

УДК 338:061

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ПРОМЭКС»)

Третьякова И. Н., к.э.н., доцент
Дорожкина Н.В., ст. пр.,
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева,
г. Кемерово

Вопреки прогнозам зарубежных скептиков, санкционного давления Запада, экономика России показывает довольно высокую устойчивость и вполне адекватную реакцию на возникающие проблемы внешнего и внутреннего характера.

Уже почти десять лет Россия разрабатывает и реализует меры поддержки технологической независимости страны. Господдержка в данном направлении особенно активизировалась из-за ограничений, связанных с коронавирусной инфекцией COVID-19 в 2020 году, а также усилением геополитической напряженности после февраля 2022 года.

Понятие «импортозамещение» — это создание современных производств, которые могут конкурировать с иностранными компаниями и выпускать товары, которые вытеснят зарубежные аналоги [6].

Импортозамещение предполагает:

- государственную поддержку предприятий, относящихся к отраслям экономики, использующих высокую долю импортных комплектующих;
- изобретение и внедрение в производство новых технологий, обеспечивающих ресурсосбережение, экологическую безопасность и высокую конкурентоспособность;
- разработку отечественных установок и оборудования для сборки опытных образцов и новых продуктов.

Импортозамещение очень тесно связано с реализуемым в Российской Федерации национальным проектом «Цифровая трансформация» [2].

В таблице 1 приведены наиболее импортозависимые отрасли.

Эксперты считают, что IT-отрасль на 90 процентов зависит от зарубежных товаров, компонентов и программного обеспечения.

Согласно данным, приведенным в таблице 1, можно сказать о том, что в деятельности Российских предприятий практически полностью используется зарубежное программное обеспечение.

Таблица 1 - Импортозависимые отрасли

Вид экономической деятельности	Доля импорта, %
Текстиль и изделия текстильные, одежда, кожа и изделия из кожи	51,5
Бумага и изделия из бумаги	35,9
Вещества химические и продукты химические	44,7
Лекарственные средства и материалы	70,2
Изделия резиновые и пластмассовые	26,8
Изделия металлические готовые	11,9
Оборудование электрическое	19,4
Средства автотранспортные, прицепы и полуприцепы	47,0
Разработка программного обеспечения сайтов, деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий	94,2

Предприятиям, в которых доля участия государства не менее 50 процентов рекомендовалось утвердить планы мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, разработать (при отсутствии) собственные стратегии цифровой трансформации. В стратегических планах цифровой трансформации, должны быть определены затраты на приобретение ПО отечественного производства и связанные с ним работы (услуги), объем которых к 2024 году должен достигнуть 70 процентов от общего объема соответствующих затрат предприятия. А к 2030 году инвестиции в российские IT-решения должны увеличиться в четыре раза по сравнению с уровнем 2019 года.

По результатам оценки председателя совета директоров компании "АСКОН" Александра Голикова, члена правления Ассоциации разработчиков программных продуктов "Отечественный софт", на сегодняшний день доля отечественных программных продуктов от всего объема применяемого в госсекторе и государственных корпорациях ПО, составляет примерно 30 процентов.

Введенные санкции должны ускорить процесс импортозамещения в сфере IT. Так предусмотрен запрет на применение иностранного программного обеспечения с 1 января 2025 года на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) и органами власти.

Такие иностранные IT-компании как Microsoft, Apple, Autodesk, Intel, Adobe, Alphabet, Amazon, AMD, Buypass, Cisco, Dell Technologies, Ericsson, Fortinet, GitLab, JetBrains, NetApp, Oracle, Red Hat, SAP, HPE, IBM, TeamViewer, VMware и др. – полностью прекратили деятельность или временно приостановили ее на территории нашей страны. В результате невозможно обновление и техподдержка использовавшихся ПО. Данные ограничения непременно должны стать стимулом для перехода на отечественные аналоги

По данным экспертов в данной области, на начало 2022 года в реестре российского ПО зарегистрировано 13 224 программных продукта всех

классов от 4195 разработчиков, в евразийском реестре – 61 программа 19 правообладателей [6].

Отечественные предприятия в условиях жесткой конкурентной борьбы и быстро меняющихся условиях вынуждены разрабатывать перспективную линию поведения, которая позволила бы им конкурировать на рынке и сохранить свою жизнеспособность [1].

