

УДК 004.42

## ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Н.Е. Старостенко, Т.В. Сарапулова, к.т.н., доцент  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева, г. Кемерово

Сегодня уже невозможно представить современный офис, активно развивающейся компании без применения информационных технологий. Деятельность многих компаний реализуется через проекты, поэтому эффективность системы управления проектами во многом определяет успешность бизнеса в целом. Основным стержнем системы управления проектами является календарно-сетевой график, который отражает общее понимание и договоренность сторон о содержании и технологии выполнения работ, их сроках, ресурсоемкости и стоимости. Именно календарно-сетевой график позволяет проанализировать варианты выполнения проекта, зависимость продолжительности и стоимости выполнения работ от выбранной технологии и обеспеченности ресурсами.

Целью данной работы является реализация системы управления проектами в рамках совершенствования ИТ-инфраструктуры компании «Экотехнологии».

Деятельность организации реализуется через проекты, поэтому необходимо внедрение системы управления проектами. Выбирая систему управления проектами, среди основных требований можно выделить:

- популярность;
- пользовательский интерфейс;
- ценовую политику;
- обучение;
- мощность в управлении проектом.

В результате анализа существующих систем и требований заказчика принято решение создать собственную web-систему. Многие стремятся к уходу от универсальных систем к системам, нацеленным именно на их бизнес. Это объясняет популярность собственных разработок.

Основные требования заказчика к реализуемой системе:

- обеспечение инструментарием планирования проекта и контроля хода его реализации;
- получение актуальной информации о состоянии проектов;
- контроль за показателями темпов и качества выполнения проекта;
- создание схематичного процесса реализации проекта;
- создание диаграммы Ганта.



В пункте меню «Проекты» содержится список всех проектов. Можно увидеть информацию о собственных и сторонних проектах, где пользователь был исполнителем задачи.

При нажатии на кнопку «Процесс проекта», можно перейти к созданию процесса реализации проекта, то есть к созданию задач и связей между ними. На панели инструментов находятся блоки, необходимые для построения. Перетянув блоки в область построения, можно задать связи между ними при помощи стрелок, нажав поочередно на блоки, которые необходимо соединить. На верхней панели расположены лупы для масштабирования области построения.

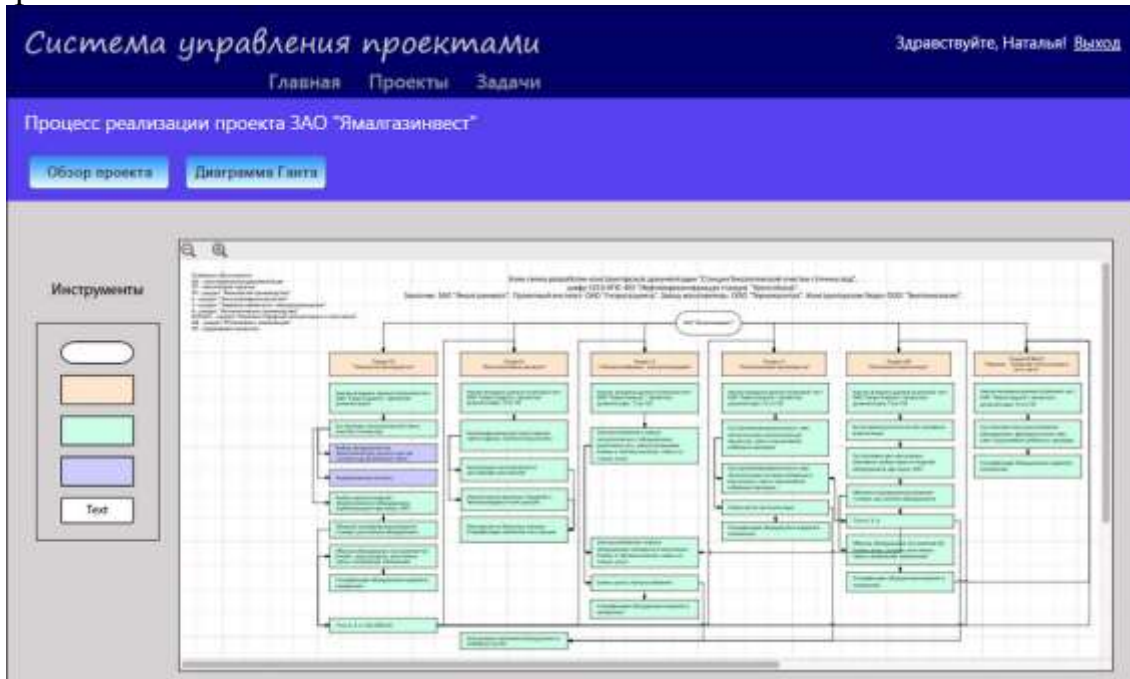


Рис. 3. Процесс проекта

При нажатии на кнопку «Диаграмма Ганта», можно перейти к построению диаграммы Ганта. В левой части находится таблица, которую необходимо заполнить: дата начала и окончания, исполнитель, стоимость, статус, описание, также нужно указать номер задачи, предшествующей данной, для установления связей. Поле «Наименование проекта/задачи» заполняется автоматически из процесса реализации проекта, поле «Дни» заполняется автоматически и показывает количество дней для выполнения задачи. После ввода данных автоматически строится диаграмма. В правой части на верхней панели расположены лупы для масштабирования диаграммы: дни, недели, месяцы.

На странице обзора проекта можно увидеть визуализацию прогресса по финансам, задачам и времени. В пункте меню «Задачи» содержится список всех задач. Можно увидеть информацию о задачах в ваших проектах, а также ваши задачи в сторонних проектах.

Таким образом, использование системы позволяет:

- создавать схематичный процесс реализации проекта;

- создавать диаграмму Ганта для иллюстрации плана, графика работ по проекту;
- получать актуальную информацию о состоянии проектов компании;
- эффективно распределять ресурсы, необходимые для реализации проекта;
- контролировать показатели темпов выполнения проекта;
- снижать риски срыва сроков выполнения проектов.

Внедрение системы управления проектами включает в себя две взаимосвязанные задачи: создание и развитие. Разработанная система управления проектами находится на стадии тестирования и используется для управления проектами. В дальнейшем, возможно внесение в систему следующих дополнений:

- прикрепление к проекту и задачам различных файлов;
- редактирование документов с помощью Google Docs;
- создание календаря с ключевыми датами всех активных проектов, а также синхронизации с Google Calendar.

В рамках совершенствования ИТ-инфраструктуры предприятия была разработана информационная система управления проектами, которая обеспечивает единое рабочее пространство для управления проектными задачами, данными, ресурсами.

#### **Список литературы:**

1. Искусство управления проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.prjman.ru/theory/27/>, свободный.
2. Официальный сайт компании «НПО Экосистема» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://eco-systema.com/>, свободный.
3. Официальный сайт группы компаний «Проектная ПРАКТИКА» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pmpractice.ru/it/projects/>, свободный.