

УДК: 796.926.062

## **АНАЛИЗ КОНКУРЕНТНОСПОСОБНОСТИ ГОРНОЛЫЖНЫХ КОМПЛЕКСОВ КУЗБАССА**

Шмидт К. Е., студент гр. Ссб-161  
Закамская Л. Л., доцент, к.т.н., доцент  
Кузбасский государственный технический университет  
им. Т.Ф. Горбачева  
г. Кемерово

Кузбасс известен как сердце России, угольный край, шахтерский край. Так же Кемеровская область гордится своим горнолыжным курортом – "Шерегеш", помимо него в Кузбассе как минимум три места для горнолыжного отдыха – горнолыжный комплекс "Югус", небольшой Зеленогорский горнолыжный комплекс и горнолыжный комплекс "Танай".

Зеленогорский горнолыжный комплекс расположен в поселке Зеленогорск Крапивинского района, в 15 км от районного центра. И в 113 км от областного центра – города Кемерово. И в 87 км от города Ленинск-Кузнецкий.

Сезон катания в Зеленогорске с декабря по март. Оборудовано две трассы протяженностью 1200 и 950 м, зеленой (лёгкой) категории сложности. Максимальный перепад высот 103 м.

Трассы расчищаются ратраками, системы искусственного оснежения нет. На склоне горнолыжного комплекса установлен бугельный подъемник.

График работы горнолыжного комплекса суббота и воскресенье с 10.00 до 18.00, так как спуски в вечернее время не освещаются.

Цены на услуги горнолыжного комплекса невысоки, стоимость лыжного проката до трех часов составит 250 руб, с доплатой за каждый следующий час 50 руб. Прокат плюшек составляет 100 руб за час и стоимость услуг подъемника оплачивается в размере 50 руб за подъем.

На территории горнолыжного комплекса расположен сервисный центр "Тайдон", который предоставляет услуги инструкторов катания на лыжах и сноуборде. В прокате имеются горнолыжные комплекты (лыжи, ботинки, палки). На территории имеется кафе "Тайга". [1]

Горнолыжный комплекс "Югус" расположен на склоне одноименной горы в нескольких километрах от города Междуреченска. Удаленность от областного центра составляет 300 км, что значительно превышает дальность расположения по сравнению с Зеленогорском. Нельзя не отметить то, что до популяризации Шерегеша, "Югус" по праву считался лучшим по качеству горнолыжных трасс и туда массово приезжали тренироваться профессиональные спортсмены.

Сезон катания "Югус" открывает в конце ноября – начале декабря, а закрывает в конце марта – начале апреля.

На склоне расположено 4 трассы различной сложности и длины: трасса скоростного спуска (1400м, красная); трасса слалом гиганта (1200м, синяя); трасса специального слалом (900м, синяя); трасса для начинающих (1100м, зеленая); отдельная трасса с трамплинами для лыжников и сноубордистов.

Ширина трасс 50-60м, перепад высот 340-400м.

Трассы расчищаются снегоуплотнительными машинами, есть система искусственного оснежнения. Трассы обслуживают два подъемника – парнокресельный и бугельный. Стоимость одного подъема на любом из них составляет 80 рублей.

Все трассы имеют освещение в темное время суток. Так же непосредственно возле подъемников расположен прокат спортивного инвентаря. Стоимость комплекта составляет 150 руб/час, на сутки – 600 руб.

Остановиться можно в гостинице "Восход", которая находится в 500 метрах от подъемника, а так же гостиницы на территории города Междуреченска "Югус", "Робинзон", "Лондон House" и т.д., а так же есть санатории и профилактории, в которых тоже можно снять номер. У подножия горы имеются предприятия питания.[2]

Горнолыжный курорт "Шерегеш" расположен в одноименном поселке в Таштагольском районе у подножия горы "Зеленая". В 23 км от районного центра и в 297 км от областного центра – города Кемерово.

