

УДК 33

ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИКОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО КОН- ТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Лабузова В.А., студент гр. ЭКэк-322, III курс

Научный руководитель: Конышева Е.В., к.э.н., доцент

Уральский государственный университет путей сообщения
г. Екатеринбург

Внутрикорпоративный финансовый контроль представляет собой систему мероприятий, процедур и методов, направленных на мониторинг и оценку финансовой деятельности организации. Он включает в себя оценку правильности и целесообразности финансовых операций, управление финансовыми ресурсами, а также контроль за соблюдением финансовой дисциплины. Внутрикорпоративный контроль обеспечивает гарантии того, что финансовые процессы соответствуют стратегическим целям компании, а также нормативным и законодательным требованиям.

Организация внутрикорпоративного финансового контроля остается актуальной темой, требующей глубокого анализа и постоянного совершенствования, чтобы обеспечить финансовую устойчивость и конкурентоспособность организаций в современных экономических реалиях.

Внутрикорпоративный финансовый контроль играет важную роль в рамках предприятия. Осуществление контроля позволяет выявлять и минимизировать финансовые риски, связанные с недобросовестными действиями, ошибками или неправильными стратегическими решениями, контроль помогает обеспечить эффективное использование финансовых ресурсов, что способствует повышению общей эффективности работы организации. Наличие точной информации о финансовом состоянии и результатах деятельности позволяет руководству принимать обоснованные и стратегически правильные решения [1].

Также важно обозначить, что эффективный финансовый контроль способствует повышению прозрачности финансовых операций, что, в свою очередь, укрепляет доверие со стороны акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон. Внутрикорпоративный контроль обеспечивает соответствие финансовой отчетности и операций действующим законодательным и нормативным актам, минимизируя риски правонарушений. Анализировать и оценивать финансовые результаты, что позволяет выявлять сильные и слабые стороны бизнеса и адаптировать стратегии также помогает регулярный контроль.

В общем, внутрикорпоративный финансовый контроль является важным инструментом управления, который не только защищает интересы организации, но и способствует её устойчивому развитию и конкурентоспособности.

Необходимо рассмотреть структуру внутрикорпоративного финансового контроля. Она охватывает различные уровни управления и функциональные подразделения, ответственные за осуществление контроля. Подразделения и их функции представлены на рисунке 1.

Подразделение	Функции и обязанности
Высшее руководство	Формирование стратегии контроля, определение ключевых целей
Контрольные службы	Проведение независимой проверки и мониторинга финансовых процессов
Финансовые подразделения	Выполнение процедур контроля, ведение финансовой отчетности
Департаменты внутреннего контроля	Разработка и внедрение контрольных процедур

Рис.1. Подразделения и их функции.

Эффективная интеграция этих элементов способствует снижению финансовых рисков, повышению прозрачности операций и обеспечению достижения стратегических целей организации. Создание четкой структуры контроля помогает не только находить и устранять проблемы, но и повышать общую финансовую устойчивость компании [2].

Основные модели организации внутреннего контроля включают в себя модель, основанную на рисках, где контроль сосредотачивается на тех областях, в которых существует наибольший риск потерь или нарушений. Процессная модель отражает контроль, интегрированный в бизнес-процессы, что позволяет одновременно с выполнением операций осуществлять их мониторинг и проверку на соответствие установленным стандартам.

Внутрикорпоративный финансовый контроль включает в себя ряд процессов и процедур, которые помогают выявлять, оценивать и управлять финансовыми рисками. Схему проведения финансового контроля можно увидеть на рисунке 2.

