

УДК 666.94

## **ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ООО «КРАСНОЯРСКИЙ ЦЕМЕНТ»**

Потапова Н.С., студент гр. ЭСб-121, 4 курс  
Научный руководитель: Дорожкина Н.В., ст. пр.  
Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф.  
Горбачева,  
г. Кемерово

В условиях экономического спада отечественные предприятия пересматривают стратегии дальнейшего развития. Стратегически важным регионом для ООО «Красноярский цемент» всегда был и остается Сибирский федеральный округ, где реализуется около 70 -75 % продукции.

Следовательно, результаты его деятельности во многом зависят от общего состояния цементного рынка СФО. За девять месяцев 2015 года его емкость упала на 15,6 % по сравнению с аналогичным показателем 2014 года, в четвертом квартале ситуация в лучшую сторону не изменилась. По итогам года объем потребления цемента в Сибири не превысил 6 млн тонн. Таким образом, рынок, на протяжении последних лет сохранявший положительную динамику развития, «откатится» к уровню 2011 года. Спрос на стройматериалы снижается во всех сегментах рынка. Но особое значение имеет ситуация в секторе жилищного строительства, «потребляющем» около 70 % цемента.

В 2015 году показатели по вводу жилья в СФО, остались на уровне 2014 года, что объясняется стремлением застройщиков завершить проекты с высокой степенью готовности. Новых площадок осваивается мало, и темпы их застройки, не так высоки, как в 2013 году. Это создает базу для дальнейшего падения цементного рынка. По прогнозам, в 2016 году его емкость уменьшится примерно на 10 % к уровню 2015 года и составит 5,4-5,6 млн тонн.

С учетом этих данных ООО «Красноярский цемент» формирует планы по производству и реализации цемента. В 2015 году объемы отгрузок с завода сократились более чем на 20 %. Пока объемы завода «упали» меньше, чем основной рынок. Динамика объемов выручки от реализации продукции ООО «Красноярский цемент» представлена в табл. 1.

Согласно данным, представленным в табл. 1 на протяжении всего анализируемого периода наблюдается снижение объемов производства продукции с 3353,3 млн руб. до 2512,4 млн руб. В 2015 году снижение составило 791 млн руб. или 24 %.

Таблица 1

Динамика объемов выручки от реализации продукции  
 ООО «Красноярский цемент» за 2013-2015 годы

Показатели	Значения, тыс. руб.			Темп изменения, %	
	2013 год	2014 год	2015 год	2014/2013	2015/2014
Выручка от реализации	3353334	3303495	2512431	98,51	76,05

Отчасти сгладить негативные тенденции удалось за счет развития экспортного направления: курс тенге по отношению к рублю позволял в течение года по приемлемым ценам вывозить цемент в Казахстан. ООО «Красноярский цемент» в 2015 году значительно увеличило объемы экспорта в соседнее государство. Но в 2016 году поддержки со стороны экспортного направления ждать не стоит, так как курс тенге вернулся к прежним значениям. В результате объемы отгрузки цемента уменьшатся еще примерно на 12 %. Однако следует отметить, что снижение показателей производства и продаж не должно сказываться на качестве продукции. Это конкурентное преимущество ООО «Красноярский цемент» стремится сохранять в любой экономической ситуации. Именно оно позволяет успешно участвовать в реализации таких масштабных проектов, как строительство современного комплекса по производству полипропилена «Тобольск-Полимер», завода по выпуску сжиженного природного газа на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, магистрального нефтепровода «Куюмба-Тайшет», трубопровода «Заполярье-Пурпе», всесезонного аквапарка в Новосибирске, многофункционального комплекса «Абу-даби Плаза» в Астане и многих других. В 2015 году ООО «Красноярский цемент» стал активным участником проекта по восстановлению разрушенных сел в Республике Хакасия. Завод поставил две тысячи тонн строительного материала. Даже в условиях экономического спада продукция ООО «Красноярский цемент» ценится строителями разных регионов.

Следует отметить значительный рост производственных издержек. За неполный 2015 год стоимость услуг естественных монополий увеличилась в среднем на 9-10 %, металл поднялся в цене на 25-30 %, кирпич – на 15 %, бумага – на 40 %. Удорожание товаров и услуг привело к росту себестоимости продукции завода, по итогам года он составила 5-10 %.

Динамика уровня затрат ООО «Красноярский цемент» представлена в табл. 2.

