

УДК 004

## ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ

Мягков А. А., студент гр. УКМ-23, II курс  
Научный руководитель: Иванова И. В., к.т.н., доцент  
Рыбинский государственный авиационный технический университет  
имени П. А. Соловьева (РГАТУ)  
г. Рыбинск

### Введение

В современной экономике, где знания и инновации становятся ключевыми факторами конкурентоспособности, управление интеллектуальными активами (ИА) приобретает всё большее значение. Интеллектуальные активы включают в себя патенты, товарные знаки, авторские права, ноу-хау, базы данных, программное обеспечение и другие нематериальные ресурсы, которые способны генерировать доход и создавать ценность для компании.

Эффективное управление этими активами позволяет организациям не только защитить свои инновации, но и максимизировать их коммерческую отдачу. В данной статье рассмотрены основные методы управления интеллектуальными активами, которые помогают компаниям достигать стратегических целей и укреплять свои позиции на рынке.

### Идентификация и оценка интеллектуальных активов

Первый шаг в управлении интеллектуальными активами — это их идентификация и оценка. Компания должна четко понимать, какими нематериальными активами она обладает, как они используются и какую ценность они представляют. Для этого необходимо провести инвентаризацию всех ИА, включая патенты, товарные знаки, авторские права и ноу-хау.

Оценка интеллектуальных активов может быть проведена с использованием различных методов, таких как:

- Метод доходов — оценка актива на основе будущих доходов, которые он может принести.
- Метод затрат — оценка актива на основе затрат на его создание или воспроизводство.
- Рыночный метод — сравнение актива с аналогичными активами, проданными на рынке.

Эффективная идентификация и оценка позволяют компании понять, какие активы являются ключевыми для её бизнеса, и сосредоточить усилия на их защите и развитии.

### Защита интеллектуальных активов

После идентификации и оценки ИА необходимо обеспечить их юридическую защиту. Это включает в себя регистрацию патентов, товарных знаков и авторских прав, а также заключение соглашений о неразглашении (NDA).

Защита интеллектуальных активов позволяет компании:

- Предотвратить несанкционированное использование её активов конкурентами.
- Создать барьеры для входа на рынок новых игроков.
- Увеличить стоимость компании за счёт наличия защищённых активов.

Кроме того, важно регулярно проводить аудит интеллектуальной собственности, чтобы убедиться, что все активы должным образом защищены и соответствуют текущим требованиям законодательства.

### **Коммерциализация интеллектуальных активов**

Одним из ключевых аспектов управления ИА является их коммерциализация. Это процесс превращения интеллектуальных активов в источники дохода. Существует несколько способов коммерциализации ИА:

- Лицензирование — предоставление права на использование актива третьим лицам за определённую плату. Это позволяет компании получать доход без необходимости самостоятельно заниматься производством или продажей.
- Продажа активов — передача прав на интеллектуальную собственность другому лицу за единовременную плату.
- Создание совместных предприятий — использование ИА в рамках партнёрства с другими компаниями для создания новых продуктов или услуг.

Эффективная коммерциализация требует глубокого понимания рынка, а также умения выстраивать долгосрочные отношения с партнёрами и клиентами.

### **Интеграция интеллектуальных активов в бизнес-стратегию**

Управление интеллектуальными активами должно быть интегрировано в общую стратегию компании. Это означает, что ИА должны рассматриваться не как отдельные элементы, а как часть общей системы создания ценности. Для этого необходимо:

- Разработать стратегию управления ИА, которая будет соответствовать целям компании.
- Внедрить процессы, которые позволят эффективно управлять ИА на всех этапах их жизненного цикла.
- Обеспечить взаимодействие между различными подразделениями компании для максимального использования потенциала ИА.

Интеграция ИА в бизнес-стратегию позволяет компании не только защитить свои инновации, но и использовать их для достижения конкурентных преимуществ.

## **Использование современных технологий для управления ИА**

Современные технологии, такие как искусственный интеллект (ИИ), блокчейн и большие данные, могут значительно упростить процесс управления интеллектуальными активами. Например:

- Искусственный интеллект может быть использован для анализа больших объёмов данных и выявления потенциальных возможностей для коммерциализации ИА.

- Блокчейн позволяет создавать прозрачные и безопасные системы регистрации и управления правами на интеллектуальную собственность.

- Большие данные помогают компаниям лучше понимать рынок и прогнозировать спрос на продукты и услуги, созданные на основе ИА.

Использование этих технологий позволяет компаниям не только повысить эффективность управления ИА, но и снизить риски, связанные с их защитой и коммерциализацией.

## **Заключение**

Управление интеллектуальными активами — это сложный и многогранный процесс, который требует от компании не только юридической и технической экспертизы, но и стратегического подхода. Эффективное управление ИА позволяет компаниям не только защитить свои инновации, но и превратить их в источники дохода и конкурентные преимущества. Для достижения успеха в этой области необходимо проводить регулярную идентификацию и оценку активов, обеспечивать их юридическую защиту, активно коммерциализировать, интегрировать в бизнес-стратегию и использовать современные технологии. Только в этом случае компания сможет максимально использовать потенциал своих интеллектуальных активов и укрепить свои позиции на рынке.

## **Список литературы**

1. Стратегии управления интеллектуальными активами [Электронный ресурс]. URL: <https://triumph-strategy.ru/>
2. Стратегия развития интеллектуальной собственности: ключевые моменты и рекомендации [Электронный ресурс]. URL: <https://triumph-strategy.ru>
3. Интеллектуальный капитал: составляющие, управление, оценка [Электронный ресурс]. URL: <https://www.cfin.ru>