

УДК 005.21

ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОФИЛЯ СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Вильгельм К. Ю., магистр гр. СУмоз-172, II курс

Макарова О. А., магистр гр. СУмоз-181, I курс

Научный руководитель: Малюгин А. Н., к.э.н., доцент

Кузбасский государственный технический университет

им. Т. Ф. Горбачева

г. Кемерово

Выделяют четыре группы факторов, наиболее существенных для анализа профиля среды функционирования организации и разработки стратегии развития предприятия:

- политico-правовые;
- экономические;
- социокультурные;
- технологические.

Исследование данных факторов получил название PEST-анализа.

Цель PEST-анализа — отслеживание (мониторинг) изменений макросреды по четырем узловым направлениям (табл. 1) и выявление тенденций, событий, не подконтрольных предприятию, но оказывающих влияние на результаты принятых стратегических решений [1, 8].

1. Политические факторы и их влияние на организацию.

Мировой опыт показывает, что интенсивность инвестиционно-строительной деятельности в стране - это индикатор ее экономического и социального благополучия.

Объемы инвестиций и направления их использования полностью зависят от целей, которые ставит государство на данный период времени.

Для России приоритетными целями следует считать:

- сохранение и приумножение духовного, культурного, научного и образовательного потенциала страны, обеспечение естественного прироста населения, воссоздание и соблюдение экологического равновесия в окружающей среде;

- обеспечение для россиян среднеевропейского уровня материального благосостояния, ликвидация жилищного кризиса, создание необходимого числа рабочих и учебных мест, объема различных социальных услуг;

- воссоздание и развитие рентабельного производственного и сельскохозяйственного потенциала до уровня самообеспечения страны основными видами продукции, соответствующей международным стандартам.

В целом следует сделать вывод, что политические факторы имеют как отрицательное, так и положительное воздействие. В нашей конкретной ситу-

ации, совокупное влияние политических факторов, имеет положительное значение для ОАО «Кемеровоспецстрой».

2. Экономические факторы и их влияние на организацию.

Строительство представляет собой отдельную самостоятельную область экономики страны, которая предназначена для ввода в действие новых, а также расширения, реконструкцию и техническое переоснащение действующих объектов производственного и непроизводственного назначения. Определяющая роль отрасли заключается в создании условий для динамичного развития экономики страны.

Как отрасль материального производства строительство имеет ряд особенностей, отличающих его от других отраслей. Особенности отрасли объясняются характером его конечной продукции, своеобразными условиями труда, рядом специфик применяемых технологий, техники, организации производства, управления и материально-технического обеспечения.

Масштабы ввода жилья в эксплуатацию в последние годы существенноросли, цены на рынке недвижимости устоялись, повысилась доступность жилья из-за увеличения уровня ипотечного кредитования. Рынок жилищного строительства начал развиваться более равномерно. Уменьшилось административное давление на отрасль, сократилось время строительства объектов, с рынка ликвидировались в результате конкуренции наиболее недобросовестные застройщики [4, 6].

Таким образом, влияние экономических факторов оказывает значительное влияние на деятельность ОАО «Кемеровоспецстрой», так как на инвестиционные ресурсы прямое влияние оказывают инфляционные процессы.

3. Социальные факторы и их влияние на организацию.

В современных условиях, когда каждая компания стремится оптимизировать свои расходы на оплату труда сотрудников, руководителю службы заказчика часто приходится решать все вопросы, связанные с организацией строительства, самостоятельно. Поэтому руководство организации обычно старается найти на эту вакансию универсального специалиста.

Не менее востребованными являются главные инженеры и специалисты по технадзору за строительством. В их функции входят: оценка инженерно-технических решений, сметной стоимости проекта, контроль технологии строительства, монтажа инженерных сетей, организация рабочих и государственных комиссий по сдаче законченных объектов в эксплуатацию.

За последнее время возрос спрос на квалифицированных специалистов, хорошо знающих технологию элитных отделочных работ, как руководителей процесса, так и рабочих.

Спрос и предложение на рынке труда в области строительства, как ни в какой другой области, носят сезонных характер. Пик востребованности специалистов приходится на весенне-летний период. В осенне-зимний период в большей степени требуются специалисты по внутренним и отделочным работам. Хотя в последнее время наметилась тенденция к сглаживанию сезонных различий.

