

УДК 658.51

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА НА ПРЕДПРИЯТИИ – ФУНКЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

А.П. Щепинова, студентка гр. ЭОб-141, II курс
Научный руководитель: Е.Е. Жернов, к.э.н., доцент
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

Современные предприятия, деятельность которых направлена на преобразование имеющихся ресурсов в востребованный потребителями продукт, могут результативно осуществлять свою деятельность лишь благодаря эффективной организации производственного процесса. Производственный процесс определяется превращением факторов производства в конечную продукцию [4, С. 43].

Наиболее важные компоненты производственного процесса, которые определяют характер производства:

- профессионально подобранный персонал;
- предметы труда;
- средства труда;
- энергия;
- информация.

Профессионально управляемое взаимодействие этих компонентов формирует конкретный производственный процесс и составляет его содержание, которое определяет построение предприятия и производственных подразделений. При организации процесса производства важно знание принципов (правил), которые требуют исполнения при создании производственной системы предприятия. Для достижения эффективной деятельности предприятия необходимым является соблюдение данных принципов.

Первым принципом является принцип пропорциональности, при котором определяется соответствие производительности всех этапов производства. Соблюдение принципа пропорциональности предотвращает диспропорции в работе, повышается степень использования оборудования и рабочей силы. Вторым принципом организации производственного процесса является принцип непрерывности, то есть определённого отношения рабочего времени к общему времени действия производственного процесса. Третий принцип – принцип параллельности, который предусматривает одновременное выполнение операций производственного процесса, что ведет к экономии рабочего времени. Оптимальность пути прохождения предметов труда характеризуется в принципе прямоточности. Соблюдение этого принципа подразумевает рас-

становку технологического оборудования по ходу производственного процесса. Принцип ритмичности означает регулярное повторение производственного процесса через равные промежутки времени. Последним принципом является принцип гибкости, который заключается в том, что производство должно иметь возможность быстро перестраиваться на выпуск новых продуктов согласно потребностям рынка [3, С. 347].

В совокупности данные принципы организации производственного процесса на предприятии могут быть приведены к принципу оптимальности, который означает выполнение абсолютно всех процессов по выпуску продукта при наибольшей производительности и с наименьшими затратами. Таким образом, принципы организации производственного процесса закладывают рациональную основу в изготовление продукции. Действие данных принципов направлено на обеспечение стабильности производства.

Выполнение производственного процесса и ключевые моменты его осуществления – база организации производства на предприятии. Технологическое исполнение производственного процесса важно реализовывать более рациональным и оптимальным образом. Для того, чтобы сделать возможной реализацию и деятельность производства, необходимо осуществление функций производственного менеджмента, которые включают планирование, анализ, организацию, контроль, реализацию и регулирование. Такие функции представляют собой управление производством, а также являются разновидностью производственного процесса.

По своему назначению производственные процессы делят на основные, вспомогательные и обслуживающие.

При основных производственных процессах исполняется изготовление основного продукта, который выпускается предприятием. Совокупность основных производственных процессов образует основное производство. В ходе вспомогательных производственных процессах изготавливается продукция или выполняются услуги для обеспечения нормального прохождения основных производственных процессов. Как правило, исполнение вспомогательных производственных процессов идёт параллельно с основными. В свою очередь, обслуживающие производственные процессы, обеспечивающие создание нормальных условий для основных и вспомогательных процессов, протекают последовательно вместе с ними. Представленные процессы имеют ряд особенностей и связанные с этим тенденции развития. К примеру, некоторые вспомогательные производственные процессы могут быть переданы специализированным заводам, что во многих случаях обеспечивает экономически более эффективное производство инструментов, запасных частей, технологической оснастки. Производственные процессы, в конечном итоге которых будет создана продукция, необходимо обеспечить средствами эффективного функционирования с целью выпуска конкретной продукции высокого качества и в том количестве, которое будет удовлетворять потребность населения страны [1, С. 165–166].

Обеспечение разумного комплекса во времени и пространстве основных, вспомогательных и обслуживающих процессов, а также объединение предметов труда и людей в единый процесс производства, является составной частью организации производственного процесса [2, С.88].

На основе образования производственной структуры предприятия и входящих в него подразделений реализуется пространственное сочетание элементов производственного процесса.

Следовательно, организация производственного процесса состоит в создании рационального сочетания в пространстве и во времени основных, вспомогательных и обслуживающих процессов, обеспечивающего наименьшее время его осуществления. Главные цели организации производственного процесса как функции производственного менеджмента – всемерная экономия рабочего времени, обеспечение высокого качества продукции и эффективного использования ресурсов производства.

Список литературы:

1. Коршунов В.В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для прикладного бакалавриата / В.В. Коршунов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 407 с.
2. Решетняк В.Н. Основы экономики и управления производством: учебное пособие / В.Н. Решетняк. – СПб., 2014. – 399 с.
3. Богданов В.В. Экономика и организация производства: учебное пособие / В.В. Богданов, В.А. Щепочкин, Т.Н. Рогова. – Ульяновск: УлГТУ, 2014. – 252 с.
4. Кондратьева М. Н. Экономика и организация производства: учебное пособие / М.Н. Кондратьева, Е.В. Баландина. – Ульяновск: УлГТУ, 2013. – 98 с.