УДК 65.012

# БИЗНЕС-АРХИТЕКТУРА КФ ФИЦ ИВТ

Люкина С.Ю., студент гр. ПИм-211, I курс

Научный руководитель: Буйная Е. В., к.э.н., доцент

Кузбасский государственный технический университет

имени Т.Ф. Горбачёва

г. Кемерово

В настоящее время компаниям очень важно быть гибкими и быстро реагировать на изменения окружающего мира. Гибкость и адаптивность достигается с помощью непрерывной трансформации бизнеса, которая подразумевает интегрированное изменение бизнес-процессов, организационной структуры, трансформацию ИТ-решений и т.д. Как правило, компании прилагают усилия по трансформации своей деятельности за счет осуществления локальных изменений, однако получение положительного эффекта, в результате произведенных изменений, в значительной степени зависит от способности представить структуру компании в целом. Не видя полную картину, очень сложно найти оптимальное решение и правильно сформировать требования к любым частным изменениям. Обеспечить целостное понимание устройства компании позволит архитектура предприятия [1].

Архитектура предприятия - это область знаний об организованности (составе, связях и отношениях) отдельных элементов предприятия: целей, задач, требований, систем, процессов, людей, инфраструктуры, данных и т. д. В результате проектирования архитектуры предприятия получаются: набор схем, задающих структуру организации, поведение элементов структуры и их взаимосвязи: информационные, организационные, технологические [2]. Архитектура предприятия используется для анализа существующего и проектирования будущего состояния организации, а также для предоставления альтернативных сценариев ее развития [1].

Важную роль при проектировании архитектуры предприятия имеет построение схемы бизнес-процессов организации. В данной статье будут рассмотрены бизнес-процессы Кемеровского филиала Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный исследовательский центр информационных и вычислительных технологий» (КФ ФИЦ ИВТ).

Основными направлениями научной деятельности КФ ФИЦ ИВТ являются: использование информационно-вычислительных технологий и программно-аппаратных средств в задачах поддержки принятия решений, а также применение методов, технологий и программных средств в задачах автоматизации

производств, анализа и проектирования конструкций, сооружений и технических систем, для решения прикладных научно-технических, а также образовательных и просветительских задач регионального уровня.

В настоящее время в КФ ФИЦ ИВТ реализуется два бизнес-процесса: «Создание научного продукта» и «Создание статьи». Схема бизнес-процесса «Создание научного продукта» на момент начала и конца года изображена на рисунках 1 и 2 соответственно, «Создание статьи» - на рисунке 3.

