

УДК 338.242

## **СИСТЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ВНЕДРЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ**

А.С. Кортюкова, студентки гр. ЭУб – 121, IV курс,  
Научный руководитель: Е.В. Буйная, доцент, к.э.н.  
«Кузбасский государственный технический университет  
имени Т. Ф. Горбачева»  
г. Кемерово

В современном мире, наблюдается постоянный рост и развитие масштабов бизнеса, в результате чего значительно увеличивается информационный потоков и усложняется, в целом, сам процесс управления предприятием. Практическая деятельность требует разработки и внедрения новшеств, применения все более новых и совершенных методов организации и управления предприятием.

Одним из таких методов организации и управления деятельностью предприятия является применение автоматизированных систем управления. Данные системы способны объединять все производственные подразделения предприятия, а также все производственные функции в одной компьютерной системе.

Для автоматизации финансово-управленческой деятельности предприятий разрабатываются различные информационные системы. Наибольшее распространение на российском рынке получили такие системы как: «1С:Предприятие», «Галактика ERP», «Парус» и др.

В современном мире существует множество причин, побуждающих руководителей разных предприятий внедрять информационные системы у себя на производстве.

Автоматизация предприятия позволяет быстро и своевременно обрабатывать первичные документы, производить необходимые расчеты с поставщиками покупателями, осуществлять расчеты с сотрудниками и учредителями, организовывать систему платежей в соответствии с графиками, а также вести учет всех ОС и НМА предприятий любых масштабов и любых организационно-правовой форм. Вся первичная документация быстро формируется и используется для составления разных отчетов. Таким образом, автоматизированная система позволяет минимизировать ручной труд и появляется возможность автоматизированной работы всей бухгалтерии на предприятии.

Также, преимуществом использования информационной программы является оперативность получения всех необходимых данных по финансовому состоянию предприятия, как сотрудниками бухгалтерии, так и для руководи-

телей разных уровней. Все это, позволяет значительно повысить эффективность управления предприятием.

Для правильного выбора программного продукта, необходимо понимать специфику каждой системы.

Основными преимуществами программы «1С» разработчики выделяют следующие:

- возможность внедрения 1С на предприятиях, где ранее автоматизированный учет совсем не велся;
- возможность работы с предприятиями, занимающимися в разных отраслях;
- возможность настройки учета, в соответствии с особенностями и спецификой деятельности каждого предприятия;
- наличие различных форм отчетов, формируемых в разных разрезах и показателях, что позволяет руководителям контролировать деятельность предприятия на любой стадии его развития.

Выделяют следующие достоинства информационной программы «Галактика»:

- большой набор функций, позволяющий покрыть различные потребности покупателей и заказчиков;
- структура бухгалтерского учета соответствует представлениям профессиональных бухгалтеров, содержит полный набор стандартной и специализированной бухгалтерской отчетности;
- наличие разнообразных параметров настройки, для различных пользователей;
- простой и достаточно эффективный интерфейс.

Система "ПАРУС " построена по принципу интеграции с широко используемыми, стандартными программными продуктами. Достоинствами данной информационной системы можно назвать: простота в освоение, широкая функциональность, возможность сокращения затрат на автоматизацию путем выбора оптимальной для конкретной компании комплектации с возможностью ее дальнейшего дополнения, а также возможность анализа учетных данных в базе данных.

Автоматизация производственных процессов должна вытекать из стратегии, выбранной организацией. Следовательно, ее следует начинать с разработки методологии, что позволит подобрать наиболее подходящий программный продукт для конкретного предприятия.

Однако внедрение сложных автоматизированных экономических информационных систем процесс достаточно сложный, трудоемкий и затратный.

Можно выделить ряд сложностей и проблем, с которыми могут столкнуться предприятия при переходе к автоматизированной системе управления.

Во-первых, нехватка средств для полного перехода к автоматизированной системе в результате неправильная оценка масштабов производства, куда планировалось внедрение данной системы.

Таким образом, внедрение крупных автоматизированных систем управления целесообразнее на крупных или средних, развитых предприятиях [1].

Во-вторых, нередко руководители не знают всех особенностей и проблем процесса автоматизации, что в результате приводит к проблемам в процессе моделирования и формализованного описания бизнеса. Поэтому необходим анализ процесса управления с целью выделения возможных объектов автоматизации, исследование взаимосвязей между ними, установление различных уровней автоматизации [2].

Таким образом, начиная процесс автоматизации, необходимо определить его целесообразность, установить очередность и рациональный объем работ.

Процессу внедрения автоматизированных структур также может препятствовать нехватка инфраструктуры или недостаточные мощности. Поэтому перед началом внедрения необходимо подготовить все необходимые для этого процесса ресурсы. Кроме того, средства автоматизации должны внедряться в определенной последовательности, начиная с автоматизации простейших операций, что объясняет необходимость постоянного и всестороннего контроля процесса автоматизации.

В-четвертых, при внедрении и использовании автоматизированных систем в профессиональную деятельность, безусловно, возникает проблема обеспечения безопасности при обработке данных [3].

Кроме того, нельзя забывать, что в процессе внедрения автоматизированных систем важное место занимает человеческий фактор. Следовательно, необходимо обеспечить обучение сотрудников.

Основным результатом автоматизации процесса управления является эффективное использование человеческих ресурсов организации. А автоматизированные информационные системы сегодня рассматриваются как инструмент переработки, обобщения и автоматизации всех информационных потоков, что фактически определяет технологию эффективного управления предприятием.

#### **Список литературы:**

1. Грабли внедрения ERP – систем. 2014 [Электронный ресурс] // Tadvi-ser.2015. – Режим доступа: <http://www.tadviser.ru/> (дата обращения: 25.10.2015).
2. Годунова А. Если есть возможность не делать проект ERP – не делайте его [Электронный ресурс] //CFO Russia. – 2010. – Режим доступа: <http://www.cfo-russia.ru/> (дата обращения: 29.10.2015).
3. Автоматизированные информационные технологии в экономике / М.И. Семенов, И.Т. Трубилин, В.И. Лойко, Т.П. Барановская. Под общ. Ред. И.Т. Трубилина. – М.: Финансы и статистика, 2014.

4. Стрижов Ю.С., Перова М.В. Внедрение ERP – систем на российских предприятиях // Актуальные вопросы экономических наук. – 2014. - № 40.