

ОРГАНИЗАЦИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА С ПРИМЕНЕНИЕМ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Ходаева Е.В., студентка гр. ФКб-123, 4 курс
Кузнецова Е.М., студентка гр. ФКб-123, 4 курс
Научный руководитель: Буйная Е.В., к.э.н., доцент
Кузбасский государственный технический
университет имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

В современных условиях организации деятельности предприятий большое значение приобретает своевременность предоставления руководству полной и точной информации о финансово-экономическом состоянии предприятия и перспективах развития для планирования и принятия управленческих решений. В этой связи недостаточно просто организовать эффективную систему бюджетирования. Процессы обработки, анализа, прогнозирования показателей деятельности предприятия являются сложными, особенно в сельскохозяйственных организациях, где ведется несколько видов деятельности: производство, переработка и реализация продукции растениеводства, животноводства, а также другие направления. Объем информации – огромен, но обработать его нужно вовремя. Возникает реальная необходимость в автоматизации бюджетных процессов. Быстрое и качественное осуществление бюджетного управления в крупных организациях невозможно без применения современных информационных систем и программных продуктов.

Прежде чем приступить к автоматизации бюджетных процессов необходимо осуществить грамотную постановку системы бюджетирования на предприятии, которая позволяла бы выявлять резервы сокращения затрат и реальную структуру доходов и расходов, определять приоритет платежей, планировать движение денежных средств и товарно-материальных потоков, оценивать показатели ликвидности и рентабельности. Описание бюджетной модели, а при необходимости и перестройка бизнес-процессов занимает большую часть времени от всего процесса автоматизации бюджетирования. На данном этапе устанавливается состав и периодичность заполнения бюджетных документов, определяются пользователи информации, разрабатываются бюджетные формы и статьи. Если система бюджетирования предполагает использование нескольких сотен бюджетных статей, становится явной необходимость ее автоматизации.

На следующем этапе бюджетная модель перекладывается в автоматизированную систему. Здесь нужно отметить, что распространены три варианта автоматизации бюджетирования: использование электронных таблиц (Excel),

применение специализированных программных продуктов или внедрение комплексной системы управления.

Первый вариант с использованием электронных таблиц является наиболее простым и в то же время наиболее трудоемким. Если на предприятии достаточно сложная система бюджетирования, возникает необходимость еженедельной корректировки ранее составленных бюджетов на год или больше. К тому же проблемным становится контроль исполнения бюджетов.

Специализированные программы включают описание финансовой структуры предприятия, ведение аналитических классификаторов, анализ исполнения бюджетов. Но опять же, как и при первом варианте затруднен контроль за их исполнением. В данном случае есть возможность занесение фактических данных вручную или интеграция с другими учетными системами, используемыми в компании для учета финансово-экономической деятельности. Можно переносить фактические данные в бюджетную программу или, наоборот, бюджетные данные импортировать в учетную систему. Но при использовании различных систем управления обычно возникают неточности на уровне импорта-экспорта проводок, поэтому возможность отследить источник тех или иных цифр очень ограничена. Если целью автоматизации бюджетирования является не просто формирование финансовой управленческой отчетности для менеджеров и собственников, а предоставление данных для эффективного управления с возможностью выявления отклонений от плановых показателей и причин, влияющие на исполнение планов, то комплексная система автоматизации незаменима. При использовании комплексной системы информация вводится один раз, таким образом, не возникает необходимости сверять данные разных систем между собой. Бюджетирование и управленческий учет - неразрывно связанные процессы корпоративного управления. Когда основной задачей является автоматизация этих процессов, целесообразно внедрить комплексные информационные системы, обеспечивающие весь цикл корпоративного управления (планирование, учет, контроль, анализ).

Все перечисленные выше функции комплексных систем объединены в программном продукте "1С: Управление производственным предприятием 8". Процесс бюджетирования всегда привязан к организационной структуре компании. Подразделения компании, которые вовлечены в процесс бюджетирования, называются центрами финансовой ответственности (ЦФО). Центры финансовой ответственности могут также отвечать за расходы и доходы как по одному, так и по нескольким направлениям бизнеса. Бюджет предприятия в целом рассматривается как сводный бюджет центров финансовой ответственности - структурных подразделений.

