Н.И. Абрашкина магистрант, Российский новый университет
Л.П. Васильева Кандидат экономических наук, доцент
Российский новый университет
г. Москва

Значение здравоохранения для общества невозможно переоценить. Это фундаментальный столп устойчивого развития, благополучия и прогресса любой нации. Действия государства по сохранению и укреплению здоровья населения направлены на предотвращение, диагностику и лечение заболеваний, снижение смертности (особенно предотвратимой), увеличение продолжительности и качества жизни. Велико значение системы здравоохранения и для экономического развития и стабильности: больные работники менее продуктивны, чаще отсутствуют на работе, раньше выходят на пенсию по инвалидности, поэтому уровень развития здравоохранения в стране влияет на ВВП [8, с. 1].

Сфера здравоохранения является одной из важнейших социальных сфер в государстве и играет большую роль в его развитии. Благополучие страны выражается в уровне здоровья ее жителей, для чего необходима качественная медицинская помощь [1, с. 34].

В последние годы наблюдается тенденция увеличения заболеваемости и «омоложение» многих болезней, это может быть связано как с демографическими, так и социально-экономическими процессами; также не стоит исключать снижение качества предоставления медицинской помощи. Она зависит не только от квалифицированности медицинского персонала, но и от объема финансирования и целевого использования выделенных бюджетных средств.

Перед системой здравоохранения стоит проблема, которая выражается в эффективности расходования бюджетных средств для повышения качества медицинской помощи, а также ее доступности. Решить эту острую проблему можно путем применения методов сравнительной оценки лучшего варианта использования средств, а также выбрав наиболее эффективный вариант. Оценка эффективности расходования бюджетных средств проводится с целью ее повышения, а также для предотвращения нежелательных расходов [2, с. 22].

Эффективность бюджетных расходов в здравоохранении оценивается через соотношение затрат и достигнутых результатов. Ключевыми показателями здесь выступают доступность медицинских услуг, снижение заболеваемости и смертности, улучшение качества жизни населения, а также финансовая устойчивость медицинских организаций. Для анализа применяются как коли-

чественные методы – финансовый контроль, коэффициенты затрат и результативности, так и качественные – оценка организации работы учреждений, прозрачности закупок и удовлетворенности пациентов [3, с. 72].

Одним из основных факторов, влияющих на эффективность расходов, является организационная структура здравоохранения и распределение финансовых потоков. В России финансирование осуществляется на федеральном и региональном уровнях. Неправильное распределение средств между первичной медицинской помощью, специализированной помощью и программами профилактики может приводить к избыточным административным расходам и недостаточному финансированию профилактических мероприятий. Так, исследования показывают, что в ряде субъектов РФ более 50% расходов направляется на содержание стационаров, в то время как профилактическим программам уделяется менее 10% бюджета, что снижает долгосрочную эффективность системы [5, с. 12].

Следующим значимым фактором является прозрачность и контроль государственных закупок [4, с. 252]. От уровня прозрачности зависит рациональность расходов и минимизация коррупционных рисков. В России внедрение системы государственных закупок через ЕИС (Единая информационная система) позволило снизить стоимость лекарств и оборудования на 10-15% в отдельных регионах. Однако в ряде субъектов сохраняются проблемы с завышением контрактной стоимости и несвоевременной поставкой, что снижает общую отдачу от вложенных средств.

Не менее важную роль играет внедрение современных цифровых технологий и информационных систем. Электронные медицинские карты, телемедицина, аналитические платформы и системы мониторинга позволяют оптимизировать управление ресурсами, отслеживать потребности населения и оценивать эффективность программ. В пилотных регионах России внедрение системы «Электронное здравоохранение» показало, что сокращение дублирующихся обследований позволяет экономить до 5-7% бюджетных средств ежегодно.

Пример анализа эффективности бюджетных расходов можно рассмотреть на национальном проекте «Здравоохранение». По данным Министерства здравоохранения РФ, в целях обеспечения доступности и качества медицинской помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями, внедрения современных методов диагностики и лечения в практику кардиологической службы в Российской Федерации с 2019 по 2024 годы реализовывался федеральный проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» национального проекта «Здравоохранение» [9].

В рамках данного проекта в 2024 году проводилась модернизация кардиологических отделений и закупка оборудования, что позволило снизить больничную летальность от сердечно-сосудистых заболеваний, в частности, от инфаркта миокарда на 3,3% (с 13,1% в 2018 году до 9,8% в 2024 году). А создание региональных центров высокотехнологичной медицинской помощи повысило доступность таких услуг на 12%.

