

УДК 658

## РОЛЬ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Павлович Е. С., обучающийся гр. АОб-161, 3 курс

Казарян М. Т., старший преподаватель

Кузбасский государственный технический университет

имени Т. Ф. Горбачева

г. Кемерово

В эффективной работе и достижения общих целей организации должны принимать участие все работники организации, независимо от того к какому структурному подразделению они относятся. Для достижения целей организации важен вклад каждого, поэтому следует обратить особое внимание на контроль всех процессов, происходящих в организации. При этом контроль должен затрагивать не только производственную деятельность. Важнейшим направлением является соблюдение закона и контроль за использованием финансовых ресурсов. При финансовом контроле оценивается экономическая эффективность совершаемых финансовых операций.

Финансовый контроль включает:

- 1) проверку выполнения финансовых обязательств перед государством и органами местного самоуправления;
- 2) проверку правильности использования государственными и муниципальными предприятиями, учреждениями, организациями денежных ресурсов;
- 3) проверку соблюдения правил совершения финансовых операций, расчетов и хранения денежных средств предприятиями, организациями, учреждениями и др. [1].

Одним из главных инструментов для достижения целей организации является внутренний контроль. При управлении предприятием, контроль является качественной оценкой учета работы организации. Он направлен на соблюдение требований, предупреждение нарушений и быстрого устранения проблем, возникших на данном предприятии. Внутрихозяйственный контроль осуществляется внутри предприятия и охватывает всю хозяйственную сферу производства.

Внутрихозяйственный контроль необходим для оценки результатов функционирования предприятия, он сосредоточен на детальных проверках материальных ценностей, а также на контроле расходов [2].

Изучением сущности понятия «внутрихозяйственный контроль» занималось множество отечественных ученых, в число которых входят Андреев В.Д, Барышников Н.П, Богомолов А.Н, Безруких П.С, Бурцев В.В,

Голощапов Н.А, Данилевский Ю.А, Овсийчук М.Ф, Островский В.Я, Подольский В.И, Суйц В.П и многие другие.

В исследовательской среде сформировались различные подходы к финансовому контролю. В частности, И.С. Богданова, О.А. Соболева отмечают, что внутренний контроль должен включать в себя систему бухгалтерского учета, контрольную среду, а также отдельные средства контроля [4]. С. С. Шелест считает, что внутренний контроль должен распространяться только на производственную и хозяйственную деятельность [6]. В. В. Бурцев рассматривает внутренний контроль с двух позиций: «Понятие внутреннего контроля можно трактовать в широком смысле как систему (входящую в систему управления организацией), состоящую из ряда элементов. Внутренний контроль в достаточно узком смысле – один из этапов процесса управления».

Рассмотрев различные определения можно сделать вывод, что внутрихозяйственный контроль является многосторонним явлением: охватывает всю финансово-хозяйственную деятельность, является одной из важнейших функций управления.

Внутрихозяйственный контроль – это обязательная часть системы управления экономического субъекта. Контроль необходим для достижения поставленных целей и грамотного решения возникающих проблем. С помощью процедур контроля разрабатывается политика организации, принимаются решения для обеспечения устойчивого функционирования.

Таким образом, обеспечение внутрихозяйственного контроля позволяет не только эффективно отслеживать финансовую и хозяйственную деятельность предприятия, но и создает необходимые условия для принятия управленческих решений в организации, обеспечивает устойчивое развитие компании, прогнозировать и планировать последующее развитие предприятия и адаптироваться, в случае необходимости, к существующим условиям функционирования.

С помощью внутрихозяйственного контроля решаются ряд задач:

- ведется контроль за наличием и движением имущества;
- происходит отслеживание достоверности, полноты и своевременности отражения информации в учете;
- производится своевременная уплата налоговых платежей;
- осуществляется обеспечение законности, целесообразности осуществления хозяйственных операций и выполнения управленческих решений;
- выявляется рост финансовых ресурсов внутри производства;
- происходит предупреждение срывов, простоев в ходе работы структурных подразделений предприятия;
- обеспечивается качество документов, которые содержат информацию для успешного принятия решений.

Внутрихозяйственный контроль позволяет внедрять новые информационные технологии, контролирует продажи, исследует рынки

продаж, составляет план реализации продаж для получения максимальной прибыли. При этом необходимо учитывать, что внутренний контроль не является панацеей от всех возможных проблем в развитии предприятия, поэтому руководство компании должно объективно оценивать существующие механизмы и средства финансового контроля, выявить их сильные стороны, но и осознавать существующие ограничения [5].

В научной среде не сформировалось единого представления о том, какие формы внутреннего контроля необходимы, кроме того, сама классификация данных форм пока не разработана. В то же время опытным путем доказано, что компании, в которых пристальное внимание уделяется вопросам внутреннего контроля, функционируют значительно эффективнее тех предприятий, на которых внутренний контроль не отложен.

После внедрения системы внутрихозяйственного контроля в систему управления предприятием, оно эффективно функционирует и развивается при многоплановой конкуренции. Руководство корректирует заданное выполнение плана на следующий год, принимает решение по устранению возникших проблем.

Варианты взаимодействия служб внутреннего контроля и внутреннего аудита во многом опираются на модель так называемых «трех линий защиты», в основе которой лежит ряд методологических положений. Первые две линии защиты подчиняются административно и функционально высшему руководству (правлению), третья линия может административно подчиняться высшему руководству, а функционально – комитету по внутреннему аудиту при совете директоров/наблюдательном совете. Это самая общая модель, а значит, возможны варианты как взаимодействия и подчинения соответствующих подразделений (ответственных лиц), так и применяемых инструментов. Тем более ценными могут быть практические примеры реализации функций внутреннего контроля и аудита в реалиях российского среднего и крупного бизнеса [4]. На практике встречаются разные варианты, например: объединение функций внутреннего контроля и управления рисками и подчинение их финансовому блоку, который осуществляет помимо своих классических функций в целом контроль бизнеса и ведет единый реестр рисков, при этом внутренний аудит выделяется в отдельный департамент; для крупных компаний (группы компаний, распределенных регионально, и т.п.).

В целом можно говорить о том, что роль внутрихозяйственного контроля состоит в том, чтобы своевременно решать проблемы, координировать изменения, определять стратегию будущего развития предприятия. Во многом от того, как осуществляется внутрихозяйственный контроль, зависит успешность функционирования компании.

### **Список литературы:**

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учёте» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 28.12.2018).

2. Информация Минфина России № ПЗ-11/2016 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учёта и составления бухгалтерской (финансовой) отчётности».
3. Андреев В. Д. Система внутрихозяйственного контроля: основные понятия / В. Д. Андреев // Аудиторские ведомости. 2014. № 2.
4. Богданова И.С. Место внутреннего контроля в системе управления предприятием и форма его организации. / И.С. Богданова, О.А. Соболева. // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. 2014. № 5.
5. Костикова А.М. Актуальные вопросы организации системы внутреннего контроля на предприятии / А.М. Костикова // Экономика, управление, финансы: материалы VI Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, февраль 2016 г.). Краснодар: Новация, 2016.
6. Шелест С. С. Сущность и место внутреннего контроля и его значение в системе управления организацией / С. С. Шелест. // Вопросы экономики и управления. 2016. №2.