

УДК 69.003:005.94:004.7

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

Воробьев А.Е., студент гр. МФ-200, II курс

Научный руководитель: Максимова И.В., д.э.н., к.т.н., доцент

Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при президенте Российской Федерации»

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

г. Волгоград

Современные условия ведения бизнеса требуют от строительных компаний внедрения инновационных решений, направленных на повышение эффективности управлеченческих процессов. Цифровизация управлеченческого учета становится неотъемлемой частью развития отрасли, позволяя автоматизировать учетные операции, повышать прозрачность финансовых потоков и улучшать процесс стратегического планирования. В Российской Федерации в 2017 году в рамках Стратегии развития информационного общества [1] была принята государственная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», которая предусматривает использование цифровых технологий во всех сферах деятельности, в том числе, и в строительной [9].

Несмотря на очевидные преимущества, процесс цифровой трансформации сопровождается рядом сложностей, которые требуют детального изучения и поиска эффективных решений.

Особое внимание требуется уделить рассмотрению проблем цифровой трансформации управлеченческого учета в строительной отрасли.

Одна из главных проблем цифровизации управлеченческого учета – значительный объем инвестиций, необходимых для приобретения, разработки и внедрения цифровых решений. Компании вынуждены тратить средства на покупку программного обеспечения, модернизацию оборудования, адаптацию систем под специфику строительного бизнеса, обучение персонала и техническую поддержку. Особенно остро эта проблема стоит для малых и средних компаний, которые не располагают достаточным количеством ресурсов на цифровизацию. В результате процесс либо откладывается, либо реализуется частично, что снижает его эффективность.

Кроме того, внедрение цифровых технологий требует наличие специалистов, обладающих компетенциями как в ИТ-сфере, так и в управлеченческом учете. Однако рынок испытывает нехватку таких кадров, так как строительная сфера традиционно менее привлекательна для ИТ-специалистов по сравнению с другими отраслями. Помимо этого, современные цифровые инструменты зачастую сложны в освоении, что, как было сказано ранее, требует дополнитель-

ного обучения сотрудников, на которое компании не всегда готовы тратить ресурсы. В результате процесс цифровизации замедляется, а внедренные системы не используются в полной мере.

В качестве следующей проблемы можно выделить то, что строительные компании часто опираются на традиционные методы ведения учета, и сотрудники не всегда готовы переходить на цифровые технологии. Новые системы кажутся сложными, требующими времени на освоение, а в некоторых случаях работники опасаются, что автоматизация приведет к сокращению рабочих мест. Само руководство также может проявлять скептицизм, опасаясь сбоев и дополнительных расходов. Без грамотно выстроенной стратегии внедрения и обучения персонала цифровизация может столкнуться со значительным сопротивлением, что сведет на нет все усилия по её реализации.

Не менее важной проблемой является использование некоторыми компаниями устаревших учетных систем, которые не всегда совместимы с современными цифровыми решениями. Это приводит к необходимости доработки, адаптации или даже полного отказа от старых систем, что увеличивает затраты и усложняет процесс цифровизации. Кроме того, при переходе на новые технологии может возникнуть риск потери или искажения данных, что делает процесс особенно сложным и требующим детальной проработки.

С увеличением объема цифровых данных растут и риски их утечки, взлома или несанкционированного доступа [4]. Компании вынуждены инвестировать в системы кибербезопасности, шифрование, резервное копирование и обучение персонала методам защиты информации. Однако даже при наличии таких мер, человеческий фактор остается слабым звеном – ошибки сотрудников или недостаточное внимание к вопросам безопасности могут привести к серьезным последствиям. Эти риски усложняют процесс цифровизации, увеличивая затраты и требуя дополнительных ресурсов.

Несмотря на существующие сложности, цифровая трансформация управлеченческого учета в строительной отрасли является необходимым шагом для повышения эффективности и конкурентоспособности компаний [6]. Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего стратегическое планирование, инвестиции в обучение персонала, грамотный выбор технологий и обеспечение безопасности данных. Рассмотрим ключевые меры, позволяющие успешно преодолеть барьеры на пути цифровой трансформации, более подробно.

1. Разработка поэтапной стратегии цифровой трансформации. Для снижения финансовой нагрузки и обеспечения плавного перехода к цифровым технологиям необходимо внедрять их поэтапно. Оптимальный подход заключается в том, чтобы начать с автоматизации наиболее критичных участков управлеченческого учета, таких как бухгалтерский учет, контроль затрат и управление договорами. Например, первоочередное внедрение ERP-системы позволит централизовать данные и упростить обработку финансовых потоков. После успешного освоения базовых инструментов можно расширять функционал, добавляя аналитику на основе больших данных, системы прогнозирования затрат

и BIM-технологии для управления проектами. Такой метод позволяет распределять финансовые затраты во времени и минимизировать риски, связанные с внедрением новых решений.

2. Инвестиции в обучение персонала. Одной из ключевых причин замедления цифровизации является недостаток квалифицированных кадров и сопротивление изменениям со стороны сотрудников. Инвестирование в обучение персонала помогает решить обе эти проблемы. Важно применять существующие или разрабатывать собственные комплексные образовательные программы, включающие курсы по работе с новыми системами, семинары по цифровым инструментам управления и индивидуальное наставничество. Например, можно внедрить модульное обучение, когда сотрудники на первых этапах осваивают базовые функции системы, а затем переходят к более сложным возможностям. Особое внимание стоит уделять адаптации руководящего состава, поскольку именно от их вовлеченности зависит успех цифровой трансформации компаний. Дополнительно можно привлекать внешних консультантов или организовывать обмен опытом с компаниями, уже успешно внедрившими цифровые решения.

