

УДК: 622.33

## ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КРУПНЫХ УГЛЕДОБЫЧВАЮЩИХ КОМПАНИЙ РОССИИ

Фаляхов Р.Ф., магистрант гр. СУм-221(КузГТУ)

Третьякова И.Н., к.э.н., доцент (КузГТУ)

Кузбасский государственный технический университет

имени Т.Ф. Горбачева

г. Кемерово

Конкуренция угольных компаний в своей отрасли является стимулом для увеличения эффективности деятельности, поиска новых возможностей и применения инноваций, совершенствования технологий, минимизации издержек, повышения качества труда, ввода новых систем управления.

Российская Федерация обладает большими запасами угля, так, угольный запас в стране составляет 400 млрд.тн. На территории России действуют множество угольных предприятий, которые занимаются добычей и обработкой угля. В основном вся основная деятельность происходит в Сибири, Якутии, Туве и особо выделяется Кемеровская область – Кузбасс, так как сегодня в этом регионе добывается почти 58% всего угля по стране.

Некоторые действующие угольные предприятия в России находятся под частной собственностью, другие же принадлежат государству. Самыми крупными угольными предприятиями в стране являются следующие [1]:

- АО «СУЭК» (Сибирская угольная энергетическая компания)
- «СДС-уголь»
- «Кузбассразрезуголь»
- En+Group
- АО «Уралуголь»
- УК «Элси»

В России за 2022 год угольными компаниями было добыто 437,2 млн.тн. угля, показатель почти стал рекордным за всю историю добыче угля в стране. По динамике объёмов добыче угля в РФ (рисунок 1) видно, что тенденция роста с каждым годом увеличивается. Снижение темпа роста наблюдается в 2020 году, тогда на этот показатель повлияла пандемия COVID-19.

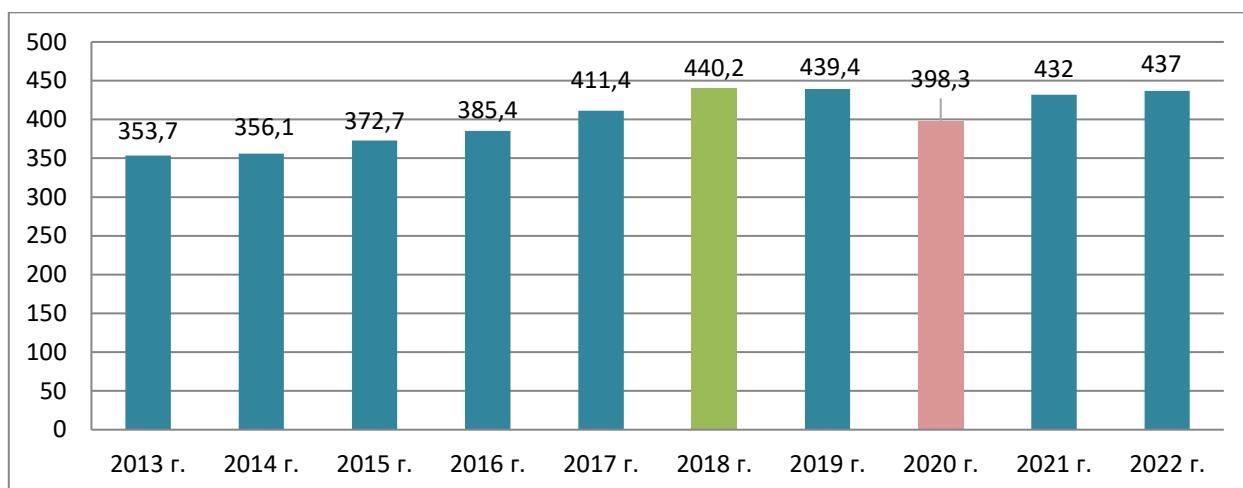


Рисунок 1 - Динамика объемов добычи угля в России, млн.тн. [2].

В январе-сентябре 2022 года добыча угля составила 312,6 млн.тн. По сравнению с аналогичным периодом времени в 2021 году, наблюдается снижение на 3,2 млн.тн. угля. Рейтинг восьми крупнейших российских производителей угля за период январь-сентябрь 2022 выглядит следующим образом (рисунок 2) [3].

