

УДК 657.633.5

**СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ
ЧАСТЬ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ****Филиппов З.С.¹, Филиппова О.А.²**аспирант ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет
имени И.Н. Ульянова», г. Чебоксары, Россия¹канд. экон. наук, доцент ФГБОУ ВО «Чувашский государственный
университет имени И.Н. Ульянова», г. Чебоксары, Россия²

Управление предприятием протекает в постоянно меняющихся условиях внешней и внутренней среды. Система управления предприятием претерпевает изменения в процессе работы, реагируя на перемены во внешней среде и эволюцию самого предприятия. Модель управления предприятием представляет собой своего рода платформу, где руководитель, экспериментируя с различными управленческими решениями, выбирает наиболее эффективные. Следовательно, для руководителя модель управления становится не только инструментом для отражения текущего состояния предприятия, но и целью его осознанных усилий. Общая структура процесса управления предприятием представлена на рисунке 1 [1].

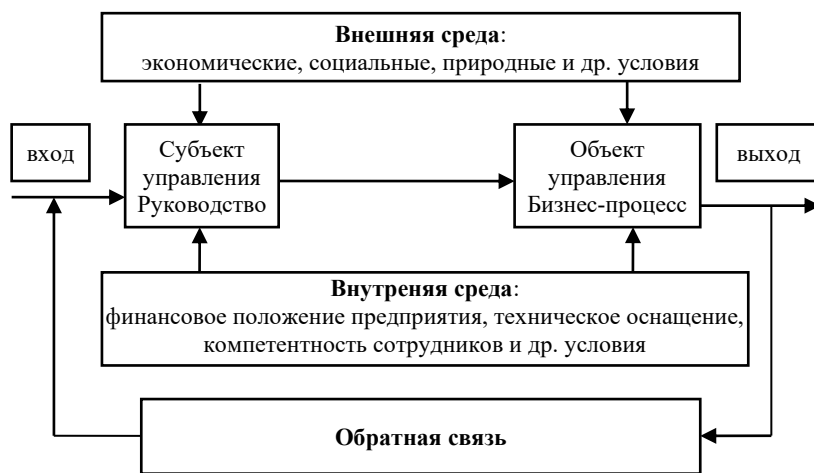


Рисунок 1. Общая структура процесса управления предприятием

Общая структура процесса управления предприятием, представленная на рисунке 1 показывает, что предприятие функционирует как трехуровневая управленческая система [2].

На верхнем уровне управления представлена внешняя среда, которая оказывает регулирующее влияние на деятельность предприятия посредством:

- колебаний конъюнктуры рынка;
- государственной политики регулирования;

- политических и экономических условий в регионе;
- техногенных и природных факторов, воздействующих на предприятие.

Внешняя среда – это комплекс внешних по отношению к предприятию факторов и сил, оказывающих влияние на его способность налаживать и поддерживать эффективную работу.

Задача процесса управления предприятием на данном уровне – направлена на обеспечение такого взаимодействия предприятия с внешней средой, которое позволит поддерживать потенциал предприятия на уровне, достаточном для достижения поставленных целей [3].

На нижнем уровне управления предприятием располагается внутренняя среда, на которую возложен ряд ключевых задач:

- сбор и анализ информации, а также непосредственное управление технологическими процессами и оборудованием, основываясь на указаниях, поступающих со среднего уровня управления предприятием;
- регистрация периодов простоя оборудования с указанием вызвавших их факторов;
- контроль за состоянием инструментария, учет его применения и количества произведенной продукции;
- передача сводной информации на средний уровень управления предприятием;
- оценка доступности ресурсов, необходимых для реализации поставленных задач;
- оперативное изменение параметров отдельных технологических процессов и выдача заданий по регулировке технических устройств нижнего уровня управления предприятием;
- обеспечение контроля за качеством выпускаемой продукции;
- прием и систематизация информации от управляющих устройств нижнего уровня управления предприятием;
- координация работы всех элементов системы в соответствии с полученным заданием, и, как результат, стимулирование деятельности персонала;
- передача информации на верхний уровень управления предприятием.

Внутренняя среда включает: персонал, организационную структуру, производственные мощности, маркетинговые активности и финансовые ресурсы.

Задача процесса управления предприятием на данном уровне – состоит в сохранении внутренней среды представляющей собой часть общей внешней среды, которая находится в пределах предприятия и оказывает прямое влияние на его функционирование [4].

Управляющий уровень, или среднее звено управления предприятием, играет ключевую роль в согласовании деятельности различных бизнес-процессов предприятия. Он формирует оптимальную организационную структуру предприятия, как с точки зрения функциональности, так и юридических аспектов взаимодействия внешней средой.

Задача процесса управления предприятием на данном уровне – состоит в поддержании стабильности и обеспечении безопасности всей бизнес-системы предприятия в целом. По каналу обратной связи в систему управления предприятием, осуществляющую внутренний контроль, поступает информация, которая позволяет анализировать текущее состояние предприятия, принимать необходимые меры, корректировать полученные результаты деятельности и оценивать эффективности принятых руководством управленческих решений [5].

Таким образом, система внутреннего контроля представляет собой важный элемент в общей структуре процесса управления предприятием. Она является неотъемлемой частью процесса управления предприятием и способствует эффективному достижению поставленных целей [6].

Эффективно организованная система внутреннего контроля служит инструментом для принятия управленческих решений, обеспечивая своевременную реакцию на колебания рынка и, следовательно, сохраняя конкурентные позиции в периоды неопределенности. Данная система выступает механизмом адаптации предприятия к постоянно меняющимся условиям российской экономики [7].

