

УДК 338.2

К ВОПРОСУ О СТРАТЕГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Федорова В.Р.¹, студентка гр. ЭУЭ-1-21, IV курс, Уразбахтина Л.Р.¹, к.э.н.,
доцент

¹Казанский государственный энергетический университет, г. Казань

Аннотация: Статья посвящена анализу перспектив развития импортозамещения в условиях санкционных ограничений в топливно-энергетическом комплексе (ТЭК) России. Выявляются ключевые препятствия для быстрого замещения импортной продукции отечественными аналогами. Особое внимание уделяется оборудованию, используемому в различных отраслях ТЭК, которое потенциально может быть заменено без применения методов параллельного импорта, обходящих санкции. Результаты исследования предоставляют практические рекомендации для эффективного внедрения политики импортозамещения в условиях санкционного давления.

Ключевые слова: энергетика, импортозамещение, санкции, технологические суверенитет, конкурентоспособность.

В последние несколько лет Российская Федерация находится под большим объёмом санкционных ограничений, которые негативно влияют на развитие экономики, а в частности энергетику и нефтегазодобывающую отрасль. В условиях геополитических вызовов для поддержания технологического суверенитета необходимо предпринимать меры в направлении политики импортозамещения.

Анализируя санкционные ограничения, необходимо отметить, что топливно-энергетический комплекс (ТЭК) Российской Федерации является одной из ключевых отраслей экономики страны. Отчисления от деятельности предприятий ТЭК составляют до 40% от общего дохода федерального бюджета [1]. Соответственно, надёжное функционирование ТЭК является одной из важнейших задач государства, поскольку за счёт ТЭК обеспечивается не только финансовая безопасность государства, но и социально-экономическое развитие, а также поддерживается жизнедеятельность населения страны.

Важно отметить, что в числе санкционных ограничений присутствует запрет на ввоз импортного оборудования, используемого в топливно-

энергетическом комплексе. По результатам опроса НИУ ВШЭ, руководители крупнейших производств заявляли о следующем: 18% респондентов отмечали высокую потребность в зарубежном оборудовании, а 47% заявляли о сильной зависимости. Помимо этого, в сфере добычи угля 57% респондентов сообщили о высокой зависимости и 36% об очень высокой нужде. Но в сфере добычи нефти и природного газа ситуация обстоит куда лучше – 32% компаний заявляли о низкой зависимости от импортного оборудования по состоянию на 2023 год [2].

Текущие показатели состояния электроэнергетики демонстрируют, что основным вызовом в отрасли является отсутствие современных технологий и высокотехнологичных производств для производства энергетического оборудования. Согласно данным статистики [3], порядка 700 теплофикационных турбин на газовых ТЭС эксплуатируются уже свыше 30 лет, причем около 60% из них работают более 40 лет. Это свидетельствует о значительном износе основного оборудования энергетических компаний, особенно в газовой отрасли, где степень износа превышает 60%.

Стоит отметить, что до 2022 года предприятия электроэнергетики активно использовали технологии производителей-гигантов данной отрасли, таких как Siemens, General Electric, Alstom. Парогазовые и газотурбинные установки данных производителей обеспечивали до 70% от 30 ГВт общей электрической мощности тепловых электрических станций Российской Федерации. Уход упомянутых производителей привел к замораживанию проектов по вводу новых генерирующих мощностей и ремонту действующих энергообъектов из-за сложностей с логистикой. Республику Татарстан также не обошли последствия санкций – в связи с уходом вышеперечисленных производителей приостановлены два крупнейших проекта: ПГУ-250 ПАО «Казаньоргсинтез», которая в полной мере бы обеспечила потребности промышленного предприятия, и установка двух газотурбинных установок с суммарной мощностью 850 МВт на Заинской ГРЭС. Но необходимо отметить, что официально американская компания General Electric не отказывалась от своих обязательств в рамках заключенных с Россией соглашений и будет обслуживать энергетические установки Siemens [4].

Учитывая вышеизложенные факторы, государство предпринимает действия по противодействию снижению конкурентоспособности данных отраслей экономики. Мероприятием по повышению конкурентоспособности можно назвать следующее – внедрение политики импортозамещения и разработка стратегии, обеспечивающей меры по стимуляции отечественных производителей к производству необходимых рынку товаров. Стратегией импортозамещения можно назвать комплекс мероприятий, направленных на

замену импортных товаров, которые пользуются спросом на внутреннем рынке и (или) необходимы стратегическим отраслям экономики.

Для реализации политики импортозамещения в электроэнергетике необходимо определить состав оборудования, которое подлежит обязательному импортозамещению с целью обеспечения технологического суверенитета энергетики Российской Федерации: энергетические установки – парогазовые, газотурбинные турбины; силовые кабели; трансформаторы силовые, тока и напряжения; комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией и выключатели всех классов напряжения.

Наиболее заметными зарубежными игроками на рынке электроэнергетики выступают такие компании, как Siemens, ABB, Schneider Electric, Philips и General Electric [5].

Правительством Российской Федерации в 2023 году разработана «Концепция технологического развития России на период до 2030 года» [6], которая направлена на анализ и систематизацию механизмов государственной поддержки сектора науки и технологий, а также разработки и презентации комплекса мер для достижения технологического суверенитета. Данная стратегия предполагает государственное регулирование ключевых и фундаментальных технологий, включая управление процессами их создания и производства конечной продукции. Это позволит государству и обществу гарантированно достигать поставленных национальных целей развития и эффективно защищать свои национальные интересы.