Подводя итог анализа влияния социальных факторов в целом, следует отметить, что сложившееся ситуация в стране оказывает отрицательное воздействие на влияние на долгосрочные перспективы развития ОАО «Кемеровоспецстрой»

4. Технологические факторы и их влияние на организацию.

Развитие строительного комплекса должно основываться на разработке и внедрении инновационных технологий строительства и методов проектирования, которые смогут обеспечить оптимальные решения задач обеспечения безопасности, энергоэффективности и благоприятных условий жизнедеятельности жителей Кемеровской области. Необходимо отметить, что в Кузбассе сохранился колоссальный научно-технический потенциал по исследованиям в области инженерных конструкций, инженерных систем зданий и сооружений, а также исследованиям в области строительных материалов. Многие современные разработки кузбасских ученых в указанных областях признаны перспективными на мировом уровне [5, 7].

В целом следует сделать вывод, что технологические факторы в строительной индустрии оказывают значительное влияние на развитие отрасли, поэтому компания ОАО «Кемеровоспецстрой» учитывает данный аспект при разработке стратегии своего развития.

В таблице 1 представлены основные политические, экономические, технологические и социальные факторы воздействия внешней среды компании ОАО «Кемеровоспецстрой» на ее бизнес.

Таблица 1 - Данные PEST – анализа ОАО «Кемеровоспецстрой»

PEST – факторы	Что создает возможность развития компании?	Что создает угрозу для компании?
Политические факторы	1. Стабильная политическая ситуация в стране и регионе. 2. Стратегия развития строительного комплекса Кемеровской области до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области 01.02.2012 года №34-р). 3. Наличие Схемы территориального планирования Кемеровской области (Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области о 19.11.2009 № 458).	1. Несовершенство государственной политики в области инвестирования. 2. Неэффективное исполнение действующего законодательства в области строительства объектов.
Социальные	1. Изменение ценностей в	1. Дефицит высококвали-

PEST – факторы	Что создает возможность развития компании?	Что создает угрозу для компании?
факторы	<p>жизни жителей региона, страны, стремление к улучшению жилищных условий.</p> <p>2. Реализация в Кузбассе национального проекта «Доступное и комфортное жилье».</p> <p>3. Создание государственного компенсационного фонда долевого строительства.</p>	<p>фицированных специалистов.</p> <p>2. Низкий уровень дохода населения.</p>
Технологические факторы	<p>1. Появление современных технологий производства, нового высокоеффективного оборудования для строительства домов, что позволит улучшить качество строений и минимизировать бюджет проектов.</p> <p>2. Внедрение инновационных технологий, которые способствуют уменьшению себестоимости строительства и увеличению числа строительных площадок.</p> <p>3. Внедрение системы автоматизированного управления строительной техникой.</p>	<p>1. Использование конкурентами наиболее современного технологического оборудования – требует от компании отслеживания и работу на опережение.</p> <p>2. Плохое состояние производственной инфраструктуры.</p> <p>3. Использование конкурентами современных технологий строительства.</p>
Экономические факторы	<p>1. Улучшение деятельности банковской системы по ипотечному кредитованию.</p> <p>2. Снижение ставки на ипотечный кредит.</p> <p>3. Рынок жилищного строительства начал развиваться более равномерно.</p>	<p>1. Повышение цен на строительные материалы.</p> <p>2. Высокая степень рискованности успешного осуществления инвестиционно-строительных проектов. Нет достаточно полной и достоверной информации о российском рынке проектов с позиции рискованности их осуществления.</p> <p>3. Недостаточная для устойчивого роста инвестиционная активность.</p>

Вывод: из перечисленных факторов, вызывают серьезную опасность следующие:

- высокая степень рискованности успешного осуществления инвестиционно-строительных проектов;
- несовершенство государственной политики в области инвестирования;
- дефицит высококвалифицированных специалистов.

Наибольшие опасения вызывают такие факторы, как недостаточный платежеспособный спрос населения и рост цен на сырье, материалы.

