

УДК 796.062.4:005.8

## ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В СПОРТИВНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Непомнящих Т. С., студентка гр. МУбз171.4, V курс  
Ломакина Т.Л., старший преподаватель  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева, филиал в г. Междуреченске  
г. Междуреченск

В последние годы в России наблюдается возросший интерес населения к спортивной сфере жизни – более 50 % россиян систематически занимаются спортом. В России есть социальный заказ на формирование навыка здорового образа жизни у населения страны, который подкрепляется документально. Разработана и реализуется Стратегия развития физической культуры и спорта до 2030 года, реализуется государственная программа «Развитие физической культуры и спорта»[1]. Регионы и муниципалитеты разрабатывают и реализуют программы развития спорта на местах[2].

Физическая культура и массовый спорт являются основой здоровья населения и укрепления национальной безопасности государства. Они обеспечивают социальную стабильность и в настоящее время представляют собой важнейшую задачу государственной политики.

Каждый, кто принимал участие в спортивном соревновании, отмечал, насколько четко, по заранее намеченному плану проходит спортивное мероприятие. Организация и проведение спортивного соревнования – это, какая же управленческая деятельность, что менеджмент любой организации.

Сама система управления физической культуры и спорта в РФ выстроена с учетом теоретических основ менеджмента. Вопросы классического менеджмента раскрыты в работах как зарубежных, так и российских авторов: М. Мескон, А.О. Блинов, С.А. Ким, Е.Л. Маслова и другие авторы. Управление спортивной деятельностью рассматривают Брызгалов, И. В. Галкин, В. В Горшков, А.Г. Жабаков, В.Е. Обожина.

На современном этапе развития спортивного менеджмента происходит постепенный переход от программно-целевого управления к проектному управлению. Использование современных подходов в управлении, в частности проектного подхода, в организации соревновательной деятельности позволяет создать оптимальные условия для всех участников соревнования, дает возможность уменьшить вероятность рисков как технического, так и организационного характера.

В настоящее время проблема использования проектного подхода в организации и проведении спортивных соревнований в Российской

Федерации не является достаточно разработанной, поэтому требует детального исследования, особенно в практическом аспекте.

Спорт имеет соревновательное начало. Спортивное соревнование предполагает состязание среди спортсменов или команд спортсменов по различным видам спорта для выявления лучшего из них.

Спортивные соревнования – это не только состязание между спортсменами по различным видам спорта, но и результат управленческой деятельности. Для эффективной организации спортивным турниром важно знать, по каким признакам классифицируются соревнования, правильно выбрать систему проведения соревнований. Эта информация отражается в главном регламентирующем документе – Положении о соревнованиях[3], [4].

Спортивный менеджмент полностью совпадает с принципами и задачами обычного менеджмента, однако имеет свою узкую направленность. Он координирует те вопросы и решает те проблемы, которыми не должен заниматься спортсмен, то есть все, что связано не с тренерской деятельностью, но имеющее непосредственное отношение к спорту.

Практикой управленческой деятельности в спорте выработан и формализован алгоритм организации и проведения соревнования. Но каждое соревнование по своему уникально, поэтому важен всесторонний анализ организации и проведения каждого турнира.

Анализ организации и проведения Первенства Кузбасса по рукопашному бою показал, что данное мероприятие осуществляется в соответствии календарными планами Министерства физической культуры и спорта Кузбасса, РОО КО «Федерация рукопашного боя», МКУ «Управление физической культуры и спорта» Междуреченского городского округа, планом работы МБУ ДО «Детско-юношеский центр». Непосредственным организатором подготовки к Первенству является МБУ ДО «Детско-юношеский центр». Анализ организационной деятельности показал, что в целом Первенство Кузбасса по рукопашному бою хорошо спланировано. По каждому направлению деятельности (реализации подготовительных и организационных мероприятий) определены виды работ, назначены ответственные, составлена нормативно-регламентирующая документация.

Однако оценку популяризация рукопашного боя среди зрителей оценить сложно: с 2020 г. соревнования проводятся без зрителей. Кроме того, было выявлено:

- недостаточное использование таких ресурсов, как социальные сети для продвижения и популяризации рукопашного боя;
- отсутствие онлайн-трансляции мероприятия, и, как следствие, потеря зрителей;
- вероятность задержки соревнований, задержки выхода спортсменов на ковер вследствие недостаточной информированности.

Для совершенствования организации и проведения спортивного соревнования предлагается внедрить в процесс подготовки соревнования проектный подход.

В проекте должны быть четко определены заинтересованные лица, куратор, руководитель и менеджеры проекта, функциональные обязанности менеджеров проекта, составлен план-график выполнения работ, план коммуникации и отчетной документации.

Это позволит эффективно распределить нагрузку на менеджеров проекта; скоординировать действия менеджеров проекта; контролировать процесс подготовки к турниру; снизить трудоемкость выполнения работ; избежать рисков срыва проекта.

В целях повышения эффективности проведения соревнований предложено организовать онлайн-трансляцию, приобрести электронное табло или телевизор (2 штуки) и разместить их в холле спортивного комплекса и в борцовском зале, а также организовать обучение менеджера по коммуникациям основам SMM-маркетинга.

Затраты на реализацию мероприятия по совершенствованию организации и проведения спортивного соревнования составят 293,640 тыс. руб. Так как организатором мероприятия является муниципальное бюджетное предприятие, собственных денежных средств у него нет. Поэтому источником финансирования может стать грантовый конкурс.

Кроме экономической эффективности, должна быть учтена и социальная эффективность проекта, которая выражается в популяризации вида спорта «рукопашный бой». Планируется, что, при условии продвижения мероприятия в социальных сетях и организации онлайн-трансляции турнира, общая численность зрителей возрастет до 1000 человек.

### Список литературы

1. Распоряжение Правительства РФ « Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года» от 24.11.2020 № 3081-р – Режим доступа: КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/law/hotdocs/66040.html>
2. Закон Кемеровской области от 25.04.2008 № 30-ОЗ «О физической культуре и спорте» – Режим доступа: Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов – <https://docs.cntd.ru/document/990308059>
3. Методические рекомендации по проведению юношеских и юниорских первенств России, спартакиад и других детско-юношеских всероссийских официальных спортивных мероприятий: утв. Зам.Министра спорта Российской Федерации 25.06.2019. – Москва, 2019. – 76 с. – Режим доступа: КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=392591#RK27awSGG2qF1ZWj>
4. Положение о межрегиональных и всероссийских официальных спортивных соревнованиях по рукопашному бою на 2021 год. – Москва, 2021. – 54 с. – Режим доступа: КонсультантПлюс – [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402424/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402424/)