

УДК 004

СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Климова В.К., Огоньян М.А., студенты гр. ПИм-171, II курс
Научный руководитель: Рейзенбук К.Э., старший преподаватель
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

Система управления проектами – это набор определенных технологических и организационных методов, которые поддерживают управление проектами на предприятии в свою очередь помогая повысить их реализацию и эффективность.

На рынке представлено немало организаций, предоставляющих готовые ИТ – решения, которые в свою очередь быстро адаптируются под особенности бизнеса без какого-либо программирования, что удобно для многих пользователей данных систем.

Организация может подобрать систему управления, подходящую под свою специфику. Вот примеры некоторых систем управления:

- MS Project
- Jira
- Trello

MS Project – это программа управления проектами, разработанная корпорацией Microsoft. Данная программа направлена на помощь в разработке планов для менеджера, распределение ресурсов по задачам, создание расписания критического пути. Вся визуализация идет в диаграмме Ганта. MS Project является только инструментом, для внедрения необходимо будет выбрать методологию проектного управления.

Jira – система, направленная на нахождение ошибок, предназначена для взаимодействия с пользователем и организации работы с ним. Разработана компанией Atlassian. Основной элемент учёта в системе – задача. В задаче содержатся тип, приоритет, компоненты, содержание. Система позволяет вести одновременно несколько проектов, для каждого из которых отдельно создается и ведется схема безопасности и оповещения.

Trello – программный интерфейс данной системы позволяет вам легко организовать и расставлять приоритеты в проектах гибким и полезным способом. Возможность организовать работу команды даже на расстоянии, функционал позволяет оставлять комментарии, вложения, указывать о сроках выполнения на карточках Trello, также можно прикреплять файлы загружая их из облачных хранилищ. Система

предлагает оптимизировать рабочий процесс, простой и понятный интерфейс будет понятен даже обычному пользователю.

Данные системы поддерживают различные стандарты и методологии проектного управления, ориентируются на бизнес-пользователя, а не на профессионалов проектного управления, быстро адаптируются к изменениям в компании.

Основными целями систем управления являются:

- Высокая эффективность работников при работе над проектами.
- Улучшения качества управления проектами руководителями.

• Повышение успехов, связанных с проектами, увеличение успешно законченных проектов, уменьшение затрат, связанных с управлением проектами.

Системы управления проектами предназначены для решения следующих задач:

- Предоставить руководителю все доступные инструменты планирования и контроля проектом.
- Предоставить полный доступ участнику проекта ко всей нужной информации, необходимой для выполнения задач проекта.
- Автоматизировать однотипные операции и установить полный контроль за состоянием всех проектов.
- Определить единую панель мониторинга всех проектов компании с возможностью оперативного анализа отклонений и принятия управленческих решений.

В зависимости от сферы действия предприятия и его специфики различают и области применения систем.

На данный момент существуют как специализированные системы для узких отраслей, так и интегрированные системы, которые предназначены для управления различными типами проектов. Настройка специфических потребностей сферы деятельности заказчика, осуществляется через гибкие настройки паспорта проекта, отраслевых справочников и методов управления.

Данные системы будут окупаться за счет повышения эффективной проектной деятельности – деятельности, которая оперирует ресурсами, сроками и финансами. Для расчета возможного ROI (Return On Investment) потребуется взять финансовые и временные характеристики проектов компаний и применить к ним ожидаемые бизнес – выгоды от внедрения системы.

Перечень возможных бизнес – выгод от использования информационных систем управления:

- минимизация числа проектов, не соответствующих стратегии компании;
- повышение эффективности от использования ресурсов;
- значительное снижение перерасходов бюджета;

- уменьшение процента неудачных проектов;
- сокращение временных затрат проектных офисов и руководителей проектов.

Оперативное внедрение системы управления проектами на предприятие, это процесс, требующий управления по всем стандартам проектного управления и управления изменениями в самой организации, которая в будущем способна привести оптимизации рабочего процесса организации.

Список литературы

- Глушченко В.В., Глушченко И.И. Исследование систем управления: социологические, экономические, прогнозные, плановые, экспериментальные исследования: Учеб. пособие для вузов. – г. Железнодорожный, Моск. обл.: ООО НПЦ «Крылья», 2004. – 416 с.
- Иванов П.В. Управление проектами: учебное пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д Ж Феникс, 2016. – 251 с. – (Высшее образование).
- ADVANTA [Электронный ресурс] //ADVANTA: [сайт]. [2019]. URL: <http://www.advanta-group.ru/solutions/upravlenie-proektami-banka/> (дата обращения: 11.03.2018).