На основе PEST – анализа можно построить матрицу, представленную в таблице 2. По каждому из факторов устанавливается оценка по шкале [2, 3]:

- важности для отрасли по шкале: 3-большая, 2 – умеренная, 1 – слабая;
- влияние на организацию по шкале: 3 – сильное, 2 – умеренное, 1 – слабое, 0 – отсутствие влияния;
- направленности влияния по шкале: + 1 – позитивная, -1 – негативная.

**Таблица 2 – Профиль среды функционирования организации
ОАО «Кемеровоспецстрой»**

Факторы	влияние на отрасль	влияние на предприятие	направленность влияния	степень важности
несовершенство государственной политики в области инвестирования	3	2	-1	-6
неэффективное исполнение действующего законодательства в области строительства объектов	3	2	-1	-6
дефицит высококвалифицированных специалистов	2	1	-1	-9
низкий уровень дохода населения	3	2	-1	-6
степень использования новых технологий	3	3	+1	+9
рост цен на строительные материалы	3	2	+1	+6

*максимальная оценка – 3

Таким образом, построим таблицу профиля с изменениями после внедрения мероприятий.

**Таблица 3 - Матрица профиля среды функционирования организации
ОАО «Кемеровоспецстрой»**

Факторы среды	Оценка фактора до внедрения	Оценка фактора после внедрения
несовершенство государственной политики в области инвестирования	2	2
неэффективное исполнение действующего за-	2	2

Факторы среды	Оценка фактора до внедрения	Оценка фактора после внедрения
конодательства в области строительства объектов		
дефицит высококвалифицированных специалистов	1	3
низкий уровень дохода населения	2	2
степень использования новых технологий	2	3
рост цен на строительные материалы	2	3

На рисунке 1 схематично изображены, какие изменения произошли после внедрения мероприятий.

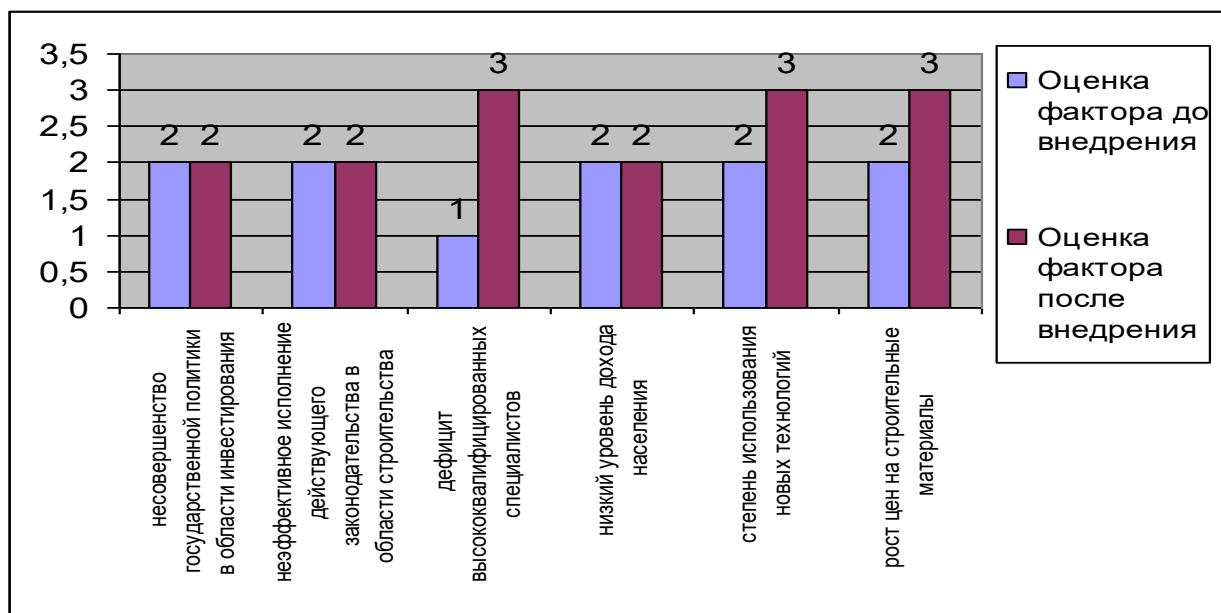


Рисунок 1 - Профиль среды функционирования организации ОАО «Кемеровоспецстрой» до и после внедрения рекомендованных мероприятий

Таким образом, из рисунка 1 следует, что государственная политика в области инвестирования; законодательство в области строительства объектов; уровень дохода населения остались на том же уровне имеют показатель 2. Так как организация ОАО «Кемеровоспецстрой» никаким образом не может повлиять на государственную политику, законодательную базу, доход населения, а может только подстраиваться.