Таблица 2

Динамика уровня затрат ООО «Красноярский цемент» за 2013-2015 годы

Показатели	Значения, тыс. руб.			Темп изменения, %	
	2013 год	2014 год	2015 год	2014/2013	2015/2014
Затраты на 1 руб. выручки, руб.	0,7445	0,7725	0,8135	103,76	105,31

В 2016 году запланировано удержать данный показатель.

Основные задачи на 2016 году ООО «Красноярский цемент» – подготовить оборудование к строительному сезону, обеспечить бесперебойное функционирование производства в летние месяцы. Важно, что даже в условиях постоянного роста издержек была полностью выполнена программа ремонтов на 2015 год. В настоящее время сформирован перечень основных мероприятий на 2016 год, в августе-сентябре были открыты закупки на изделия, срок изготовления которых составляет шесть и более месяцев. По объемам предстоящих работ план ремонтов 2016 года мало чем отличается от программы 2015 года. Бюджет ремонтов запланировано оставить на уровне 2015 года. Общество активно ищет внутренние резервы, которые позволят компенсировать выросшие затраты.

С целью снижения затрат в 2015 году на ООО «Красноярский цемент» смонтирован и введен в эксплуатацию современный пульт управления бетоносмесительными установками (БСУ). Оборудование, позволяет контролировать каждый этап производственного процесса и мгновенно передавать данные в систему «Ахарта». Теперь все программное обеспечение на заводе отвечает современным требованиям контроля качества продукции и учета расхода сырья. Новое оборудование обеспечит сквозное руководство бизнес-процессами на любом этапе – от закупки сырья до получения расчетов за поставленную продукцию. С учетом монтажа стоимость пульта составила около 1 млн руб. Но эти инвестиции уже в скором времени должны принести отдачу.

Что касается модернизации производств, решения принимаются по каждому конкретному проекту. В цехе «Готовая продукция» Красноярского цементного завода реализован проект по модернизации. Такого глобального переоснащения здесь не было с момента установки оборудования в 2008 году.

Обновление началось в феврале со станции погрузки МКРов. Основные работы коснулись узлов элеватора: проведены замена натяжной станции, выбраковка ковшей, частичная замена цепи. На скребковом транспортере также заменили большие участки цепи и комплектующие: пальцы, скребки и шпильки. В процессе ремонта станции погрузки МКРов отрегулировали систему тонкой досыпки. Точный контроль над весом тарированного цемента способствует улучшению сервиса обслуживания клиентов и отвечает современным ГОСТам. Переход на новые стандарты был невозможен без существенной модернизации всей ротационной установки, которая была проведена в марте совместно со специалистами компании-производителя упаковочного комплекса HAVER & BOECKER.

Основные работы по модернизации коснулись именно электроники. Для каждого из восьми штуцеров установили шкаф управления с современной «начинкой». Далее информация по кабелям уходит в новый единый щит управления. Это один из самых важных и необходимых узлов в установке и регулировке параметров работы упаковочной машины, а также

организации рабочего процесса всего комплекса. Стоит отметить, что щит управления стал наиболее дорогостоящим объектом модернизации.

Текущий ремонт коснулся и аспирационных установок упаковочной машины. В фильтре провели замену рукавов, отремонтировали механизм встряхивания. Вывели информацию о его работе на щит управления. В результате проведенных работ такие параметры, как наличие разряжения, исправность шнека сбора просыпи под фильтром контролируется с пульта.

Следует отметить, что ООО «Красноярский цемент» планирует продолжить реализацию мероприятий экологической направленности.

На Красноярском цементном заводе в 2015 году осуществлялась реализация двух проектов по снижению воздействия на окружающую среду. Первый проект реализуется в цехе «Горный», где должен быть установлен новый фильтр в отделении первичного дробления, второй – в цехе «Обжиг», здесь запланирована реконструкция аспирационной установки на месте пересыпки клинкера с транспортеров 9-10 на транспортеры 11-12. Оба мероприятия выполняются в соответствии с планом снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, принятым в составе тома предельно допустимых выбросов «Красноярского цемента». Кроме того, они включены в утвержденную региональную программу «Снижение негативного воздействия на окружающую среду предприятиями Красноярского края на 2014-2020 годы».