Планирование может осуществляться на различные промежутки времени. Бюджеты могут составляться на очередной месяц, при этом одновременно составляются такие же бюджеты на квартал и год. Для возможности состав-

ления планов разной периодичности в системе предусмотрено понятие сценариев планирования. Планирование данных по бюджетам производится для каждого сценария отдельно, то есть сценарии являются основной аналитикой. Это позволяет хранить в системе сразу несколько различных планов на один период.

При планировании по бюджетам могут применяться различные способы планирования:

– Циклическое планирование - при таком способе планы составляются на каждый целый период планирования. При циклическом планировании с периодичностью «Квартал» отдельные планы будут составлены на I, II, III и IV кварталы, то есть всего 4 плана в год. К циклическому также относится ежемесячное.

– Скользящее планирование - этот способ отражает постоянную корректировку планов с учетом результатов истекшего периода. При скользящем планировании с периодичностью «Квартал» план может составляться каждый месяц на 3 месяца вперед. По истечении очередного месяца вновь составляется план на следующие 3 месяца. При этом граница планирования с каждым месяцем отодвигается вперед.

Бюджет представляет собой совокупность статей. Программа позволяет использовать при финансовом планировании любые статьи, необходимые для бюджетного управления на конкретном предприятии. Планирование осуществляется отдельно по каждой статье оборотов отдельно для каждого сценария планирования. В системе есть возможность самостоятельно разработать набор и структуру бюджетов. Для настройки структуры бюджета достаточно указать счета и статьи бюджета. Бюджет может состоять только из статей (например, бюджет продаж) или только из счетов (прогнозный баланс), а может содержать и счета, и статьи (бюджет движения денежных средств).

Формирование бюджетных отчетов по фактическим данным происходит на основании тех же оборотов по статьям и остатков по счетам, что и при планировании. Отличием фактических данных от плановых в базе данных является незаполненное измерение «Сценарий». Если плановых данных может быть несколько (по числу введенных в систему сценариев планирования), то фактические данные всегда одни. Фактические данные должны иметь схожую аналитику с плановыми данными. Для сравнения фактических данных с плановыми данными любой периодичности (от дня до года), их учет организован с периодичностью День.

Кроме сравнительного анализа разных типов данных, в системе предусмотрен и иной механизм, позволяющий еще до наступления нежелательного поворота событий принять решение по исправлению положения. Это достигается путем контроля бюджетов. Контроль бюджетов предполагает установ-

ку целевых показателей и установку ограничений (лимитов по определенным статьям).

Процесс внедрения системы бюджетирования является сложным в методическом, организационном и информационном плане. Сроки внедрения, выбор модели бюджетирования, планирование этапов внедрения, организация работы зависят от многих факторов. Главным из которых является общий уровень управленческой культуры предприятия. Существенную экономию времени при внедрении системы бюджетирования можно получить, распределив задачи между руководителями различного уровня ответственности при подготовке и анализе бюджета, что позволит значительно сократить сроки внедрения системы.

Как бы хорошо ни была разработана и продумана система, разработчики системы бюджетирования недостаточно четко представляют себе производственную структуру предприятия и устройство его учетной системы. Выходом из ситуации может стать привлечение к разработке специалистов предприятия. Но и в этом случае необходимо продолжительное время на проверку, испытание разработанной и внедренной системы.

Таким образом, организация системы бюджетирования с применением информационных систем позволит повысить степень прозрачности, обоснованности и прогнозируемости финансовых потоков, четко определить зоны финансовой ответственности, сформировать объективную информационную базу для принятия управленческих решений.

Список литературы

1. Гартвич А.В. Планирование закупок, производства и продаж в 1С:Предприятии 8 / А.В. Гартвич. – СПб.: Питер, 2011. – 160 с.
2. Добровольский Е. Бюджетирование: шаг за шагом / Е. Добровольский, Б. Карabanов, П. Боровков, Е. Глухов, Е. Бреслав. – СПб.: Питер, 2012. – 448 с.
3. Клепцова О.Ю. Бюджетирование в «1С:Предприятии 8». Информационные технологии бюджетного управления / О.Ю. Клепцова. – М.: «1С:Публишинг»; СПб.: Питер, 2011. – 240 с.