3. Применение облачных технологий. Одним из основных плюсов облачных технологий является экономическая эффективность. Организации могут избежать больших инвестиций в физическое оборудование и инфраструктуру, оплачивая только фактически используемые ресурсы. Кроме того, облачные технологии обеспечивают доступ к данным в любой момент времени и из любой точки, что особенно актуально для строительных объектов, находящихся в разных регионах. Например, использование облачных ERP-систем позволяет отслеживать финансовые операции в режиме реального времени, взаимодействовать с подрядчиками и управлять бюджетами проектов. Кроме того, облачные технологии способны обеспечить автоматические обновления программного обеспечения и резервное копирование данных, что повышает надежность сохранности данных и работы системы.

4. Выбор совместимых программных продуктов. Для успешной цифровой трансформации важно подобрать такие цифровые решения, которые интегрируются с уже применяемыми в компании учетными системами. Такой ход поможет избежать дополнительных издержек на адаптацию и обучение персонала. Например, если в компании уже применяется 1С:Бухгалтерия, то логичнее всего подбирать программные продукты, поддерживающие ее формат данных. Кроме того, стоит отдавать предпочтение платформам, с открытыми API, что позволит в будущем добавлять новые модули и интегрировать их с другими инструментами. Такой подход существенно снизит временные и финансовые затраты, а также обеспечит постепенную модернизацию без кардинальных изменений рабочих процессов.

5. Обеспечение информационной безопасности. Как уже было сказано, с увеличением объема цифровых данных в компании, растут и риски различного рода угроз. В цифровом мире угрозы подразделяются на две группы: внутренние и внешние. Внутренние угрозы могут исходить от сотрудников, партнёров

или других лиц, имеющих доступ к внутренним системам и данным. Внешние угрозы включают в себя кибератаки, хакерство, мошенничество. Именно поэтому защита данных должна стать приоритетом при внедрении цифровых решений в процессы компаний. Современные методы защиты данных включают в себя использование шифрования, двухфакторную аутентификацию для входа в учетные системы, регулярное обновление программного обеспечения и проведение для сотрудников.

Таким образом, цифровая трансформация управлеченческого учета в строительной отрасли является неизбежным и необходимым этапом развития современного бизнеса. Несмотря на потенциальные проблемы, грамотный подход к внедрению цифровых технологий позволит значительно повысить эффективность управлеченческого учёта, улучшить контроль за ресурсами, а также повысить конкурентоспособность строительных организаций [2].

### **Список литературы:**

1. Указ Президента РФ № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы». Собрание законодательства Российской Федерации, № 20. 2017. 2901 с.
2. Белалова Г. Влияние цифровизации на повышение эффективности бизнес-процессов предприятия // Экономика и социум. 2022. №4-1 (95). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovizatsii-na-povyshenie-effektivnosti-biznes-protsessov-predpriyatiya> (дата обращения: 04.03.2025).
3. Гончаров И. Л. Трансформация управлеченческих процессов под влиянием цифровизации // Инновации и инвестиции. 2020. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-upravlencheskih-protsessov-pod-vliyaniem-tsifrovizatsii> (дата обращения: 04.03.2025).
4. Зайковский В. Э., Карев А. В. Автоматизация процесса управления рисками - важный шаг к цифровизации принятия управлеченческих решений // Проблемы анализа риска. 2021. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-protsessa-upravleniya-riskami-vazhnyy-shag-k-tsifrovizatsii-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy> (дата обращения: 04.03.2025).
5. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 428 с.
6. Михалёва Н.В., Яковенко Е.В. Цифровизация строительной отрасли в рамках государственной программы по созданию национальной системы пространственных данных // Вестник ТИУиЭ. 2024. №1 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-stroitelnoy-otrasli-v-ramkah-gosudarstvennoy-programmy-po-sozdaniyu-natsionalnoy-sistemy-prostranstvennyh-danniy> (дата обращения: 04.03.2025).
7. Платов А.В., Новичкова И.А., Петраш Е.В., Силаева А.А., Панова А.Г. Цифровизация управлеченческого учета в контексте процессного подхода // Финансовые рынки и банки. 2023. №5. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-upravlencheskogo-ucheta-v-kontekste-protsessnogo-podhoda> (дата обращения: 04.03.2025).

8. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 437 с.

9. Сулейманова Л. А., Сапожников П. В., Кривчиков А. Н. Цифровизация строительной отрасли как it-структурное моделирование пирамиды управления процессами // Вестник БГТУ имени В. Г. Шухова. 2022. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-stroitelnoy-otrasli-kak-it-strukturirovaniye-piramidy-upravleniya-protsessami> (дата обращения: 04.03.2025).

10. Юсупова С. М. Процесс принятия управленческих решений в организации в условиях развития цифровой экономики // Гуманитарный научный журнал. 2023. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-v-organizatsii-v-usloviyah-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki> (дата обращения: 04.03.2025).