Дополнительно для наиболее надёжного функционирования электроэнергетики в условиях жёстких санкций государством разработана энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2030 года (далее – Энергетическая стратегия РФ), целью которой является развитие энергетики с последующим укреплением позиций данной отрасли на мировом рынке. В данной стратегии чётко отражено, что отечественному производителю необходимо как можно больше комплектующих производить самостоятельно. Также в данном документе отмечено, что процесс импортозамещения иностранного оборудования необходимо ускорить таким образом, чтобы доля электротехнического оборудования российского производства составляла около 95%. Согласно Энергетической стратегии РФ, главной угрозой для устойчивости отрасли энергетики является зависимость от зарубежных технологий, оборудования и цифровых технологий в сфере электроэнергетики. Приложение 3 к Энергетической стратегии Российской Федерации устанавливает требование о производстве электротехнического оборудования непосредственно на территории страны [7].

Приведённые результаты демонстрируют о зависимости предприятий электроэнергетики от поставок импортного оборудования. Такая зависимость подвергает нестабильности отрасль электроэнергетики, что может спровоцировать угрозу для энергетической и экономической безопасности России.

Однако в начале 2024 года Вице-премьером Российской Федерации Александром Новаком отмечено, что за последние 10 лет в отрасли ТЭК снизилась зависимость в импорте с 67% до 38% [8].

Для наиболее объективного понимания адаптации российской экономики под санкционные ограничения необходимо определить аналоги импортозамещённого оборудования в энергетике, представленного в таблице 1.

Таблица 1

Анализ импортозамещённого оборудования электроэнергетики за период
санкционных ограничений с 2022 по 2024 гг.

№ п/п	Вид оборудования	Иностранное оборудование (производитель)	Аналог оборудования (производитель)
1	Энергетическое оборудование	Siemens, General Electric, Alstom	АО «Силовые машины», АО «КМПО», АО «УТЗ»
2	Трансформаторы	ABB, Ariston, Schneider, KEAZ Optima	АО «Группа «СВЭЛ», ООО «Тольяттинский трансформатор», ООО «Невский трансформатор»
3	Высоковольтные выключатели	ABB AG, Alstom Grid, CG Power Systems	АО «Таврида Электрик»,
4	Устройства релейной защиты и автоматики	ABB, Schneider Electric, Siemens	ООО «НПП ЭКРА», АО «ЧЭАЗ», ООО «НПП Бреслер»

В контексте проводимой стратегии импортозамещения в сфере энергетического оборудования, в качестве приоритетного предприятия по производству оборудования для тепловых электростанций было определено АО «Силовые машины». Данное предприятие уже имеет опыт работы с энергетическим оборудованием компании Siemens. Учитывая внушительный опыт АО «Силовые машины» руководство ООО «Нижекамская ТЭЦ» приняло решение о внедрении на Нижекамской ТЭЦ-2 новой турбины ГТЭ-65 до конца 2024 года. По текущей имеющейся информации, ввод новой турбины перенесён на 2027 год [9].

Анализируя всё вышесказанное, можно заключить, что текущий санкционный режим по отношению к электроэнергетике и топливно-энергетическому комплексу в целом создаёт существенные технологические вызовы для устойчивости экономики Российской Федерации. Также можно отметить, что данные обстоятельства и условия функционирования экономики являются мощным импульсом для внедрения разработок, занятия освобождённых ниш на данном направлении рынка.

Рекомендуется сосредоточиться на приоритетных отраслях ТЭК, наиболее зависимых от импорта, и разработать государственные программы поддержки отечественных производителей. Важно стимулировать спрос на российскую продукцию через налоговые льготы и субсидии, а также проводить информационные кампании. Необходимо оптимизировать производственные процессы, внедряя современные технологии и автоматизацию, чтобы снизить затраты и повысить производительность. Следует развивать международное сотрудничество с дружественными странами для обмена опытом и технологиями. Модернизация инфраструктуры и повышение квалификации кадров также играют ключевую роль. Регулярный мониторинг и адаптация стратегий позволят эффективно реагировать на изменения внешней среды и минимизировать зависимость от зарубежных поставщиков.

Список литературы:

1. Пыхов П. А. Топливо-энергетический комплекс России в условиях санкционных ограничений // Московский экономический журнал. – 2022. – № 12 – С. 147-162.
2. Бодряшкин Я. Российские предприятия оказались зависимы от зарубежного оборудования. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2023/06/07/20613884.shtml> (дата обращения: 14.03.2025).
3. Мурашко М. М. Российская стратегия импортозамещения ТЭК // Геоэкономика энергетики. – 2023. – № 2(22) – С. 18-39.
4. Сухотина И. Анализ ключевых трендов и перспектив развития отраслей российской промышленности в условиях геополитической турбулентности // АО «Кэпт» - 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://clck.ru/33udHY> (дата обращения 15.03.2025).
5. Мировые лидеры электроэнергетического оборудования и материалов. // Webros Group. [Электронный ресурс]. URL: https://websor.ru/stranicy-websor-ru/mirovje_liderj/ (дата обращения 13.03.2025).
6. Концепция технологического развития на период до 2030 года //

Правительство РФ [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/news/48570/> (дата обращения: 14.03.2025).

7. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р. [Электронный ресурс]. URL: <https://minenergo.gov.ru/sites/default/files/documents/11/10/1920/doc> (дата обращения: 13.03.2025).

8. Россия сократила импортную зависимость в отраслях ТЭК. // Энергетика и промышленность России. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.eprussia.ru/news/base/2024/6277961.htm> (дата обращения: 13.03.2025).

9. С отсрочкой на два года: Нижнекамская ТЭЦ подождет с первой турбиной от "Силмаша". [Электронный ресурс]. URL: <https://finance.rambler.ru/business/52069875-s-otsrochkoy-na-dva-goda-nizhnekamskaya-tets-podozhdet-s-pervoy-turbinoj-ot-silmasha/> (дата обращения: 14.03.2025).