В настоящее время по каждому мероприятию завершены проектные работы. Их выполнили специалисты ОАО «Красноярский ПромстройНИИпроект». От исполнителя были получены гарантии того, что заявленный специалистами института опыт работы с крупными объектами соответствует установленным требованиям.

Достаточно сложно велась работа в цехе «Горный». При проведении замеров представители проектной организации столкнулись с трудностями, связанными с габаритами помещения, в котором необходимо смонтировать фильтр. Другой важный нюанс – специфичные свойства улавливаемой пыли. После детальной проработки вопроса с представителями подрядной компании, изготавливающей пылегазоочистное оборудование, было принято решение использовать рукавный фильтр «КФЕ-150». Установка такого типа уже есть на заводе. Отвечая всем заданным параметрам, она хорошо себя зарекомендовала. Среди основных преимуществ фильтров «КФЕ» нужно отметить следующие: возможность качественной очистки воздуха с высокой входной запыленностью и с минимальным содержанием пыли на выходе, соответствующим тому ПДВ; малые габариты фильтра, небольшая зона обслуживания; совершенная импульсная система регенерации (или встряхивания) фильтрующей рукавов. Процесс проектирования в «Обжиге» был проведен без особых сложностей. Основная задача, которая стояла перед специалистами, – обеспечить соблюдение норм ПДВ. Для установки в цехе был выбран фильтр «КФЕ-100». В настоящее время реализация проектов продолжается, работы идут в соответствии с установленным графиком.

После ввода новой техники в эксплуатацию количество неорганической пыли, поступающей в атмосферу от источника выбросов в цехе «Горный», сократится на 56,3 %, в цехе «Обжиг» – на 94,6 %.

На ООО «Красноярский цемент» проводятся и другие мероприятия, направленные на повышение уровня экологической безопасности производства. Так, с 2014 года предприятие ведет реконструкцию системы очистки избыточного воздуха холодильника «Волга-35» печного агрегата № 5 цеха «Обжиг». Работы на этом объекте должны завершиться в 2016 году, ожидаемый эффект – снижение выбросов пыли от холодильника на 93 %.

В 2016 году запланировано реализовать еще один проект – реконструировать систему очистки аспирационного воздуха на молотковой дробилке в цехе «Горный». Выполнив данные мероприятия, будут обеспечено не только соблюдение всех нормативов тома ПДВ, но и планируется достигнуть снижения валовых выбросов на 9,4 %.

Продукция завода является высококачественной. В 2015 года завод прошел ресертификационный аудит Американского института нефти (API).

Строительные материалы производства Красноярского цементного завода вновь вошли в «100 лучших товаров России». В номинации «Продукция производственно-технического назначения» диплом вручен ООО «Красноярский цемент» за выпуск сульфатостойкого быстротвердеющего портландцемента ЦЕМ I 32,5Б СС. Именно этот вид цемента поставлялся на строительство опор моста через Енисей и многих других гидротехнических сооружений. Он предназначен для изготовления бетонных и железобетонных конструкций, обладающих коррозионной стойкостью к воздействию агрессивных сред, а также для возведения сооружений, находящихся в условиях переменного горизонта воды и подвергающихся попеременному многократному замораживанию и оттаиванию, увлажнению и высыханию.

Впервые в перечень лучших товаров России включен нормальнотвердеющий портландцемент ЦЕМ I 42,5 Н ООО «Красноярский цемент». Стройматериал применяется при выпуске ответственных бетонных и железобетонных конструкций в промышленном строительстве.

Освоение новых технологии, направленных на повышение качества товаров и услуг, их экологической безопасности является ответом ООО «Красноярский цемент» на санкции, примененные в отношении нашей страны, нашей экономики.

#### **Список литературы:**

1. Огородникова К. «Упаковка в стиле «модерн». [Gazeta@sibcem.ru](mailto:Gazeta@sibcem.ru), № 3 (35), 2015.
2. Ковалева О. «Два проекта – одна задача». [Gazeta@sibcem.ru](mailto:Gazeta@sibcem.ru), № 8 (40), 2015.
3. Козловский Ю. «Нестандартный подход к стандартам». [Gazeta@sibcem.ru](mailto:Gazeta@sibcem.ru), № 9 (41), 2015.
4. Сафонова Д. «Рынок падает – работа продолжается». [Gazeta@sibcem.ru](mailto:Gazeta@sibcem.ru), № 11 (43), 2015.