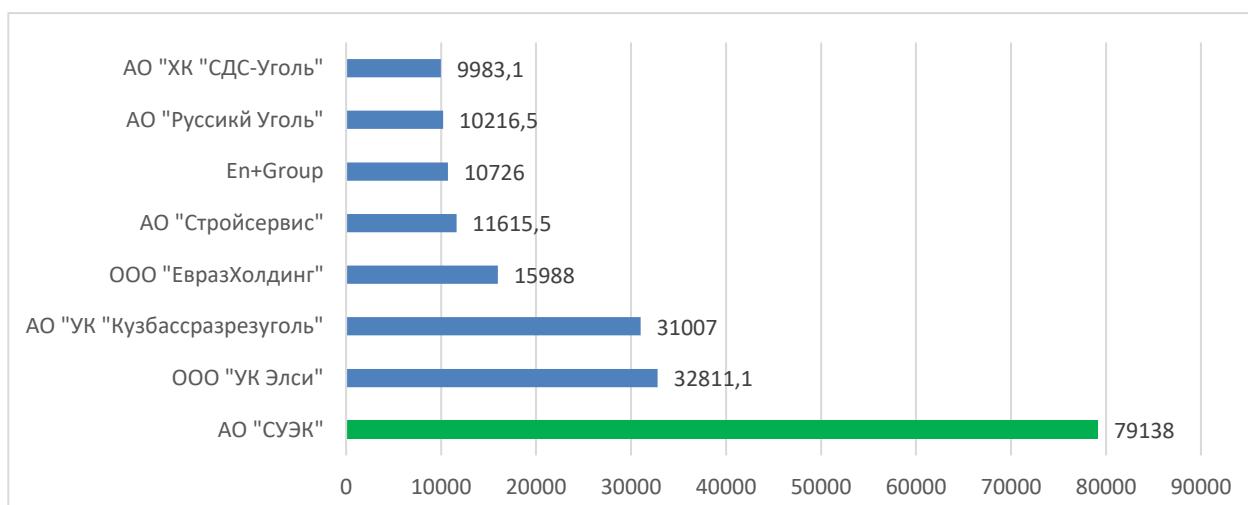


Рисунок 2 – Добыча угля крупнейших угольных компаний России за период январь-сентябрь 2022 года, тыс.тн. [3].

По итогам периода январь-сентябрь 2022 года, самые высокие показатели по добыче угля в стране принадлежат компании АО «СУЭК», компания смогла добыть 79138 тыс.тн. угля. Далее располагается по списку новая компания ООО «УК Элси», которая появилась в результате слияния группы компаний «Сибантрацит» и ООО «Эльгауголь». Компания ООО «Эльгауголь» заняла место АО «УК «Кузбассразрезуголь», которая в прошлом году по показателям добыче угля занимала первое место.

Компания АО «СУЭК» уже 20 лет продолжает свою деятельность в угольной отрасли. За последние годы у компании наблюдаются высокие

показатели по добыче угля в России, однако, по результатам деятельности коксования угля, компания занимает 10-е место (рисунок 3) [4].

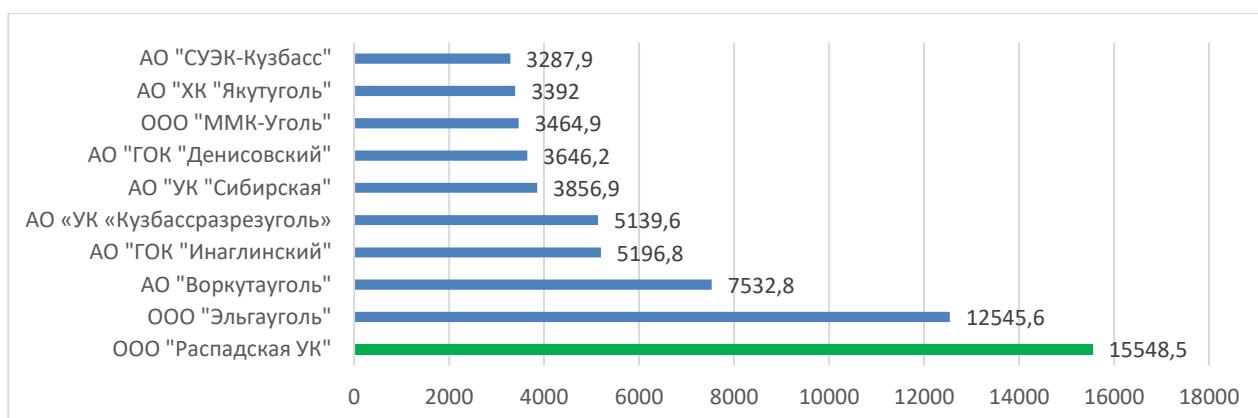


Рисунок 3 – Рейтинг крупнейших компаний по коксованию угля в России, тыс.тн. [4].

В сфере коксования угля особо выделяются две компании ООО «Распадская УК» - 15548,5 тыс.тн. угля и ООО «Эльгауголь» - 12545,6 тыс.тн. угля. В 2021 году у компании ООО «Распадская УК» показатели по коксованию угля были выше на 6,48% или на 1008,5 тыс.тн. угля. ООО «Эльгауголь» показала высокий рост по сравнению с прошлым годом, так показатели компании в коксовании угля увеличились на 9932,6 тыс.тн. угля. [5].