Сезон катания начинается с середины ноября и заканчивается в ежегодным катанием в купальниках в апреле.

В Шерегеше самое большое количество горнолыжных трасс (15) и подъемников (19) по сравнению с остальными горнолыжными курортами. Тут представлены трассы всех категорий сложности: зеленая ("Sky Way", нижняя часть трассы "Доллар"), синяя ("Панорама", "Елена", "Шория слалом"), красные и черные (верхние части "Доллар", "Елена", "Сектор Е1", верхняя половина "Доллар").

Самые популярные канатные дороги: "Хлебница" – четырехместная кресельная канатная дорога, находится на склоне горы Мустанг, режим работы 8:30 до 17:00. Гондольная канатная дорога, сектор Е – самая скоростная канатная дорога из всех на горнолыжном комплексе Шерегеша, время работы с 09.00 до 17.00, стоимость проката 800руб./4 часа, 1200 руб./1 день. "Рыжая" – гондольная канатная дорога, время работы с 09.00 до 17.00. Кресельная синяя – парнокресельная канатная дорога, время работы с 8:30 до 17:00. "Булочка" – четырехместная кресельная канатная дорога, работает с 8:30 до 17:00. В 2018 году открылся новый подъемник с ветрозащитными колпаками «Мустаг», стоимость разового подъема: 140 рублей.

Особенностью современного Шерегеша является отсутствие единого ски-

пасса для всех подъемников. На курорте работает несколько операторов, которые обслуживают свои подъемники.

Ски-пассы действуют только на подъемниках одного оператора. Ситуация осложняется тем, что иногда невозможно добраться до искомой трассы на подъемнике одного оператора. Это связано с тем, что операторы Шерегеша используют разные типы контрольно-пропускного оборудования и программного обеспечения. Есть система искусственного оснежения и вечернего катания, так как все трассы имеют освещение в вечернее время, но все подъемники работают до 17:00.

За год курорт посещают более миллиона активных отдыхающих. В Шерегеше работает обширная сеть пунктов по прокату горнолыжного оборудования: лыжи, сноуборды, шлемы, ботинки, очки, перчатки, подшлемники, горнолыжные костюмы. Так же самый большой ассортимент развлечений помимо горнолыжного катания. Тут есть кафе, бары и рестораны, ночные клубы, караоке, кинотеатр, спа и сауны. А так же бассейн, боулинг, полеты на парашюте и вертолете, катание на коньках и снегоходе, прогулки на лошадях и собачьих упряжках.

В Шерегеше большой выбор мест проживания. Есть как небольшие комнаты в домиках, коттеджи, которые можно арендовать целиком, номера в гостиницах, отелях и хостелах. [3]

Горнолыжный комплекс "Танай" находится недалеко от деревни Журавлево, Промышленновского района. От "Таная" до районного центра 55 км, а до областного центра – города Кемерово 117 км (что почти равнозначно расстоянию до Зеленогорского горнолыжного комплекса).

Сезон катания с середины декабря по март. В горнолыжном комплексе представлено семь трасс различной длины, ширины и уровня сложности.

Время работы подъемников: в будние дни с 10:00 до 18:00, в выходные и праздничные дни с 10:00 до 21:00.

Трассы расчищаются ратраками. Искусственное оснежение отсутствует. На "Таная" представлены четыре разновидности подъемников: кресельный, бугельный, учебный и сноутюбинг. Одноразовый подъем обойдется туристам в 100 руб, абонемент на 3 часа составит 700 руб, а абонемент на весь день – 1100 руб.

Так же на "Таная" есть прокат спортивного инвентаря. Цены на прокат инвентаря составят: лыжи на час – 300 руб, сноуборд на час – 350 руб, комплект снаряжения на полный день – 600 руб.

Разместиться можно в номерах различной категории в самом здании комплекса или снять домики на территории комплекса. На территории комплекса действуют кафе и рестораны.