Эффективно функционирующая система внутреннего контроля позволяет предприятию не только снизить риски, связанные с финансовыми потерями и нарушениями нормативных актов, но и оптимизировать использование ресурсов, улучшить качество информации для управления и укрепить доверие заинтересованных сторон. Она способствует совершенствованию бизнес-процессов, повышению производительности труда и выявлению возможностей для увеличения прибыльности и укрепления финансовой устойчивости предприятия. Более того, система внутреннего контроля обеспечивает защиту имущества предприятия от хищений, мошеннических действий и других злоупотреблений [8].

Эффективно работающая система внутреннего контроля предоставляет руководству возможность получать актуальную и надежную информацию о текущем положении дел на предприятии, выявлять потенциальные риски и принимать взвешенные решения. Регулярный мониторинг и оценка эффективности системы внутреннего контроля играют важную роль в поддержании ее актуальности и адаптации к меняющимся условиям внешней среды. Это позволяет оперативно обнаруживать недостатки и предпринимать меры по их устранению, что в свою очередь способствует улучшению системы риск-менеджмента и укреплению стабильности бизнеса [9].

Обобщая вышесказанное, необходимо отметить, что внутренний контроль является важным элементом управления, который помогает предприятию достигать поставленных целей.

Система внутреннего контроля действует в качестве инструмента для принятия управленческих решений, давая возможность предприятию оперативно адаптироваться и трансформациям внешней среды и сохранять конкурентоспособность в изменчивых обстоятельствах [10].

Все вышесказанное подчеркивает важность разработки и внедрения управленческих инструментов, которые стимулируют совершенствование системы внутреннего контроля для эффективного управления предприятием [11].

В заключение, стоит отметить, что система внутреннего контроля является неотъемлемой частью процесса управления предприятием и создает среду, где в которой персонал понимают свою ответственность за соблюдение регламентов и стремится к постоянному улучшению процессов. Вложения в развитие системы внутреннего контроля – это инвестиции в долгосрочную стабильность и процветание предприятия [12].

Список литературы

1. Филиппов, З.С. Принцип Парето при принятии управленческих решений на предприятии / З.С. Филиппов, О.А. Филиппова // Инженер настоящего и будущего: практика и перспективы развития партнерства в высшем техническом образовании: мат. XVIII Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием. Донецк: Донецкий национальный технический университет. – 2023. – С. 168-172. – EDN: HWCONN.

2. Смирнова, Е.В. Модель организации управления современным предприятием: компетентностный подход к изучению / Е.В. Смирнова, Н.А. Кипень, В.П. Дудяшова // Кострома: Костромской государственный университет. – 2020. – 152 с. – ISBN 978-5-8285-1081-8. – EDN: AUNBFV.

3. Бурыкин, А.Д. Моделирование процессов управления предприятием / А.Д. Бурыкин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2016. – Т. 1, № 9. – С. 62-69. – EDN: WKUADT.

4. Филиппова, О.А. Методические подходы к построению стратегии управления персоналом предприятия / О.А. Филиппова, З.С. Филиппов // Состояние и перспективы развития инновационных технологий в России и за рубежом: мат. IV Междунар. науч.-практ. конф. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та. – 2019. – С. 355-367. – EDN: BKGCSWO.

5. Филиппова, О.А. Анализ и оценка системы управления персоналом предприятия / О.А. Филиппова, З.С. Филиппов // Состояние и перспективы развития инновационных технологий в России и за рубежом: мат. IV Междунар. науч.-практ. конф. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та. – 2019. – С. 342-355. – EDN: OEAPRV.

6. Братко, И.В. Система внутреннего контроля как элемент системы управления предприятием / И.В. Братко, А.М. Козлова // Модернизация российского общества: стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров: мат. XX Всерос. науч. конф. (национальной с международным участием). Таганрог: Таганрогский институт управления и экономики. – 2019. – С. 34-38. – EDN: SLFCCX.

7. Иванова, Е.В. Организация системы внутреннего контроля на предприятиях / Е.В. Иванова // Евразийская интеграция: современные тренды и перспективные направления: материалы Междунар. науч.-практ. конф.

Омск: Омский государственный технический университет – 2023. – С. 21-31. – DOI 10.24412/cl-37031-2023-2-21-31. – EDN: PKKZGH.

8. Филиппов, З.С. Риск-менеджмент в системе управления предприятием / З.С. Филиппов, О.А. Филиппова, В.В. Ашмарин // Качество и конкурентоспособность в XXI веке: мат. XX Междунар. науч.-практ. конф. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та. – 2022. – С. 283-290. – EDN: GWNWVV.

9. Колесов, Е.С. Внутренний контроль эффективности деятельности коммерческой организации: системный подход / Е.С. Колесов, А.М. Пронина, Г.В. Сахаров. – Москва: Издательство «Русайнс». – 2016. – 176 с. – ISBN 978-5-4365-1268-6. – DOI 10.15216/978-5-4365-1268-6. – EDN: WQCTLJ.

10. Филиппов, З.С. Управление качеством как фактор повышения конкурентоспособности предприятия / З.С. Филиппов, О.А. Филиппова, В.В. Ашмарин // Качество и конкурентоспособность в XXI веке: мат. XX Междунар. науч.-практ. конф. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та. – 2022. – С. 278-283. – EDN: MRJCYS.

11. Абдималикова, М.К. Совершенствование системы внутреннего контроля на предприятии / М.К. Абдималикова, Э.В. Незаметдинова // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. – 2022. – № 4 (57). – С. 9-10. – EDN: GANFCV.

12. Филиппов, З.С. Роль качества в формировании конкурентных преимуществ предприятия / З.С. Филиппов, О.А. Филиппова // Качество и конкурентоспособность в XXI веке: мат. XIX Междунар. науч.-практ. конф. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та. – 2021. – С. 320-324. – EDN: JCFSWR.