Перспективная эффективная деятельность любого экономического субъекта, определяются правильным выбором стратегических целей и задач, которые позволят полноценно задействовать весь ресурсный потенциал, включая технический и человеческий капитал [5].

Устойчивое экономическое развитие хозяйствующего субъекта обеспечивается повышением конкурентоспособности производимой им продукции и оказываемых услуг, что находит свое отражение в его стратегии [3].

Не существует стратегии единой для всех компаний, так же, как и не существует единого универсального стратегического управления [4]. Каждая организация уникальна в своем роде, поэтому и процесс выработки ее стратегии зависит от многих факторов, в том числе положения организации на рынке, темпов ее развития, ее потенциала, характеристик производимого товара или оказываемых услуг, поведения конкурентов, состояния экономики, культурной среды и др. [5].

Анализируемое ООО «ПРОМЭКС» на данный момент находится на стадии укрепления своих позиций на рынке. В ходе исследования была проведена оценка сильных и слабых сторон проектной организации. Слабыми сторонами являются недостаток собственных денежных ресурсов. Для текущей деятельности предприятие использует кредиты и займы, имеет низкую оборачиваемость дебиторской задолженности и длительный срок ее погашения, система управления характеризуется как низкоэффективная, высокий уровень затрат.

Сильными сторонами организации являются широкий ассортимент оказываемых услуг, их высокое качество, наличие прибыли.

В ходе анализа было установлено, что главными проблемами неэффективной работы организации являются опережающие темпы роста затрат над темпами роста выручки от оказания услуг.

Для ООО «ПРОМЭКС» были определены следующие стратегические цели на период до 2030 года, представленные на рис. 1.

Среди перечисленных взаимосвязанных стратегических целей, выделены – занять ключевые позиции на профессиональном рынке и рост выработки и прибыли за счет снижения себестоимости продаж. Росту эффективности проектной организации ООО «ПРОМЭКС» будет способствовать замена импортного программного обеспечения на ПО отечественного производства.



Рисунок 1 – Стратегические цели ООО «ПРОМЭКС»

Отдельные международные компании, которые специализируются в сфере интеграции цифровых продуктов для инфраструктуры и технического оборудования, отказались от сотрудничества с Российскими организациями. Отдельные сервисы уже стали недоступны. Поэтому коммерческим и некоммерческим организациям пришлось искать другие варианты, чтобы обеспечить полноценное функционирование ключевых ИТ-систем.

Проблема затрагивает практически все сегменты бизнеса, поскольку современные офисные приложения и средства коммуникации рассчитаны преимущественно на использование зарубежных разработок.

По мнению специалистов, введение санкций в отношении нашей страны привели к блокировке отдельного программного обеспечения, широко используемого отечественными проектировщиками.

К ним относится и корпорация Autodesk. На официальном сайте компании размещена информация: «Autodesk немедленно приостанавливает свою деятельность в России и продолжает полностью соблюдать все действующие в настоящее время санкции».

Среди наиболее популярных инженерных программ компании – AutoCAD и 3ds MAX. AutoCAD. Вокруг программных продуктов этой линейки за годы её применения была создана мощная экосистема, включающая различные виды САПР, программных модулей, скриптов, надстроек и библиотек элементов. На долю AutoCAD приходится около двух третей российского рынка, примерно четверть занимают отечественные разработки.

У программной линейки Автокада уже давно существуют стабильные и хорошо себя зарекомендовавшие российские аналоги. Например, продукция холдинга «Нанософт разработка» программа NanoCAD является экономичной в части затрат на покупку. Программа имеет довольно ограниченный

функционал, но вполне подходит для решения большинства задач строительства и машиностроения[6].

На рынке представлены и более мощные и дорогостоящие решения КОМПАС-3D от компании АСКОН. Это семейство САП, универсальная система для автоматизации процесса проектирования, которое способствует оперативно выпускать самые разные документы, а именно спецификации, чертежи изделий, технические условия, схемы, таблицы, инструкции, расчётно-пояснительные записки, текстовые и прочие документы. Данная позволяет оформлять всю документацию в соответствии с ЕСКД, ЕСТД, СПДС и другими стандартами, в том числе международного уровня.

В ходе исследования рассматривались альтернативные варианты для используемого ПО AutoCAD. Ряд программных обеспечений, которые появились в последнее время и предоставляются за определенную плату, имеют более широкий функционал. Также существуют и бесплатные аналоги, но недостаток их в том, что они ограничивают скорость и эффективность работы специалистов.

