

УДК 336.025

МЕТОДОЛОГИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА КОММЕРЧЕСКОМ ПРЕДПРИЯТИИ

А.С. Кортюкова, Е.А. Минакова, студентки гр. ЭУб – 121, IV курс,
Научный руководитель: Е.В. Буйная, доцент, к.э.н.
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»
г. Кемерово

В современных условиях развития экономики наиболее эффективным способом планирования в системе управления бизнесом является бюджетирование. Ведь именно бюджетирование как функция управления задает необходимый темп деятельности предприятия. Таким образом, в определенный момент перед руководителем, который использует систему планирования и бюджетирования актуальным становится вопрос автоматизации этих процессов. Однако данный процесс является весьма сложным и требует решения многих вопросов: структурирование внутреннего пространства, разработка методологии самого процесса бюджетирования и его автоматизации и др.

На сегодняшний день нет единого понятия процесса бюджетирования. Его можно рассматривать с разных точек зрения: как систему; как механизм; как процесс.

О.О. Бочарова определяет бюджетирование как технологию управления финансовым состоянием предприятия, которое представляет собой совокупность процессов: финансовое планирование, учет, контроль, анализ доходов и расходов, информационно-аналитическая поддержка управления [1].

По мнению же Самочкина В.Н. бюджетирование это система согласованного управления отдельными подразделениями хозяйствующего субъекта [2].

Т.Р. Высоцкая дает определение процессу бюджетирования как, с одной стороны – процесс составления финансовых планов и смет, с другой – управленческая технология, предназначенная для выработки и повышения финансовой обоснованности принимаемых управленческих решений [3].

Таким образом, можно сказать, что бюджетирование – это процесс планирования и контроля финансовых планов развития предприятия, направленный на оптимизацию его финансового состояния.

Повышенный интерес к вопросу автоматизации процесса планирования и бюджетирования на коммерческом предприятии связан с постоянным развитием и расширением бизнеса, развитием холдинговых структур и необходимостью постоянного контроля за финансовой деятельностью предприятия.

В своих работах Д.В. Богатый выделяет несколько подходов к автоматизации системы бюджетирования [4]:

- использование адаптированных офисных приложений;
- использование программного обеспечения, специализированных на поддержке процедур планирования.

Большинство авторов рассматривают следующие элементы системы бюджетирования:

- состав и свойства объектов бюджетирования;
- функциональность и алгоритмы;
- архитектура и платформа интеграции;
- средства интеграции;
- количество центров ответственности;
- количество операционных и функциональных бюджетов;
- сложность расчетов;
- стоимость автоматизации;
- разработка других автоматизируемых блоков и др.

Можно выделить два типа систем, которые предназначены для автоматизации процесса бюджетирования:

- не интегрированная в систему бухгалтерского учета, т.е. программный продукт специализирующийся непосредственно на решениях задач бюджетирования;
- интегрированная в систему бухгалтерского учета, т.е. решение являющееся надстройкой над автоматизированной системой бухгалтерского учета.

Программы выбираются в зависимости от задач и целей учета, от хозяйственной структуры и предпочтений самого предприятия.

Автоматизированную систему бюджетирования можно рассматривать как взаимосвязь бюджетов: бюджет продаж, бюджет закупок, бюджет производства, бюджет затрат и т.д.

Пахомовы в своих трудах говорят о том, что автоматизированная система бюджетирования должна состоять из следующих блоков: система бюджетов, средства для работы с бюджетом, средства для организации коллективной работы, средства для перевода данных из разных учетных систем [5].

Рассмотри преимущества автоматизации процесса бюджетирования.

Во-первых, автоматизация данного процесса дает возможность прогнозировать деятельность предприятия, что дает возможность принимать обоснованные и взвешенные решения. Это позволяет повысить управляемость организацией и оптимизировать финансовые потоки предприятия.

Автоматизированную систему можно использовать как средство координации и мотивации работников предприятия. Ведь благодаря такой системе возможен контроль за непроизводственными расходами, ошибками сотрудников, что, как правило, приводит к убытку.

Также стоит рассмотреть и проблемы, с которыми сталкиваются предприятия при автоматизации процесса бюджетирования.

Во-первых, внедрение новых технологий, вызывает необходимость в обучение сотрудников, что требует дополнительных затрат и времени.

Во-вторых, сложность самого процесса автоматизации, которая заключается в следующем: сложность автоматизации существующих ошибок в бюджетировании, приобретение программного продукта большего функционала, и как следствие более дорогого, подбор программного продукта, подходящего для конкретного предприятия и др.

Поэтому необходимо проводить процесс автоматизации по определенному, хорошо разработанному алгоритму.

На первом этапе необходимо сформировать цели и основные задачи финансовой деятельности предприятия.

На втором этапе разрабатывается методология бюджетирования.

Далее необходимо провести анализ существующих программных продуктов, выбрать наиболее подходящий для организации.

Заключительный этап предполагает непосредственно сам процесс автоматизации.

Таким образом, автоматизация в общем смысле позволяет повысить эффективность деятельности, как персонала, так и предприятия в целом. Ее основной задачей является получение оперативной, достоверной и своевременной информации. Автоматизация производственных процессов должна вытекать из стратегии, выбранной организацией. Следовательно, ее следует начинать с разработки методологии, что позволит подобрать наиболее подходящий программный продукт для конкретного предприятия.

Список литературы:

1. Бочарова О.О. Концептуальные подходы к понятию бюджетирования // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2013. - №12-1.
2. Самочкина В.Н. Бюджетирование как инструмент управления промышленным предприятием (на примере АК «Туламашзавод») / В.Н. Самочкин, А.А. Калюкин, О.А. Тимофеева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2010. – №4.
3. Высоцкая Т.Р. Роль бюджетирования в управление предприятием // Современная наука: актуальные проблемы и пути их решения. – 2015. – №3 (16).
4. Богатый Д.В. Методические подходы к выбору программного продукта при автоматизации процесса бюджетирования // Проблемы и тенденции инновационного развития агропромышленного комплекса и аграрного образования России: материалы Международной научно-практической конференции. – Пос. Персиановский, 2012.
5. Пахомов М.А., Пахомова Е.С. Совершенствование системы бюджетирования промышленного предприятия на современном этапе // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – №2.