

УДК 338.5

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ КАК МЕРА ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ

Муратов А.С. студент гр. ЭОб-121, 4 курс
Научный руководитель: Самородова Л.Л., к.э.н., доцент
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

В настоящее время на рынке усиливается борьба производителей, за «своего» покупателя, но чтобы не уйти в большой «минус», компаниям необходимо следить за функционированием своей организации, что требует эффективно грамотного управления. Квалифицированный финансовый менеджер должен хорошо владеть современными методами управления и распределения затрат на предприятии. Зная технику и технологию, он сможет легко адаптироваться к изменениям рыночной ситуации и находить правильные ответы и решения.

Процесс управления затратами – это многопрофильный процесс, охватывающий все стороны хозяйственной деятельности, начиная от снабжения предприятия материальными ресурсами и оборудованием, и заканчивая реализацией готовой продукции.

Управление затратами позволяет: улучшить экономические результаты деятельности; определить величину затрат по основным функциям управления; рассчитать себестоимость единицы продукции как в целом по предприятию, так и по отдельным его подразделениям – центрам затрат; подготовить информационную базу, позволяющую оценивать затраты при выборе и принятии хозяйственных решений, контролировать уровень текущих затрат; выявлять резервы снижения себестоимости на всех этапах производственного процесса и во всех производственных подразделениях предприятия; выбирать системы управления затратами, наиболее соответствующие условиям работы предприятия. [4]

Следовательно, можно сказать, что целью управления затратами является необходимость постоянно поддерживать финансовую устойчивость предприятия, и соответственно предотвращать банкротство.

Достижение главной цели управления затратами в системе антикризисного управления предполагает решение следующих задач:

- формирование оптимальной классификации затрат;
- выбор адекватной системы учета затрат;
- выбор эффективного метода учета затрат;
- выбор оптимального подхода к распределению затрат [2].

Основной задачей можно выделить оптимизацию затрат, но в основном в реальных условиях это приводит просто к их сокращению. К сожалению это разные понятия, но взаимосвязанные, и сокращение затрат может навредить предприятию. Будет производиться продукция, или оказываться услуги плохого качества, так как придется отказаться от более квалифицированного персонала, от хороших материалов, и т.п.. В данном случае под оптимизацией затрат мы понимаем непрерывный процесс, который направляет ограниченные ресурсы на деятельность с высокой отдачей.

Смещение акцента с сокращения затрат на их оптимизацию в условиях кризиса во многом помогает избежать снижения эффективности экономических процессов организаций. Так как оптимизация затрат и сокращение затрат – понятия взаимосвязанные, при реализации мер, направленных на оптимизацию затрат, может происходить их сокращение. Например, часть затрат может быть переведена из группы постоянных затрат в группу переменных, что позволит связать динамику затрат с динамикой объемов производства и управлять величиной затрат [3].

Для каждой организации целесообразно выбрать классификаторы и соответствующие им группы затрат, используемые при принятии управленческих решений. Как правило, выбор классификатора затрат определяется характером принимаемого управленческого решения. Например, при планировании объемов производства в целях антикризисного регулирования чаще всего используется информация по переменным и постоянным затратам, при оценке возможности структурных сдвигов в продуктовой ряду для повышения конкурентоспособности и улучшения финансовых показателей требуется информация по прямым и косвенным затратам, при сравнении результатов деятельности структурных подразделений требуется информация по переменным и постоянным, основным и накладным затратам.

В условиях продолжающегося кризиса экономики актуализируется проблема банкротства предприятий, и меры его предупреждения.

Банкротство – признанная уполномоченным государственным органом неспособность должника (гражданина, организации, или государства) удовлетворить в полном объеме требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных государственных платежей [1].

Выбор тех или иных мер зависит от причин, порождающих опасность банкротства. К таким причинам, как правило, относят: низкий научно-производственный потенциал предприятия, неэффективность системы управления, серия ошибок в принятии решений стратегического характера, и т.п.

Предпосылки банкротство возникают задолго до наступления самой опасности. Основные проблемы, которые можно выделить, это резкое падение спроса на товар или услугу, обострение конкуренции, либо

невозможность использования более совершенных, новых технологий в своем производстве.

Мерой предотвращения банкротства является, в первую очередь, выявление резервов экономии и обеспечение систематического контроля величины затрат.

Но, если предприятие находится в упадке, и появились явные признаки банкротства, то без финансовых вливаний восстановить компанию невозможно. В некоторых случаях представляется возможным только ликвидировать юридическое лицо.

К основным мерам оздоровления, которые предприятия могут принимать самостоятельно, относятся:

- выбор приоритетных направлений повышения отдачи имеющихся факторов производства, и их обновление с учетом конъюнктуры рынка;

- пересмотр ассортиментной политики с целью рационализации структуры ассортимента по параметрам удельного веса в общем в объеме производства и рентабельности продукции;

- полноценное использование существующего социального потенциала и повышение организационного потенциала;

- оптимизация рыночной стратегии и укрепление конкурентных позиции на рынке [4].

Список литературы:

1. Несостоятельность [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%B5%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C> (дата обращения 26.03.16)

2. Управление затратами как мера предупреждения банкротства и выхода из кризиса [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://fan5.ru/fan5-textbook/textbook-2831.php> (дата обращения 26.03.16)

3. Управление затратами как мера предупреждения банкротства и выхода из кризиса [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://studme.org/1484062623536/ekonomika/upravlenie_zatratami_kak_mera_preduprezhdeniya_bankrotstva_vyhoda_krizisa (дата обращения 26.03.16)

4. Управление затратами как мера предупреждения банкротства предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://articlekz.com/article/9259> (дата обращения 26.03.16)