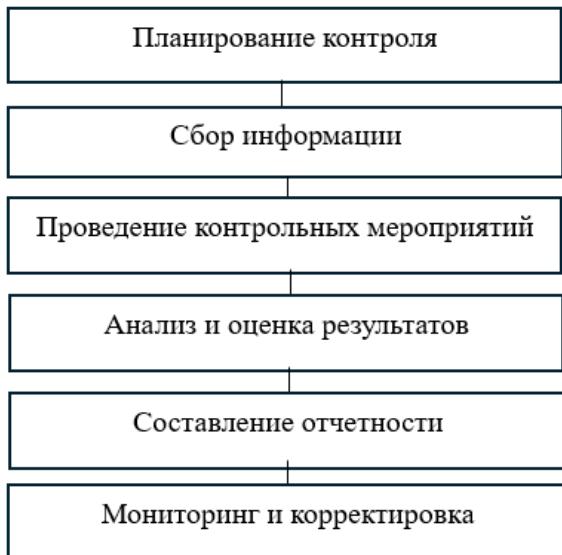


Рис.2. Схема проведения финансового контроля.

Эта схема визуализирует последовательность этапов финансового контроля, от планирования до мониторинга и корректировки. Каждый этап является важным для обеспечения эффективности контроля и достижения поставленных целей.

Оценка эффективности и результативности финансовой деятельности включает анализ отклонений от плановых показателей и оценку рисков. Отчетность и коммуникация необходима для составления отчетов о результатах контроля для различных уровней управления, для коммуникации результатов контроля с руководством и соответствующими службами. Корректирующие действия обязательны в случае выявления нарушений или недостатков внутренних процессов необходимо принять меры по их устранению и усовершенствованию контрольных процедур. Процедуры контроля должны быть четко задокументированы и регламентированы, чтобы обеспечить их последовательное выполнение [3].

Рассмотрим этапы организации финансового контроля. Первым этапом необходимо провести анализ текущей ситуации и финансовых рисков, что включает в себя проведение всестороннего анализа существующих финансовых процессов и выявление потенциальных рисков, связанных с финансовыми операциями, оценку текущей эффективности систем контроля, а также определение слабых мест и областей, требующих улучшения и сбор данных о финансовых операциях, включая выявление отклонений от запланированных показателей.

Следующим этапом будет определение целей и задач контроля, а конкретно установление четких и измеримых целей внутрикорпоративного контроля, которые соответствуют стратегическим целям организации, формулирование задач контроля, направленных на минимизацию финансовых рисков, обеспечение целостности отчетности и повышения прозрачности финансовых операций и определение ключевых показателей эффективности (КПИ) для оценки результативности системы контроля.

Заключительным этапом организации контроля является разработка регламентирующих документов и методического обеспечения. Создание и внедрение регламентов и инструкций, которые детализируют процедуры внутрикорпоративного контроля, разработка методических рекомендаций, которые помогут сотрудникам правильно осуществлять контрольные процедуры и соблюдать установленные правила, а также обучение персонала в соответствии с новыми регламентами и методиками, что повысит уровень их осведомленности о контроле и ответственности за соблюдение стандартов [4].

Эти этапы формируют основу для создания эффективной системы внутрикорпоративного контроля, позволяя организации лучше управлять финансовыми процессами и справляться с потенциальными рисками.

Внутренний финансовый контроль включает в себя разнообразные инструменты и методы, целью которых является обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами и минимизация рисков, связанных с их нецелевым использованием. Важнейшими контрольными мероприятиями,

которые внедряются на практике, являются регулярные финансовые аудиты, проводимые независимыми аудиторами для подтверждения достоверности и точности финансовой отчетности, а также мониторинг денежных потоков, который позволяет анализировать движение средств и предотвращать возникновение недостачи или неоправданных расходов. Наряду с этим контроль за выполнением бюджета представляет собой критически важный инструмент, позволяющий сравнивать фактические расходы с запланированными затратами, что в свою очередь способствует выявлению отклонений и, при необходимости, корректировке финансовой стратегии.

Кроме того, важным аспектом внутреннего финансового контроля является идентификация ключевых показателей эффективности (KPI), которые служат индикаторами финансовой устойчивости и эффективности функционирования организации, обеспечивая тем самым основу для анализа и принятия обоснованных решений. В этом контексте разработка и внедрение внутренних политик и процедур становится необходимыми мерами для создания четких указаний, которые регулируют действия сотрудников в процессе выполнения финансовых операций, что способствует упорядочению всей финансовой деятельности.

