

УДК 336

## **К ВОПРОСУ О ФОРМИРОВАНИИ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Подставкин М.Д., студент гр. ЭУб-161, IV курс  
Научный руководитель: Тюленева Т.А., к.э.н., доцент  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева  
г. Кемерово

Среди приоритетных задач, стоящих перед хозяйствующими субъектами в современной экономике, актуальным является контроль экономической безопасности предприятия. Отсутствие концептуальной основы функционирования механизма управления экономической безопасностью предприятия, позволяющего эффективно противодействовать угрозам [1; 2], используя имеющийся потенциал, и при этом сохранять соответствующее состояние экономической безопасности делает необходимым и целесообразным разработку методологии исследования данной проблемы.

При разработке механизма управления перед ним ставится задача использования для разработки управленческих решений и элементов, оказывающих влияние на процесс реализации и обеспечивающих защиту интересов предприятия от любого негативного воздействия [3].

Можно выделить основные характеристики, которые будут присущи системе управления экономической безопасностью. Организационно-экономическая система обеспечения экономической безопасности представляет собой системную структуру, позволяющую определить взаимосвязи между развитием экономических процессов, например, между использованием природных ресурсов и их дефицитом, между достижениями современной техники и ухудшением разделения труда, между коммуникациями между бизнесом и ростом ВВП и многое другое. Там, где недвижимостью и данный вид производительного использования формируют основу экономических отношений, в производстве адекватно реализуются элементы системы, и в итоге реализуется соответствующая регулятивная функция экономической системы и обеспечение ее экономической безопасности.

Структура системы управления экономической безопасностью включает в себя следующие элементы [4]:

технико-технологическая – предусматривает создание такой инфраструктуры и бизнес-процессов, которая повышает конкуренцию на предприятии, а также качество оборудования и технологии, их совместимость с требованиями современной эпохи, рационализации использования технологий.;

духовные и кадровые ресурсы – предусматривают меры по предотвращению негативного влияния на экономическую безопасность предприятия

через риски и угрозы, связанные с личной и, возможно, трудовой деятельностью в общественных отношениях, в то же время свидетельствуют о качестве работы сотрудников предприятия и возможности;

продуктовая – вовлекает в конкуренцию продукцию предприятия, уровень спроса, ассортимент, качество, цену, методы продвижения на рынок, скорость реализации продукции.;

политико-правовые гарантии деятельности общества в соответствии с нормативными документами, в договорами и правилами, оформленными надлежащим образом ;

информационная – включает источники информации, обработку, хранение и защиту, в том числе конфиденциальной информации, проведение бизнес- анализа информации, а также работу с внешними и внутренними сторонами;

финансы – вопросы финансово-экономической безопасности, эффективности использования ресурсов, устойчивостью к ликвидации и получение прибыли;

экологические рекомендации – обеспечивают соблюдение экологических стандартов, гигиенических норм и экологичности продуктов;

Выделение в механизме управления экономической безопасностью функциональных компонентов дает возможность исследовать критические факторы, влияющие на их состояние, изучить основные операции анализа распределения и использования ресурсов, а также рассмотреть экономические показатели, отражающие уровень гарантий функционирования компонентов экономической безопасности.

Поэтому одним из важнейших элементов системы обеспечения экономической безопасности предприятия является механизм управления экономической безопасностью, представляющий собой совокупность законов и правовых норм, стимулов, методов и сил и средств, с помощью которых достигается достижение целей обеспечения безопасности и решение проблем. Основной целью механизма обеспечения экономической безопасности предприятия является создание и реализация условий, гарантирующих экономическую безопасность. Механизм должен быть направлен на обеспечение экономической безопасности в деятельности компании, как сейчас, так и в будущем. Если в первом случае доминировали такие экономические условия и условия безопасности, как минимизация издержек и использование инфраструктурных услуг, то во втором – адаптация к инновациям и расширение производства и развития.

Для определения уровня экономической безопасности используются различные методы. Они могут быть сгруппированы в три группы.

1. Мониторинг основных макроэкономических показателей и сравнение их с нормативными значениями.

2. Методика оценки экспертами приоритетности областей по степени угрозы.

3. Оценка темпов экономического роста на основе динамики и изменения основных макроэкономических показателей .

Основная проблема при применении метода исследования основных макроэкономических показателей заключается в выборе этих показателей, сопоставлении их с пороговыми значениями для комплексной оценки состояния экономики с целью определения целевого направления развития.

Основная роль в обеспечении экономической безопасности отводится человеческим ресурсам. Это ключевой фактор в получении прибыли, но в то же время сотрудники являются источником всех внутренних угроз экономической безопасности, предельная лояльность и мотивация сотрудников является залогом успеха управленческих инноваций. Особое внимание следует уделить методам экспертной оценки применяемой методики экономической безопасности, она также используется для оценки интегрального показателя надежности предмета исследования или оценки риска.

### **Список литературы:**

1. Raiding as a treat to economic security of Kuzbass coal mining enterprises / Tyuleneva T.A. // В сборнике: E3S Web of Conferences Electronic edition. 2018.

2. Improvement of measures to counteract raider acquisition of Kuzbass coal mining enterprises / Tyuleneva T.A. // В сборнике: E3S Web of Conferences Electronic edition. 2018.

3. Онищенко М.Л., Сюркало Б.И. Особенности механизма управления экономической безопасностью предприятия // Економіка та управління підприємствами, 2018. № 16. С. 446-452.

4. Бланк І. О. Управління фінансовою безпекою підприємства. Київ: Ельга, Ніка Центр, 2004. 784 с.