

УДК 336.6

**БАРЬЕРЫ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ
УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ В УСЛОВИЯХ
САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

Коваленко П.А., Ковальчук Д.А., студенты гр. БЭс-201, V курса
Научный руководитель: Куманеева М.К., к.э.н., доцент
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева, г. Кемерово

В последние годы угольная промышленность России всё чаще сталкивается с новыми сложностями, вызванными как внутренними, так и внешними факторами. Среди последних особо важную роль играют санкции, которые из года в год всё больше ограничивают деятельность отечественных предприятий.

С началом специальной военной операции большинство европейских стран, будучи основными потребителями, отказались от продолжения сотрудничества с российскими угольными компаниями. А страны Азии, такие как Китай и Индия, стали увеличивать объёмы собственной добычи, что, конечно, негативно отразилось на спросе.

Санкционные ограничения наложили отпечаток и на другие сферы деятельности угольной промышленности. Начались трудности с импортным оборудованием, поиском запчастей и новых интернет-ресурсов, платёжных систем. Все эти факторы ставят под угрозу финансовую устойчивость угольных компаний и требуют разработки эффективных мер для предупреждения и исключения возможных угроз.

Какие есть финансовые барьеры и как они отражаются на устойчивости компаний угольной отрасли?

1. Логистические трудности.

В связи с введёнными санкциями с 2021 года существенно усложнилась транспортировка угля. После ограничений со стороны западных портов вся нагрузка пришлась на восточные маршруты. Однако мощности железнодорожных путей Восточного полигона не хватает для того, чтобы осуществлять перевозку угля в необходимых объёмах. Трудности перевозок также связаны с ростом тарифов на перевозку. В 2025 году цена увеличится на 13,8%. [6]

2. Высокие процентные ставки на финансовом рынке.

Из-за обострённой ситуации, сложившейся на внешнем финансовом рынке, за последние 5 лет ключевая ставка по данным Центрального Банка выросла почти в 5 раз с 4,5% до 21%. В связи с этим предприятия не так охотно берут кредиты и вынуждены искать другие источники финансирования. К тому же проведение СВО отрицательно сказалось на рейтинге российских компаний, что усложняет процесс международного кредитования. [2]

3. Снижение экспорта.

Исходя из прогноза Международного энергетического агентства (IEA), в 2025 году есть большой риск падения экспорта российского угля на 7% до 185 млн. тонн. Ещё одним ограничивающим условием может стать ужесточение экологических требований со стороны стран-импортёров. [7]

4. Зависимость от импортных технологий.

По данным Минэнерго около 80% оборудования в угольной промышленности приходится на импорт. Процесс замещения идёт очень медленно, соответственно любая поломка техники может вызвать не только ухудшение качества и скорости добычи, но и простой, который зачастую обходится очень дорого. [5]

С 2020 года и по сей день угольная промышленность переживает переломный момент. В таблице 1 представлена динамика основных показателей угольной промышленности России с 2020 по 2024 годы.

Таблица 1 – Динамика показателей угольной промышленности с 2020 по 2025 г.г. [4]

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Добыча угля (млн. тонн)	398	432	437	430	427
Экспорт угля (млн. тонн)	199	223	217	220	200
Средняя цена экспорта (\$/тонн)	72	95	110	90	85
Доля Китая в экспорте (%)	35	40	42	45	42
Доля Индии в экспорте (%)	12	15	18	20	25
Уровень импорта оборудования (%)	82	80	79	79	77
Уровень субсидий (млрд. руб.)	28	30	33	36	42

Исходя из полученных данных, следует отметить устойчивую тенденцию к снижению объёмов добычи и экспорта угля в России с пика, пришедшего на 2021 год. Увеличение средней цены экспорта обусловлено резким ростом доллара и на прямую зависит от его колебаний.

Доля Китая и Индии в экспорте постепенно увеличивается. Увеличение доли Индии указывает на снижение её зависимости от Китая.

Положительным моментом также является снижение уровня зависимости от импортного оборудования. В то же время уровень субсидий стабильно растёт, что указывает на заинтересованность государства в развитии угольной промышленности и готовность помочь во имя улучшения экономики страны в целом.

Таким образом, несмотря на негативную динамику ключевых производственно-экономических показателей, угольная промышленность медленными шагами адаптируется к новым условиям за счёт постепенного импортозамещения, господдержки и внедрения современных технологий.