С учетом современного развития технологий использование информационных технологий в контроле становится неотъемлемой частью внутреннего финансового контроля, так как автоматизация учета с применением специализированного программного обеспечения значительно повышает прозрачность операций и снижает вероятность возникновения ошибок. Вдобавок, аналитические инструменты для анализа данных и бизнес-аналитики открывают новые горизонты в оценке финансовых показателей, что позволяет принимать более обоснованные и стратегически выверенные решения. Наконец, системы управления рисками, интегрируемые в процессы внутреннего контроля, позволяют не только оперативно идентифицировать и оценивать финансовые риски, но и принимать превентивные меры для их минимизации, что дополнительно укрепляет внутреннюю финансовую инфраструктуру организации [5].

Нельзя не упомянуть оценку эффективности внутрикорпоративного контроля. Она является важной частью управления предприятием, так как она позволяет определить, насколько успешно функционируют контрольные процедуры, направленные на достижение стратегических целей организации. Методы оценки результативности контроля могут включать в себя анализ ключевых показателей эффективности (KPI), который дает возможность количественно оценить, насколько контрольные мероприятия способствуют достижению намеченных результатов. Также используется метод внутреннего аудита, который предоставляет независимую оценку эффективности процедур и выявляет возможные слабые места.

Кроме того, важно регулярно проводить корректировку и усовершенствование контрольных процедур на основе полученных данных из анализа и аудита, что позволяет адаптировать их к изменяющимся условиям бизнеса и внутренней среды организации. Это может включать внедрение новых

технологий для автоматизации контрольных процессов, обновление политик и процедур в соответствии с актуальными нормативами, а также обучение сотрудников для повышения их квалификации и осведомленности о внутренних контролях. В итоге систематический подход к оценке и улучшению внутрикорпоративного контроля способствует укреплению системы управления, повышению надежности финансовой отчетности и снижению рисков, связанных с нарушениями и ошибками в операционной деятельности [6].

Подытожив все вышесказанное, нужно обозначить, что внутрикорпоративный финансовый контроль играет решающую роль в повышении прозрачности и эффективности управления организацией, обеспечивая надежное функционирование финансовых процессов. Его внедрение способствует формированию системы отчетности, которая позволяет руководству принимать обоснованные решения на основе точной и актуальной информации. Прозрачность финансовых операций создает доверие как внутри компании, так и среди внешних заинтересованных сторон, включая инвесторов и регуляторов, что значительно повышает репутацию организации.

Эффективные механизмы внутрикорпоративного контроля помогают выявлять и минимизировать финансовые риски, оптимизируют распределение ресурсов и повышают общий уровень подотчетности. В результате организация становится более адаптивной к изменениям рынка и способной к более быстрому реагированию на вызовы, что в итоге приводит к улучшению ее финансовых показателей и долговременной устойчивости. Таким образом, внутрикорпоративный финансовый контроль не просто служит инструментом регулирования внутри предприятия, а становится важным фактором успешного стратегического управления и достижения устойчивого развития.

Список литературы:

1. Баранов, А.Ю. Внутренний контроль: теория и практика. – Москва: Инфра-М, 2020. – 356 с.
2. Гречко, С.В. Финансовый контроль в системе управления организацией: учебное пособие. – Санкт-Петербург: Питер, 2021. – 240 с.
3. Кузнецов, В.В. Анализ и оценка внутрикорпоративного контроля. – Екатеринбург: Уральский государственный университет, 2022. – 198 с.
4. Петров, И.И. Основы внутреннего финансового контроля: методы и инструменты. – Новосибирск: Сибирское отделение РАН, 2023. – 180 с.
5. Смирнова, Н.А. Внутренний аудит в современной организации: теория и практика. – Казань: Казанский федеральный университет, 2019. – 250 с.
6. Шевченко, М.Л. Внутренний финансовый контроль на предприятии: управление и эффективность. – Москва: Высшая школа экономики, 2022. – 300 с.