Эффективность в здравоохранении – это наилучший выбор ограниченных ресурсов для осуществления перспективных программ, связанных со здравоохранением. Оценка эффективности расходов в здравоохранении может быть условно разделена на три уровня [7, с. 58].

- социальная эффективность (характеризуется показателями общественного здоровья – смертность от управляемых причин, первичный выход на инвалидность, временная нетрудоспособность по болезни и пр.). Оценка проводится на макроуровне органами исполнительной и законодательной власти с участием общественных организаций и населения;

- структурная эффективность (характеризуется показателями Программы государственных гарантий по видам медицинской помощи – скорая, стационарная, амбулаторно-поликлиническая, стационаро-замещающая). Оценка проводится на уровне отрасли здравоохранения муниципального образования или в целом региона органами управления здравоохранения;

- медико-экономическая эффективность (характеризуется показателями достижения результата в лечении тех или иных заболеваний при применении различных методов и схем лечения). Оценка проводится на уровне учреждений здравоохранения органами управления учреждений.

На каждом уровне может быть использован один из применяемых на практике методов анализа эффективности затрат. Это [6, с. 46]:

- метод минимизации затрат;
- метод «затраты – результативность»;

Первый метод – «минимизации затрат» – сводится к решению простой задачи в выборе наиболее дешевого варианта, но не ограничивается оценкой затрат. Для правильного выбора того или иного варианта необходимо быть уверенным, что различий в результате не будет или они будут иметь несущественный характер. Этот метод не применяется на макроуровне.

При методе «затраты – результативность» финансирование сводится в конечной цели, результату (например, увеличение продолжительности жизни или уменьшение смертности).

Анализ эффективности расходования бюджетных средств в здравоохранении направлен на оптимизацию затрат при повышении качества и доступности медицинской помощи, контроль целевого использования ресурсов и достижение максимального медико-социального эффекта. Ключевые задачи включают оценку соответствия затрат результатам, выявление неэффективных расходов, анализ финансовой устойчивости учреждений и поиск резервов для экономии, например, через метод «затраты – результативность».

Таким образом, эффективность использования бюджетных средств в сфере здравоохранения является многогранной проблемой, требующей системного подхода и сочетания финансового, организационного и технологического анализа. Опыт России показывает, что рациональное распределение ресурсов между профилактикой, первичной и специализированной помощью, прозрачность закупок и внедрение цифровых технологий существенно повышают отдачу от расходов. Системный аудит бюджетных средств позволяет

обеспечивать устойчивое развитие системы здравоохранения, повышать качество и доступность медицинской помощи, а также улучшать здоровье населения в долгосрочной перспективе.

Список литературы:

1. Валецкая, Т.И. Оценка эффективности расходования бюджетных средств в системе здравоохранения региона // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. – 2021. - № 18. – С. 34-36.
2. Валецкая, Т.И., Аминова, Е.А. Необходимость управления финансовыми ресурсами в системе здравоохранения // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. – 2023. - № 1 (22). – С. 22-24.
3. Ведерников, А.В., Короткова, А.В. Эффективность использования бюджетных средств в сфере здравоохранения // Вестник магистратуры. – 2025. - № 9-2 (168). - № 72-73.
4. Иващенко, Д.А. Особенности закупок в сфере здравоохранения // Молодой ученый. – 2025. - № 19 (570). – С. 251-253.
5. Коваленко, С.Н. Оценка эффективности использования федеральных ресурсов в учреждениях здравоохранения // Бухучет в здравоохранении. – 2021. - № 12. – С. 10-14.
6. Наумова, О.А., Коршунова, А.С. Анализ финансовой эффективности деятельности медицинских учреждений // Фундаментальные исследования. – 2025. - № 9. – С. 44-49.
7. Поющева, Е.В., Яшина, Н.И., Кашина, О.И. Методика оценки эффективности государственного финансирования здравоохранения на основе финансовых и нефинансовых показателей // Тренды и управление. – 2018. - № 2. – С. 55-72.
8. Сутормина, Е.С., Куликова, К.С., Логунова, А.М. Финансовое обеспечение учреждений здравоохранения: проблемы и перспективы // Наука и образование. – 2025. – Т. 8. - № 2. – С. 1-11.
9. Информация о реализации федерального проекта «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» национального проекта «Здравоохранение» за период 2019-2024 годов. – Режим доступа: <https://www.minzdrav.gov.ru> (дата обращения 28.01.2026).