Для анализа конкурентоспособности самых крупных угольных компаний в России были определены следующие основные производители угля: АО «СУЭК», «УК «Кузбассразрезуголь», ООО «Эльгауголь», УК «Элси», «СДС-уголь». Основными факторами отбора конкурентов стали: объём добычи угля и полезных ископаемых и количество поставок угля в другие регионы РФ. Для реализации поэтапного анализа были определены 10 показателей (таблица 1). Ранг критерия был определен, исходя из силы влияния того или иного показателя на конечные результаты компаний. Так ведущими показателями являются «Уровень цен на уголь» и «Качество угля», «Объём добычи угля» так как именно они в первую очередь определяют влияния на угольную отрасль.

Таблица 1 – Матрица конкурентоспособности российских угледобывающих компаний в 2022 году

№	Критерии оценки конкурентоспособности	Оценка конкурентоспособности				
		СУЭК	КРУ	ЭЛУГ	ЭЛСИ	СДС
1	Уровень цен на уголь	8	9	8	7	8
2	Качество угля	7	9	8	8	7
3	Объём добычи угля	9	10	6	8	7
4	Логистика и поставки	8	8	9	8	7
5	Разновидность угля	9	10	7	7	8
6	Количество поставок в другие страны	9	9	8	7	7
7	Отношение к труду	7	8	8	7	7

	шахтёров						
8	Используемое оборудование на горных работах		7	8	8	7	8
9	Территориальное присутствие компании в регионе		10	9	7	6	4
10	Наличие информационного сайта		10	9	6	7	7
№	Критерии оценки конкурентоспособности	Ранг критерия	Интегральная оценка конкурентоспособности				
			СУЭК	КРУ	ЭЛУГ	ЭЛСИ	СДС
1	Уровень цен на уголь	10	80	90	80	70	80
2	Качество угля	10	70	90	80	80	70
3	Объём добычи угля	9	81	90	48	72	64
4	Логистика и поставки	7	63	63	70	63	56
5	Разновидность угля	8	72	80	56	56	64
6	Количество поставок в другие страны	5	50	50	45	40	40
7	Отношение к труду шахтёров	6	54	60	60	54	54
8	Используемое оборудование на горных работах	7	56	63	63	56	63
9	Территориальное присутствие компании в регионе	4	40	36	32	28	24
10	Наличие информационного сайта	3	30	27	21	24	24
Итого			596	649	555	543	539
Ранг компаний			2	1	3	4	5

Анализ интегральной оценки конкурентов показал, что самый высокий уровень конкуренции у АО «УК «Кузбассразрезуголь», компания АО «СУЭК» по рангу занимает второе место, а самая слабая по конкуренции, является «СДС-Уголь». АО «СУЭК» и «УК «Кузбассразрезуголь» являются главными лидерами в угольной отрасли, эти компании каждый год показывают высокие показатели в добыче угля.

В современной экономике для того, чтобы компания смогла занимать лидерские позиции и продолжать эффективно функционировать на рынке, нужно обладать особыми качествами и преимуществами перед другими компаниями в этой же отрасли.

Компания, обладающая большим количеством конкурентных преимуществ, как настоящими, так и потенциальными, является конкурентоспособной, её живучесть на рынке, перспективность и эффективность выше.

Для того, чтобы не потерять конкурентные преимущества, нужно беспрерывно повышать эффективность управления, выявлять новые возможности для конкурентных преимуществ.

Список литературы:

1. Fabricators.ru. Угольная промышленность. – URL: <https://fabricators.ru/article/ugolnaya-promyshlennost> (дата обращения: 20.03.2023). - Текст: электронный.
2. Министерство энергетики РФ. Об угольной отрасли РФ. – URL <https://minenergo.gov.ru/node/433> (дата обращения: 20.03.2023). - Текст: электронный.
3. Петренко И.Е. Итоги работы угольной промышленности России за январь-сентябрь 2022 года // Уголь. 2022. №12 (1161). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/itogi-raboty-ugolnoy-promyshlennosti-rossii-za-yanvar-sentyabr-2022-goda> (дата обращения: 20.03.2023). - Текст: электронный.
4. Dprom.online. Уголь 2022: подводим итоги, оцениваем перспективы. – URL: <https://dpmo.onli...> (дата обращения: 20.03.2023). - Текст: электронный
5. Петренко И.Е. Итоги работы угольной промышленности России за январь-сентябрь 2022 года // Уголь. 2022. №12 (1161). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/itogi-raboty-ugolnoy-promyshlennosti-rossii-za-yanvar-sentyabr-2022-goda> (дата обращения: 20.03.2023). - Текст: электронный.