Кроме зимних видов спорта, Танай известен так же, как рекреационный центр. Здесь находится санаторий и летний детский лагерь. На базе комплекса

есть, бильярд и настольный теннис, прогулки с маламутами, организация турниров в пейнтбол, Парк дикой природы, спа процедуры и аэродром. Действует прокат на ватрушках и открытый каток. Так же по близости озеро Танай. [4]

Таблица 1 – Сравнительная характеристика горнолыжных комплексов

Критерии	Горнолыжный курорт Шерегеш	Горнолыжный комплекс "Югус"	Горнолыжный комплекс "Танай"	Зеленогорский горнолыжный комплекс
1. Удаленность от областного центра	297км	300км	117км	113км
2. Транспортное обеспечение	автобус электричка	автобус электричка	-	автобус
3. Сезон катания	с середины ноября до середины апреля	с декабря по март	с середины декабря по март	с декабря по март
4. Количество трасс	15шт	4шт	7шт	2шт
5. Количество подъемников	19шт	2шт	4шт	1шт
6. Цены на подъемники	140- 250руб/подъем	80руб/подъем	100руб/подъем	50руб/подъем
7. Количество уровней сложности	4	3	4	1
8. Наличие освещения трасс в вечернее время	да	да	нет	нет
9. Система искусственного оснежения	да	да	нет	нет
10. Цены на прокат инвентаря	200руб/час 700руб/сутки	150руб/час 600руб/сутки	300руб/час 600руб/сутки	250руб до 3х часов
11. Наличие гостиниц	да	да	да	-
12. Наличие кафе/ресторанов	да	да	да	да
13. Наличие дополнительных услуг/развлечений	да	да	да	нет

На основании данных таблицы 1 можно выявить как недостатки, так и преимущества каждого горнолыжного комплекса.

Зеленогорский горнолыжный комплекс имеет ряд существенных недостатков, такие как:

- отсутствие коллективных средств размещения непосредственно рядом с

комплексом (частный сектор);

- малое количество трасс (2) и всего один уровень сложности;
- отсутствие искусственной системы оснежения и освещения трасс в вечернее время;
- отсутствие дополнительных услуг или развлечений.

При столь малом количестве трасс осуществлять искусственное оснежение и освещение трасс в вечернее время просто нецелесообразно.

Из плюсов можно отметить:

- наиболее близкое расположение комплекса к городу Кемерово (по сравнению с остальными комплексами);
- возможность добраться общественным транспортом до комплекса, хотя при условии, если турист не найдет где остановится, высока вероятность, что он не воспользуется услугами данного комплекса, так как отдых в горнолыжном комплексе предполагает хотя бы полные сутки или пару дней (обычно выходных);
- более низкие цены на прокат инвентаря и услуги подъемника в сравнении с остальными комплексами.

Горнолыжный комплекс "Югус" достойный конкурент Шерегешу или "Танаю". Недостатки горнолыжного курорта Шерегеш:

- удаленность от города Кемерово;
- небольшое количество трасс (4), что компенсируется наличием уровней сложности (3).

Плюсов у данного комплекса значительно больше:

- возможность добраться непосредственно до комплекса на разнообразном общественном транспорте;
- наличие разнообразных уровней сложности трасс;
- наличие системы искусственного оснежения и освещения в вечернее время;
- средние цены на прокат инвентаря и услуги подъемников;
- наличие мест размещения разного ценового сегмента и специализации;
- наличие дополнительных услуг и развлечений разных сфер.

Горнолыжный курорт Шерегеш, наиболее крупное предприятие из всех. Недостатки:

- наиболее удаленный из всех от города Кемерово;
- наиболее высокие цены на прокат инвентаря и услуги подъемников, по сравнению с остальными комплексами;
- отсутствие единой системы оплаты всех услуг курорта, а так же отсутствие единых расценок за услуги подъемников.

