

УДК 658(571.62)

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ АО УК «СЕВЕРНЫЙ
КУЗБАСС» ШАХТА «БЕРЕЗОВСКАЯ»**

Т.А. Суховольская, магистр гр. СУмоз-172, I курс
Т.В. Галанина к.э.н., доцент
Кузбасский государственный технический
университет имени Т.Ф. Горбачёва в г. Кемерово
г. Кемерово

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: Эффективность, управление, ресурсы, оценка.

KEY WORDS: Effectiveness, management, resources, assessment.

Эффективность размещения ресурсов предприятия является важнейшей предпосылкой для его финансового благополучия, достижения высоких результатов его хозяйственной деятельности в целом. Современные методики управления ресурсами дают возможность предприятию получать дополнительную прибыль.

Главной задачей управления ресурсами на предприятии является их оптимизация, то есть процесс выбора наилучших форм их организации на предприятии с учетом особенностей и условий осуществления его хозяйственной деятельности.

На нынешнем этапе развития рыночной экономики, действия и решения, принимаемые руководством организации должны быть основаны на всестороннем экономическом анализе и точных расчетах. Решения должны быть научно обоснованы, оптимальны и должны обладать экономической ценностью.

Для многих российских организаций в период нестабильной финансовой ситуации вопрос повышения уровня эффективности работы, связанной с использованием ресурсов, приобретает высокую значимость. Особое внимание приобретает контроль движения финансовых потоков в организации.

Организациям важно знать, где можно найти дефицитный ресурс для поддержки бизнеса.

В качестве объекта исследования взято предприятие АО УК Северный Кузбасс» шахта «Березовская».

Пристальное изучение экономики организации, постоянное наблюдение за ходом выполнения плана с использованием всех источников информации создают необходимые условия для выявления скрытых резервов.

При анализе показателей в качестве источников информации привлекаются: бухгалтерские отчеты, формы отчетности ТЭК 1, П4, 10П и годовой отчет.

Ресурсы, средства, возможности и запасы в совокупности образуют экономическую категорию – потенциал предприятия, который может быть использован для достижения поставленных целей. [1]

Количество компонентов потенциала должно быть минимизировано и в тоже время быть достаточным для достижения заданных целей.

Одной из главных функций менеджмента является функция контроля. Для увеличения прибыли и снижения затрат, необходимо проводить постоянный мониторинг за процессом производства.

Оценка ресурсного потенциала предприятия – совокупность методов диагностики эффективности использования ресурсов предприятия, служит для мониторинга настоящей ситуации на предприятии.

Оценка ресурсного потенциала предприятия формируется на основе использования ряда показателей и стандартов (нормативов), за достижением которых предприятие становится конкурентоспособным. [2]

Оценка конкурентоспособности потенциала предприятия проводится минимум - 5-ю экономическими стандартами, а именно: по эффективности использования вещественных и информационных ресурсов, экономического пространства, времени, технологии, по уровню доходов.

Экономическое развитие предприятий в современных условиях рыночных отношений затруднено на фоне негативных внешних и внутренних факторов. К

основным факторам следует отнести кризисные явления в экономике, которые ведут к удорожанию материально-технических средств, повышению налогов, сложностям в привлечении финансовых средств.

Данная ситуация усугубляется потерей позиций на рынке сбыта продукции, что ведет к сокращению объемов выпуска продукции, ухудшению снабжения.

Постоянная нехватка финансов приводит к накапливающимся поломкам и сокращению парка работоспособного оборудования, дефициту инструментов. Как следствие наступает цепная реакция, что вызывает ряд внутренних проблем, связанных как с использованием основных фондов, так и в кадровом, и материальных ресурсах.

В таких условиях разработка политики ресурсосбережения и экономии материальных, трудовых и производственных ресурсов становится наиболее приоритетной задачей. Предприятие может обеспечить получение прибыли за счет повышения эффективности использования собственных ресурсов, оптимизации расходов, повышения ритмичности производства. [3]

Чтобы оценить эффективность использования ресурсов предприятия, нужно провести оценку показателей рентабельности.

Таблица 1

Динамика показателей рентабельности, %

Показатели	2013г	2014г	2015г
Рентабельность продукции	-37,76	-71,38	-12,15
Рентабельность продаж	-52,28	-178,75	-12,47
Рентабельность собственного капитала	-13,64	-21,41	32,49

Чистая рентабельность	-48,80	-188,74	97,09
-----------------------	--------	---------	-------

В результате проведенных расчетов по данным таблицы можно сделать следующие выводы. Эффективность работы предприятия в отчетном периоде увеличилась, об этом свидетельствует увеличение показателей рентабельности.

Динамика показателя рентабельности продукции и динамика рентабельности продаж свидетельствует об увеличении объемов реализации продукции. Необходимо провести обобщающий анализ оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятия.

Таблица 2

Нормативные (пороговые) значения показателей оценки уровня планирования использования ресурсного потенциала предприятия

Показатель	Высокий уровень (А)	Средний уровень (В)	Низкий уровень (С)	Фактическое значение	Фактический уровень
Коэффициент годности основных средств	>0,5	0,3–0,5	≤0,3	0,29	С
Фондоотдача	>1,5	1,3–1,5	≤1,3	0,2	С
Фондоёмкость	≤0,67	0,67–0,77	>0,77	5,0	С
Среднегодовая выработка одного рабочего, тыс. руб.	>800	500–800	≤500	1 167	А
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,3–0,5	≤0,3	0,2	С

Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,1–0,2	≤0,1	0,01	С
Коэффициент доли заемных средств	<0,5	0,5–0,7	>0,7	0,55	В

Эффективность использования материальных ресурсов находится на низком уровне. Это связано с переизбытком основных средств, низкого уровня амортизации ОС и низкой фондоотдачей.

Трудовые ресурсы на предприятии используются с высокой эффективностью, о чем свидетельствует среднегодовая выработка одного рабочего.

Финансовые ресурсы используются неэффективно:

1. Низкий уровень собственного капитала (45 %). Предприятие работает за счет привлеченных средств.
2. Коэффициент абсолютной ликвидности ниже низкого уровня, что говорит о недостаточности собственных средств и вложений для покрытия краткосрочных обязательств.
3. Коэффициент доли заемных средств находится на среднем уровне по эффективности использования. Это свидетельствует о финансовой зависимости предприятия от привлеченных средств.

Для повышения экономической стабильности предприятия, необходимо разработать комплекс мер повышения эффективности использования материальных и финансовых ресурсов предприятия.

Список литературы

1. Глазов М.М. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. – М.: Андреевский Издательский дом, 2016.

2. Разиньков, П.И. Проблемы совершенствования управления на предприятии в условиях нестабильного рынка. Под общей редакцией И.И. Павлова, ответственный за выпуск: Ильин О.Ю.. Тверь, 2015. С. 209-213.

3. Разинькова, О.П. Потенциал предприятия: теоретические, методологические и практические аспекты оценки формирования, использования, конкурентоспособности и развития / О.П. Разинькова, Тверь, Издательство ТвГТУ, 2015. в 2-х томах.