В организации ОАО «Кемеровоспецстрой» кадровая политика не соответствует современному развитию экономики, т.е. не в полном объеме проводится аттестация рабочих мест (это приводит к завышению численности сотрудников, работников в организации и низкой заработной плате); низкая мотивация трудовой деятельности (это приводит к текучести кадров организации). Для удержания и привлечения высококвалифицированных специалистов в организации ОАО «Кемеровоспецстрой» руководству следует увеличить заработную плату специалистам и проводить мотивацию труда, как в виде дополнительного премирования, так и в виде социальных гарантий. Ранее

в организации фактор дефицита высококвалифицированных специалистов имел показатель 1, так как видимо в организации ОАО «Кемеровоспецстрой» на этот не обращалось должного внимания. После внедрения мероприятия он стал 3, так как руководство обратило внимание на этот показатель. Руководство организации должно внедрить очень сильные меры материальной и социальной поддержки высококвалифицированных специалистов.

Положительное влияние на организацию ОАО «Кемеровоспецстрой» оказывает техническая оснащенность, внедрение нового оборудования влечет за собой повышение всех производственных показателей. Ранее в данной организации фактор степени использования новых технологий имел показатель 2, а после внедрения мероприятия по внедрению новых технологий и использования новейшего оборудования он стал 3.

Негативное влияние оказывает рост цен на строительные материалы. Ранее в данной организации этот фактор имел показатель 2, после внедрения мероприятия по использованию строительных материалов по более низкой цене, но высокого качества показатель стал 3.

Список литературы:

1. Ансофф, И. Стратегический менеджмент. Классическое издание [Текст]: учебник. – СПб.: Питер, 2010.– 344 с.
2. Ефремов, В.С. Классические модели стратегического анализа и планирования: модель ADL/LC // Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.cfin.ru> (дата обращения: 15.03.2019)
3. Малюгин, А. Н. Определение ключевых компетенций необходимых для достижения компанией успеха в отрасли / А. Н. Малюгин, А. К. Муромцева, Н. В. Дорожкина // Финансовая экономика. – М.: Изд-во Некоммерческий фонд содействия развитию экономической науки и образования «Экономика», 2019. - №3.
4. Малюгин, А.Н. О возможностях использования кластерных систем как модели управления рынком недвижимости / А. Н. Малюгин, Е. И. Колотовкина, И. В. Кудиенко, А. В. Медведев // Вестник КузГТУ . – Кемерово: ФГБОУ ВО Кузбас. гос. техн. ун-т им Т.Ф. Горбачёва. — 2014. — №5. — С.139-144.
5. Малюгин, А.Н. Экономическое обоснование выбора варианта строительства жилого дома / А. Н. Малюгин, Е. И. Колотовкина, Ю. В. Батушева // Социально-экономические проблемы развития старопромышленных регионов: Сборник материалов международного экономического форума, посвященного 65-летию КузГТУ. – Кемерово: ФГБОУ ВО Кузбас. гос. техн. ун-т им Т.Ф. Горбачёва. — 2015. -120 с.
6. Малюгин, А.Н. Экономическое содержание конкуренции на рынке недвижимости / А. Н. Малюгин, О. А. Макарова // Конкуренция и монополия: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции школьников, студентов, магистрантов, аспирантов, научно-педагогических

работников и специалистов в области антимонопольного регулирования. — Кемерово: ФГБОУ ВО Кузбас. гос. техн. ун-т им Т.Ф. Горбачёва. — 2018. — С. 123-127.

7. Малюгин, А.Н., Колотовкина, Е.И. Прогноз показателей развития рынка жилищного фонда Кемеровской области / А.Н. Малюгин, Е.И. Колотовкина // Российское предпринимательство. — 2013. — №12. — С. 89-100.

8. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Текст]: учебник для вузов. — М.: Дашков и Ко, 2011. — 468 с.