Плюсы:

- возможность добраться непосредственно до любого места курорта на разнообразном общественном транспорте;

- наиболее длинный по сравнению с остальными комплексами сезон катания (5 месяцев);
- самое большое количество трасс, по сравнению с остальными комплексами (15шт) и подъемников (19шт);
- представлены все возможные уровни сложности трасс – от зеленой до черной;
- наличие системы искусственного оснежения и освещение трасс в вечернее время суток;
- наличие широкого спектра услуг размещения различного ценового сегмента и специализации;
- очень широкое разнообразие дополнительных услуг и развлечений.

Основными недостатками "Таная" можно считать:

- отсутствие возможности добраться до комплекса на общественном транспорте - это возможно только на личном автомобиле;
- самый короткий, по сравнению с остальными комплексами, сезон катания всего 3,5 месяца;
- отсутствие системы освещения в вечернее время и искусственного оснежения трасс;
- цены выше среднего на прокат инвентаря и услуги подъемников.

Плюсы

- среднее количество трасс (7 шт);
- наличие всех уровней сложности трасс – от зеленой до черной;
- единая система оплаты всех услуг комплекса, единые и понятные цены на подъем и прокат инвентаря;
- наличие небольшого количество видов размещения, в непосредственной близости к комплексу;
- достаточно широкий спектр развлечений и дополнительных услуг.

Исходя из вышеизложенной информации, видно, что свои плюсы и минусы есть у каждого комплекса и есть над чем работать, но разумеется, не всем получится выйти на одинаковый уровень, так как это и не нужно – ведь каждый комплекс удовлетворяет запросы определенной целевой аудитории. А что бы делать это на более высоком уровне Зеленогорскому горнолыжному комплексу стоит рассмотреть вариант открытия небольшой гостиницы или хостела, как уже было отмечено. Так же возможен вариант отстройки нескольких небольших частных домиков на одной территории с устройством дополнительных услуг, таких например как баня, сауна, беседка, мангал.

Что же касается горнолыжного комплекса "Югус" его специализация на спортивном туризме является ведущей. Так как там уже есть трассы с полосой препятствий для лыжников и сноубордистов, а так же школа инструкторов, то вполне актуально было бы открытие небольшого спортивного комплекса в непосредственной близости к курорту, для полноценных тренировок спортсменов.

К Шерегешу, не просто как к горнолыжному комплексу, а как к горнолыжному курорту у посетителей несомненно запросы и ожидания выше, чем к остальным комплексам. Для поддержания данного статуса наиболее актуально было бы сделать упор на уровень сервиса, качество оказываемых услуг, уровень подготовки персонала и единство системы. А это значит наличие единого ски-пасса, действующего на всех подъемниках и другие услуги курорта.

Горнолыжный комплекс "Танай" представляет собой отличный потенциал, так как он представляет собой единое целое с местом проживания, питания и непосредственно оказанием услуг, среди данных комплексов именно этим он уникален. Но самая большая трудность заключается в транспортной доступности. Возможные договоры с автоперевозчиками, по организации рейсов выходного дня, позволят привлечь большее количество посетителей.

Каждый из горнолыжных комплексов Кузбасса имеет свой сегмент рынка. Таким образом предложенные рекомендации позволят усилить конкурентоспособность каждого комплекса, что даст возможность для дальнейшего роста и развития.

### Список литературы

1. Galanina T. V., Mikhailov V. G., Golofastova N. N., Koroleva T. G. Investment Appeal of the Recreational Potential of the Region // Ecology and safety in the technosphere: current problems and solutions. LorConf. Ser.: Earth and Environmental Science 50 (2017) 012037.
2. Закамская, Л.Л. Оценка развития экологического туризма в Кемеровской области // Мир науки, культуры, образования. – 2012. – № 2 (33).
3. Закамская Л.Л., Секлецова О.В., Кузнецова О.С. Экологический туризм как фактор развития региона // Мир науки, культуры, образования. – 2012. – №3 (34) [Электронный ресурс] - URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/ekologicheskiy-turizm-kakfaktor-razvitiya-regiona> (дата обращения: 12.02.2020).