*Рисунок 1 - Бизнес-процесс «Создание научного продукта» в начале года*

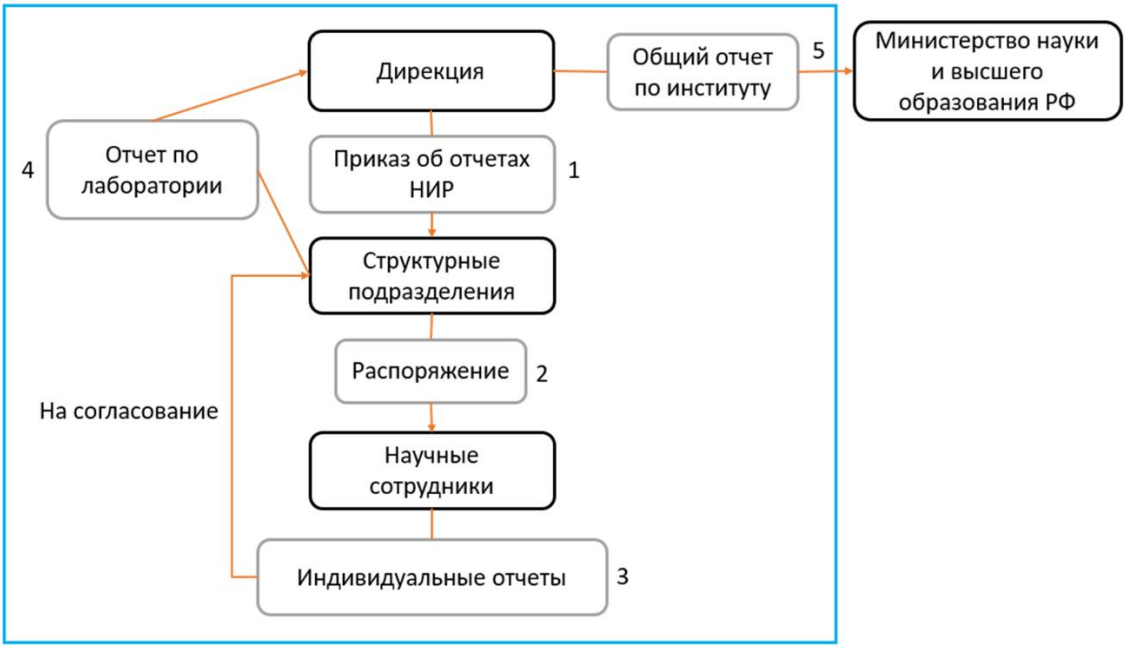


*Рисунок 2 - Бизнес-процесс «Создание научного продукта» в конце года*

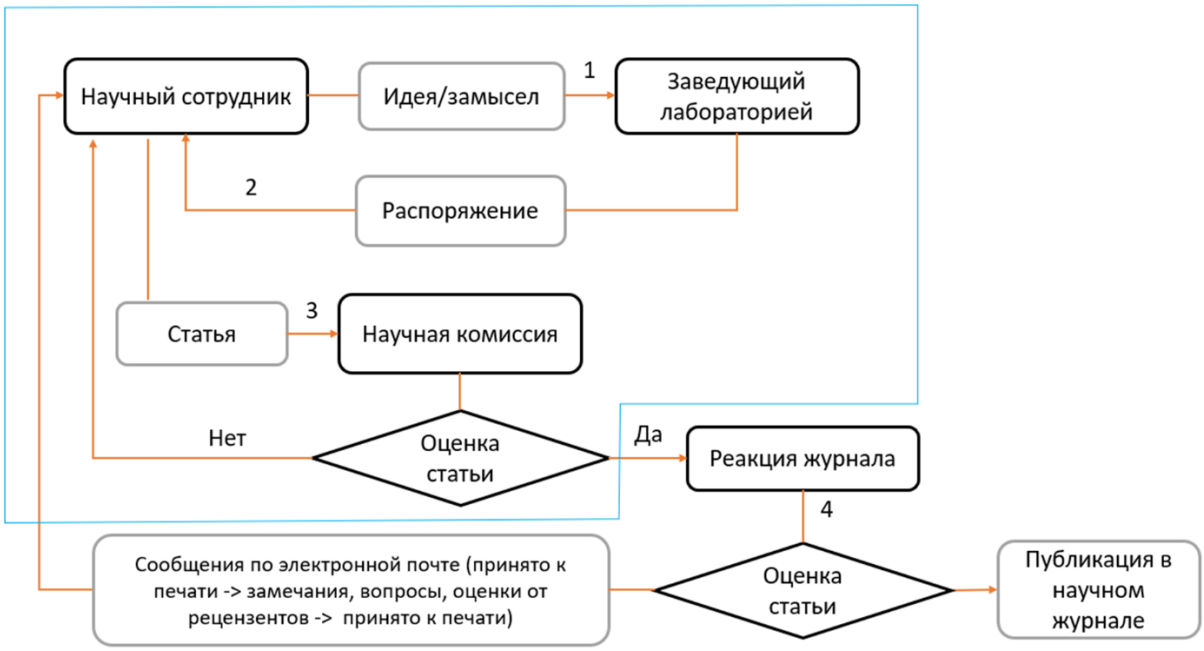


*Рисунок 3 - Бизнес-процесс «Создание статьи»*

В начале года дирекция организации получает государственные задания от Министерства науки и высшего образования РФ. После изучения данных документов подготавливается приказ о научной деятельности, который передается в структурные подразделения КФ ФИЦ ИВТ. Заведующие лабораториями подготавливают распоряжения для научных сотрудников, в соответствии с которыми составляются индивидуальные планы НИР. Далее эти планы согласовываются с заведующим лабораторией, после чего составляется план НИР структурного подразделения, который также отправляется на согласование в дирекцию организации. В результате дирекцией составляется общий план НИР, который передается на согласование в Министерство.

В конце года КФ ФИЦ ИВТ подготавливает отчетность о результатах своей деятельности за прошедший период. Дирекцией формируется приказ об отчетах НИР, который передается в структурные подразделения. Заведующий лабораторией составляет распоряжение для научных сотрудников, а те, в свою очередь, подготавливают индивидуальные отчеты НИР. Индивидуальные отчеты сотрудников могут содержать, например, следующую информацию: об участии в конференциях, публикациях статей в различных журналах, участии в организационной деятельности, ведении преподавательской деятельности и т.д. Данные отчеты согласуются с заведующим лабораторией, после чего составляется и отправляется в дирекцию на согласование отчет по всей лаборатории. В конечном итоге формируется общий отчет по институту, который отправляется в Министерство науки и высшего образования РФ.

Еще одним из важных направлений деятельности сотрудников КФ ФИЦ ИВТ является написание и публикация научных статей. Вначале научный сотрудник согласует идею статьи и ее содержание с заведующим ла-

бораторией, который по результатам обсуждения, дает распоряжение на написание данной статьи или отклоняет ее. После того, как научный сотрудник напишет статью, он передает ее научной комиссии для оценки. Члены научной комиссии при необходимости могут потребовать внести правки в статью, после чего сотрудник должен будет повторно предоставить ее для оценки комиссии. После одобрения статьи комиссией она будет передана в редакцию журнала для печати. Редакция также может отклонить статью или потребовать ее доработки. Как правило, после внесения всех необходимых изменений, статья публикуется в научном журнале.

Таким образом, в данной статье были описаны два основных бизнес-процесса, реализующихся в КФ ФИЦ ИВТ. Дальнейшее изучение архитектуры организации позволит улучшить работу КФ ФИЦ ИВТ, повысить эффективность системы управления, ускорить развитие и сократить затраты филиала.

## Список литературы:

1. Кудрявцев, Д. В. Архитектура предприятия: переход от проектирования ИТ-инфраструктуры к трансформации бизнеса [Электронный ресурс] / Д. В. Кудрявцев, М. Ю. Арзуманян // Российский журнал менеджмента – 2017. - Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/arhitektura-predpriyatiya-perehod-ot-proektirovaniya-it-infrastuktury-k-transformatsii-biznesa/viewer (дата обращения: 31.03.2022).
2. Стратегия и архитектура организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://strategy.cdto.ranepa.ru/5-1-chto-takoe-arhitektura-organizacii (дата обращения: 30.03.2022).