ООО «ПРОМЭКС» определил наиболее подходящей заменой AutoCAD для них будет NanoCAD.

Выбранное программное обеспечение САПР NanoCAD, является современным аналогом AutoCAD, широко внедряемым и имеющим возможность доработки. Кроме того, оно находится в наиболее привлекательной ценовой категории, обеспечивает сохранение всех заявленных функций оригинала. Дополнительной опцией является предоставление возможности использования вспомогательных встроенных инструментов для подготовки чертежей в соответствии с российскими нормами и ГОСТам.

К преимуществам программного обеспечения NanoCAD можно отнести:

- простая логика работы и совместимость с популярными САПР-форматами, удобное расположение команд;
- NanoCAD уже настроен под российские требования к оформлению документов. Пользователям не придется перенастраивать САПР или устанавливать дополнительные приложения;
- использование специальных системных переменных позволяет добиться полного контроля над сохранением документов и возможности в любой ситуации вернуть последние данные, а также настроить количество последних версий и продолжительность хранения[6].

Переход на применение ПО NanoCAD будет способствовать для проектной организации, снижению единовременных расходов на приобретение программного обеспечения и его обновления (примерно на 10-20%), за счет того, что в цене лицензии NanoCAD учтены затраты на годовое обновление, оплачивать их отдельно не нужно, как в AutoCAD. Кроме того, внедрение данного программного обеспечения обеспечит рост выработки проектировщиков не менее чем на 10 %, из-за того, что операционные

возможности NanoCAD значительно шире, и проектировщику нет необходимости тратить время на вспомогательные процессы. Все это способствует повышению эффективности работы.

Оценка эффективности внедрения ПО и прогнозируемые значения экономических показателей выполнена исходя из предположения, что его замена будет способствовать уменьшению затрат организации на 15% и росту выработки на 10%:

Затраты на производство = $100755 - 100755 * 15\% = 85642$ тыс.руб.

Выработка 1 работника = $3278,14 + 3278,14 * 10\% = 3605,95$ тыс.руб.

Повышение выработки способствует росту доходов:

Выручка составит $3605,95 * 42 = 151450$ тыс.руб.

Ниже в таблице 2 представлены результаты сравнения экономических показателей до и после внедрения в ООО «ПРОМЭКС» нового отечественного программного обеспечения NanoCAD.

Таблица 2 – Эффективность замены программного обеспечения

Показатели	Отчетный период	После внедрения мероприятия	Отклонение, +,-	Темп роста, %
Годовая выручка тыс. руб.	137682	151450	+13768	110
Годовые затраты, тыс. руб.	100755	85642	-15113	85
Годовая прибыль от продаж, тыс. руб.	36927	65808	+28881	178,21

Прогноз свидетельствует о наличии положительной динамики в изменении основных экономических показателей деятельности ООО «ПРОМЭКС». Использование ПО отечественного производства приведет к росту прибыли на 28881 тыс.руб. за счет снижения затрат и увеличения доходов, что будет способствовать росту конкурентоспособности организации за счет импортозамещения.

Таким образом, принятие стратегических решений в управлении хозяйствующими субъектами востребовано на практике, обеспечивается доступностью для бизнеса достижений в науке и технике, современным развитием информационных технологий, ростом конкуренции за ресурсы.

Список литературы:

1. Троенко, В. О. Разработка стратегии развития организации / В. О. Троенко // Молодой ученый. – 2019. – № 41 (279). – С. 204-207.
2. Чеботарев С.С. Методологические подходы к эффективной реализации стратегических программ импортозамещения / С.С. Чеботарев, С.С.Голубев // Экон. стратегии. - 2017. - Т.19, N 7. - С.68-77.
3. Ярунина, Т.А. Теоретические основы разработки стратегии развития организации / Т.А. Ярунина // Актуальные исследования. – 2020. – №2 (5). – С. 55-58.

4. Портных, В.В. Стратегия бизнеса / В.В. Портных. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К, 2021. – 274 с.

5. Третьякова И.Н., Дорожкина Н.В. Анализ конкурентоспособности основных вузов кемеровской области / Россия молодая. Сборник материалов XI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2019. Издательство: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева (Кемерово).
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41524582>

6. Шувалова М. Импортозамещение в сфере ИТ
<https://www.garant.ru/article/1542142/>