

УДК 69.003

ОСОБЕННОСТИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Аветисян А. А., преподаватель
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева, филиал в г. Прокопьевск
г. Прокопьевск

Уже многие годы строительная отрасль входит в состав «ключевых фигур» экономического подъема в Российской Федерации. Чтобы сохранить данный подъем, важно создавать основные фонды и получать финансовое обеспечение с позиции государства. Вот только по причине дефицита денежных средств, строительным организациям остается, устраивать современные средства управления хозяйственной деятельности. Тогда выручает – процесс бюджетирования.

Бюджетирование позволяет спрогнозировать дальнейшую судьбу организации, правильно распределить денежные средства на осуществление какого-либо объекта, направить работу в нужное русло.

Бюджеты образуются не на основе рассчитываемого объема продаж (как всегда осуществляется на рынке или в производстве), а от определенных объемов строительства, ибо существенным фактором оказывается получение площадей под застройку и принятие сметной документации.

Основная цель бюджетирования - способствовать росту эффективной работы организации. Составив смету, организация сумеет минимизировать нецелесообразное расходование денежных средств.

Функции бюджетирования:

1. Планирование - дает правильное распределение денежных средств, основываясь на назначенных целях и задачах организации. Здесь главное посчитать объем затрат на строительство. В статьи затрат входят расходы по основной, финансовой, инвестиционной деятельности и т.п.

2. Учет и анализ – дает возможность получить отчетность для оценки работы организации и последующего ее развития.

Аналитическая функция дает соотнести фактические результаты с запланированными, обнаружить несоответствие по работе и назначить следующие меры реализации поставленных целей организации.

3. Контроль – дает точное отслеживание за производство начертанного плана. Контроль помогает за короткие сроки реагировать на не реализацию плана и мгновенно корректировать бюджет с целью дальнейшей эффективной работы на строительном объекте.

Продублируем то, что строительство это специфичная отрасль. Маловероятно увидеть здания, которые по всем характеристикам будут походить друг относительно друга. Проектная документация всегда делается заново.

Следовательно, всякий объект недвижимости принимает свою особенность и нуждается в дополнительных затратах.

Из-за продолжительных сроков строительства бюджет испытывает постоянные исправления. Важно подчеркнуть, что во время строительства цена объекта будет варьироваться по объективным и субъективным основаниям; оплата работ делается поэтапно.

Главная разница между строительством и промышленности в том, что в строительстве не создаются товары, а выполняются работы по формированию основных средств отраслей народного хозяйства. Из-за этого цена строительной продукции устанавливается не на стадии продажи товара, а на стадии заключения договора.

Поскольку застройщики не в состоянии выполнить контракт за счет своих сил при строительстве недвижимых объектов, то выручают субподрядчики. Они обеспечивают организацию застройщика всеми нужными материалами для строительного-монтажных работ. Всё это, обязует вовлечение приличного объема денежных средств. Вдобавок, застройщик расходует куда больше сил и времени на: обретение площади на застройку, право на строительство, поиск проверенных субподрядчиков, проведение обследования завершенности здания к вводу в эксплуатацию и, после всего, получение согласия на ввод объекта в эксплуатацию и акта о приеме-передаче здания.

Что касается промышленной отрасли, то она уступает в привлечении услуг других предприятий. В большинстве случаев промышленные предприятия производят продукцию за собственные деньги. Здесь продукция не нуждается на получение права на продажу от органов местной власти. Продукция проходит государственный стандарт и потом следует на продажу. Из-за этого процесс производства продукции проигрывает процессу возведения объектов недвижимости.

В строительстве делается акцент на бюджет доходов и расходов, потому что, именно здесь в деталях описываются издержки на строительство объекта недвижимости и требуемый объем прихода денежных средств на постройку объекта.

Реализация соответствующей требованиям организации системы бюджетирования даст заметно усилить финансовое состояние и постоянность компании-застройщика - главное достоинство системы бюджетирования.

Отметим ещё несколько достоинств системы бюджетирования:

1. Правильно составленный и точно исследованный бюджет допустит организовать деятельность компании-застройщика, легко реагировать на меняющиеся условия экономики;
2. Службы будут конкретно исполнять свои полномочия, и контролировать реализацию на своем участке.
3. Формирование бюджетов помогает получить опыт на этапах его создания и исправления, кроме этого облегчает его составление на грядущие отчетные периоды.

4. Можно сравнить в действительности выполненные работы с запланированными. При условии превышения плана над фактом, бюджет способствует выявлению, на каких именно участках возникло отклонение в работе и проводит сиюминутную корректировку данных.

5. Эта система помогает умно распределить требуемый объем денежных ресурсов на постройку того или иного объекта недвижимости.

Вопреки преимуществам, существуют некие трудности в системе бюджетирования, которые отрицательно выражаются на работу строительной организации.

Расхождение периодов будет встречаться при формировании доходов и расходов, что приведет к проблемам при получении отчетных данных, в результате которых руководителю следует принять управленческое решение.

На базы распределения инспирируют следующие факторы:

- характер и особенности строительной организации;
- категория применяемых проектов;
- принципы организации строительства и др.

Методы учета затрат в строительной организации:

- ABC-метод;
- директ-костинг;
- таргет-костинг.

Применение вышеназванных методов поможет повысить надежность планирования бизнес - процессов, принимать действенные управленческие решения. [1]

Как было отмечено, строительные организации заманивают субподрядчиков для выполнения обязательств перед генподрядчиком, потому что застройщик не способен сделать это за счет своих сил. Из этого возникает вероятность отклонения в реализации запланированных в бюджете мероприятий.

Итак, допускается сделать заключение, что система бюджетирования представляет собой приемлемый вариант для планирования хозяйственной деятельности строительной организации, однако имеет свои тонкости. При разумно-составленном бюджете у руководителя появляется вероятность совершать результативные управленческие решения по оптимизации финансового состояния организации и достижению поставленных целей.

Список литературы:

1. Балбарин Я. Д., Замбжицкая Е. С. // К вопросу о понятии «система управления затратами». — Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. — 2014. — № 14 — С. 90–98. (дата обращения: 11.03.2020).

2. Иванова Н. Е., Приступа М. Э. Особенности бюджетирования в строительной отрасли // Молодой ученый. — 2017. — №14. — С. 360-363. — URL <https://moluch.ru/archive/148/41567/> (дата обращения: 10.03.2020).