

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЕЙ НА ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»

Чинахова В.С., студентка гр. УУМоз-172, II курс
Кучерова Е.В., к.э.н., доцент кафедры управленческого учета и анализа
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева,
г. Кемерово

Аннотация. В статье рассмотрен управленческий учет материальных ценностей и его особенности на предприятии ОАО «Российские железные дороги». Осуществлена систематизация способов аналитического учета материальных ценностей с целью управления ими с учетом технологической специфики железнодорожного транспорта. Предложенная организация управленческого учета материальных ценностей позволяет минимизировать материально-производственные запасы или расходы на них, ускоряет процесс получения управленческой информации и способствует экономии затрат на осуществление перевозочного процесса.

Ключевые слова: железнодорожный транспорт, отрасль, материальные ценности, материально-производственные запасы, управление, управленческий учет.

Актуальность темы статьи определяется тем, что значительный круг вопросов как в теоретико-методологическом, так и в практическом плане по учету и анализу эффективности использования материальных ценностей на предприятиях железнодорожной отрасли остаются не раскрытыми. Большое значение для управленческого учета материальных ценностей имеет его правильная организация в соответствии с принципами, определенными внешней (законодательными документами) и внутренней (учетной политики) нормативной базой. Деятельность железнодорожного транспорта неразрывно связана со значительными потоками материальных ресурсов. В частности, хозяйственная деятельность ОАО «Российские железные дороги» предполагает использование существенных объемов материальных ценностей запасов, и, в первую очередь – материально-производственных запасов. Чтобы стабильно осуществлять процесс предоставления услуг по перевозке, в наличии у предприятия ОАО «Российские железные дороги» постоянно должны быть оборотные средства в материальной форме в виде материально-производственных запасов.

Управленческий учет материальных ценностей очень трудоемкий, поскольку в состав запасов относятся сотни видов наименований, за каждым из которых для обеспечения количественной и качественной информации, необходимо вести аналитический учет.

Организация управленческого учета материальных ценностей предполагает [3, с. 48]:

- 1) ежедневное получение информации о поступлении и расходовании материально-производственных запасов в разрезе их количества, качества и материально ответственных лиц;
- 2) осуществление контроля соблюдения установленных предприятием норм материальных ценностей, что направлено на обеспечение бесперебойного выпуска продукции;
- 3) проведение непрерывной оценки реальной стоимости материальных ценностей на складе и проведения анализа эффективности их использования;
- 4) осуществление оптимизации объема закупки материальных ценностей, выявление резервов снижения расходов, связанных с заготовкой запасов;
- 5) выбор методов оценки запасов при их выбытии, который лучше подходит для предприятия;
- 6) повышение достоверности отражения на счетах аналитического учета хозяйственных операций по поступлению и использованию материальных ценностей;
- 7) своевременное составление и представление отчетности о движении материальных ценностей в системе управленческого учета предприятия.

Управленческий учет материальных ценностей на предприятии ОАО «Российские железные дороги» – это, прежде всего, применение моделей и методов управления ими. В отличие от традиционного учета, когда внимание бухгалтеров сосредоточена только на обеспечении точного оприходования и полной сохранности запасов, управленческий учет материальных ценностей предприятия ОАО «Российские железные дороги» своей целью имеет такую функциональную деятельность менеджеров, которая направлена на доведение расходов на содержание материальных ценностей до минимума при условии полного снабжения ими производственных потребностей предприятия [1, с. 14].

Величина материально-производственных запасов предприятия ОАО «Российские железные дороги» по состоянию на 01.01.2016 г. составили 96390 тыс. руб., на 01.01.2017 – 94193 тыс. руб., на 01.01.2018 – 104735 тыс. рублей [5]. В структуре оборотных активов материально-производственные запасы составляют 21%-23% соответственно в 2015-2017 гг.

В управленческом учете материальных ценностей предприятия ОАО «Российские железные дороги» используют много процедур и технических приемов:

- 1) правильное бюджетирование потребности в различных элементах материально-производственных запасов (колесных пар, модульных запасных частей и т.д.). Отправной точкой бюджетирования является разработка бюджета продаж, который предусматривает запланированный объем грузо- и пассажироперевозок. Непосредственно после бюджета продаж идет бюджет производства, на основании которого рассчитывается объем перевозок.

2) контроль нормативов и уровня материальных ценностей, материально-производственных запасов в соответствии с бюджетом, расчет коэффициента оборачиваемости запасов и среднего периода их оборачиваемости, как в целом, так и по видам материальных ценностей.

3) контроль повторных заказов услуг, для чего необходимо знать ежедневную потребность в сырье и реализации заказа (время с момента оформления заявки до получения сырья от поставщика). Это дает возможность определить, при каком минимально допустимом остатке сырья необходимо оформить повторный заказ [1, с. 15].

Одним из направлений совершенствования управленческого учета наличия и движения материальных ценностей на предприятии ОАО «Российские железные дороги» является упрощение оформления операций, связанных с оприходованием и списанием материальных ценностей. Отпуск материалов в производство, где это целесообразно, можно оформлять на основании установленного лимита непосредственно в карточках складского учета материалов, предусмотрев в них подпись лица, получающего ценности. Также целесообразно на карточках складского учета отражать и внутреннее перемещение ценностей.

Учитывая требования рыночной экономики, следует совершенствовать методологию учета материальных ресурсов. Нужно следить за тщательным и своевременным проведением инвентаризаций, контрольных и выборочных проверок, которые имеют большое значение в сохранении материалов [2, с. 161].

Проблемой организации управленческого учета материальных ресурсов является неупорядоченность первичной документации и отсутствие типовых форм документов, которые бы учитывали специфику деятельности предприятий железнодорожного транспорта. Прежде всего, это вызвано большим разнообразием форм учетных документов, что существенно усложняет управленческий учет.

Значительно улучшить организацию управленческого учета материальных ценностей ОАО «Российские железные дороги» можно, совершенствуя процесс документирования, то есть шире использовать накопительные документы (лимитно-заборные карты, ведомости), карточки складского учета как затратный документ по отпуску материальных ценностей.

Большой вклад в развитие организации управленческого учета на предприятиях железнодорожного транспорта внесет развитие совершенствование уже существующего программного обеспечения, расширение его возможностей для осуществления контроля движения материальных ценностей. Так же это поможет перейти от бумажного документооборота к электронному (ЭДО), к чему на сегодняшний день стремятся большинство крупных корпораций России и развитых зарубежных стран.

Сложность и трудоемкость управленческого учета материальных ценностей, отраслевые особенности железнодорожного транспорта, многообразие форм первичных документов требуют различных подходов при решении

конкретных вопросов техники и методики ведения учета материальных ценностей на предприятии ОАО «Российские железные дороги», что создает предпосылки для обеспечения эффективного принятия оптимальных управленческих решений на основе управленческого учета.

Список литературы:

- 1 Аксенов Б.А. Концепция формирования бухгалтерской и налоговой отчетности ОАО «РЖД» // Экономика железных дорог. – 2016. – № 7. – С. 12-16.
- 2 Ачкасов С.О. Особенности организации управленческого учета на железнодорожном транспорте // Экономика железнодорожного транспорта. – 2015. – № 2. – С. 158-162.
- 3 Красов А.П. Бухгалтерский финансовый учет на железнодорожном транспорте: учебник для вузов железнодорожного транспорта / под. ред. А.П. Красова. – М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015. – 226 с.
- 4 Финансовая отчетность по международным стандартам предприятия ОАО «Российские железные дороги». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32