Финансовая устойчивость компании зависит от многих факторов, среди которых высокая долговая нагрузка, закредитованность и убыточность. Так, согласно данным обзора NEFT Research «рост задолженности предприятий угольной отрасли по кредитам и займам в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 2,6% – с 1,15 трлн рублей до 1,18 трлн рублей» [3]. При этом уровень кредиторской задолженности по отношению к выручке в предыдущем году превысил 70%.

Негативной тенденцией является и падение финансовых показателей угольных компаний: так, «выручка угольной отрасли снизилась на 20% до 1,75 трлн рублей в 2024 году, а прибыль упала практически до нулевых значений» [3]. В абсолютном выражении прибыль до налогообложения угольной отрасли сократилась на рекордные значения: с 356,7 млрд рублей до 10,7 млрд рублей.

На данный момент ключевыми моментами для обеспечения финансовой стабильности угольных компаний являются:

- поиск новых партнёров. Несмотря на сокращение поставок в страны Европы, Россия занимается активным налаживанием контактов с Индией, Турцией, странами Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. Так, в 2024 году доля экспорта в Индию выросла на 25%, а во Вьетнам – на 18%;
- оптимизация логистики. Развитие портовой инфраструктуры Дальнего Востока (порты Ванино, Восточный, Шахтерск), строительство новых железнодорожных путей (в том числе Тихоокеанская железная дорога) и расширение Байкало-Амурской магистрали позволяют увеличить пропускную способность и сократить затраты на логистику;
- господдержка. В 2025 году Правительство России планирует увеличить субсидии на перевооружение предприятий, адаптацию инфраструктуры и поиск новых месторождений. Также реализуются меры по расширению территорий опережающего социально-экономического развития;
- внедрение новых технологий. Современные цифровые решения, такие как ERP-системы, автоматизация учёта и аналитики, способствуют повышению прозрачности расходов и оперативности управления. Предприятия, внедрившие цифровые платформы, показывают рост производительности труда до 20%.

В завершении отметим, что финансовая устойчивость угольной промышленности в России в условиях санкционных ограничений зависит от способно-

сти быстро и эффективно адаптироваться к переменам. Данная отрасль развивается также циклично, как и экономика. Соответственно можно сделать вывод, что кризис, пришедшийся на 2024 год, станет толчком для дальнейшего развития.

На сегодняшний день многие угледобывающие компании обанкротились или вошли в состав других более крупных предприятий. В случае эффективного управления ресурсами есть вероятность на скорое восстановление и даже улучшение показателей в отрасли. [1]

Современные меры поддержки, диверсификация рынков сбыта и работа над импортозамещением может помочь преодолеть существующие барьеры и обеспечить стабильное развитие угольной промышленности в России.

Список литературы:

1. Аналитики спрогнозировали выход угольной отрасли из кризиса не ранее 2027 года // Forbes.ru. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/529365-analitiki-sprognozirovali-vyход-ugol-noj-otrasli-iz-krizisa-ne-ranee-2027-goda> (дата обращения: 21.03.2025).
2. Банк России. Ключевая ставка // Cbr.ru. URL: https://www.cbr.ru/hd_base/keyrate/ (дата обращения: 21.03.2025).
3. Банкротство на горизонте: как российская угольная отрасль оказалась в кризисе // <https://www.forbes.ru>. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/529428-bankrotstvo-na-gorizonte-kak-rossijskaa-ugol-naa-otrasl-okazalas-v-krizise> (дата обращения: 22.03.2025).
4. Добыча угля в России по годам // Global-Finances.ru. URL: <http://global-finances.ru/dobycha-uglya-v-rossii-po-godam/> (дата обращения: 21.03.2025).
5. Минэнерго России. Программа развития угольной промышленности России на период до 2035 года // Minenergo.gov.ru. URL: <https://minenergo.gov.ru/node/19118> (дата обращения: 21.03.2025).
6. Пульс угля. 13 января 2025: угольная промышленность в моменте // EastRussia. URL: <https://www.eastrussia.ru/material/puls-uglya-13-yanvary-2025-ugolnaya-promyshlennost-v-momente> (дата обращения: 21.03.2025).
7. The International Energy Agency. Coal 2024. URL: <https://www.iea.org/reports/coal-2024> (дата обращения: 21.03.2025).