

УДК 657.1.011.56

АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

Москалева Ю.С., студент гр. ЭУб-121, IV курса
Научный руководитель: Буйная Е.В., доцент, к.э.н.
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

В условиях рыночной экономики руководству хозяйствующего субъекта необходимо принимать своевременные и правильные управленческие решения. Управленческий учет формирует информацию для руководства организации, которое ответственно за управление внутренними операциями и контроля над ними. На основании данных такого учета субъект управления организацией своевременно и правильно принимает решения. Одним из элементов управленческого учета является внутренняя управленческая отчетность, которая служит основанием для своевременных и правильных решений, которые важны для успешного функционирования организации. Что бы упростить задачу сбора и получения информации по всем участкам (подразделениям), можно автоматизировать данный процесс [1].

Об автоматизации управленческого учета задумываются те руководители, где управленческий учет уже ведется. Автоматизацию нужно начинать тогда когда есть четкие ответы на вопрос: каково состояние управленческого учета в данный момент в данной компании? Есть ли что автоматизировать?

При автоматизации управленческого учета встает так же вопрос, какой продукт выбрать для автоматизации. И здесь возникает ряд возможных вариантов установки программного обеспечения. Продуктов большое количество, а как выбрать подходящий и что для этого нужно? Этот вопрос так же требует ответа.

Если учет не был ранее автоматизирован, то можно в целях экономии обойтись не комплексной автоматизацией всего предприятия, а отдельной структуры. Например, развить блок «учет движения денежных средств», но здесь не будут задействованы другие подразделения предприятия, от которых так же зависит состояние организации. Например, складской учет, который обязательно нужно контролировать, и получается его тоже нужно автоматизировать. И таких подразделений, например в холдинговой структуре множество. Но, прежде чем автоматизировать все подразделения нужно определить четкий функционал для управленческого учета. И поэтому

перед началом автоматизации управленческий учет уже должен вестись на предприятии.

При автоматизации управленческого учета предприятия сталкиваются с проблемами такими как:

- незнание необходимого функционала программы (и может быть и такое что весь функционал вам не нужен будет);
- чем больше будет функционал, тем больше будут затраты на написание конфигурации для предприятия;
- автоматизация бизнес-процессов занимает время, чем их больше, тем больше уйдет времени на написание;
- отсутствие четкого понимания что нужно автоматизировать, то будут предложены стандартные решения, которые предложат консультанты и скорее всего этот «набор стандартов» не подойдет под ваши бизнес-процессы. И тогда есть 2 варианта: подстраиваться под программу и ломать все процессы на производстве или же перенастраивать все, а это еще затраты: время и деньги.

Если же автоматизация начинается с нуля, без ведения управленческого учета до этого момента, то нужно:

- понимать все бизнес-процессы на вашем предприятии;
- написать техническое задание (ТЗ) для написания продукта подходящего вам;
- найти опытного «внедренца», который сможет учесть всю специфику предприятия;
- дать время на освоение новых процедур на предприятии [3].

Таким образом, это довольно значимая и существенная работа. При автоматизации управленческого учета нужно точно знать, какой функционал нужен именно для вашего предприятия.

Так же существуют перспективы развития после автоматизации управленческого учета, такие как:

- повысится эффективность управления предприятием;
- возможность быстрого доступа к ассортименту, запасам предприятия, где бы не находилось подразделение;
- ответственность каждого подразделения за денежные средства по каждому центру финансовой ответственности;
- возможность отслеживать все бизнес-процессы, происходящие на предприятии;
- появится возможность оперативного получения важной информации для принятия управленческих решений [2].

В заключении хочется сказать, что автоматизировать управленческий учет надо, так как с его помощью управление может иметь доступ к оперативной системе, в которой осуществляются сбор, хранение, анализ, контроль и интерпретация разнообразной внутренней информации

предприятия, где реализуются все эти процессы посредством различных инструментов учета и отчетности.

Список литературы:

1. Аверчев И.В. Управленческий учет и финансовая отчетность. Постановка и внедрение. М.: Вершина, 2007. 512с.
2. <https://portal.1cbit.ru>
3. <http://v8.1c.ru/enterprise.ru>