

УДК 332.025

## **МЕРЫ ЭФФЕКТИВНОГО УРЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ПРОБЛЕМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖКХ РЕГИОНА**

М.С. Хахалина, студентка гр. ПЭмз-151, I курс  
Научный руководитель: Е.Е. Жернов, к.э.н., доцент  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева  
г. Кемерово

В жилищно-коммунальной сфере Кемеровской области сложилось положение, характеризующееся неустойчивой финансовой ситуацией многих региональных предприятий ЖКХ. Существенное снижение эффективности деятельности предприятий определяется, прежде всего, нерегулярностью платежей от потребителей и неполным сбором оплаты услуг от населения. Это, в свою очередь, привело к значительному ухудшению общего состояния технической базы жилищно-коммунального хозяйства в районах [1]. Традиционная высокая затратность, дотационность этой сферы регионального хозяйства, неудовлетворительное финансовое положение, высокая степень износа основных фондов, отсутствие реально действующих экономических стимулов снижения издержек дополняются действием такого фактора как неразвитость конкурентной среды в сфере производства коммунальных услуг. Следствием становится недостаточная эффективность работы предприятий ЖКХ с большими потерями всех ресурсов, особенно электроэнергии и воды. Этим определяется специфика функционирования основной массы предприятий ЖКХ Кемеровской области, включая ООО «Промышленновские коммунальные системы».

Очевидно, что должен быть создан эффективный механизм финансового оздоровления предприятий ЖКХ нашего региона, повышения их инвестиционной привлекательности, должны быть разработаны реальные планы мероприятий по реструктуризации, финансовому оздоровлению кузбасских коммунальных предприятий. Региональные и местные органы власти должны своевременно и эффективно координировать работу по инвентаризации дебиторской и кредиторской задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства, по результатам которой необходимо разработать комплекс срочных мероприятий по оздоровлению финансов каждого предприятия ЖКХ, определить принципы и порядок реструктуризации долгов предприятий ЖКХ. Без такого подхода осуществить урегулирование финансовых проблем коммунального хозяйства региона невозможно. Очевидно, что для эффективного урегулирования финансовых проблем в ЖКХ на уровне региона необходимо:

- разрабатывать и утверждать программы мероприятий по реструкту-

ризации задолженности предприятий (с рассрочкой);

– из местного бюджета осуществлять компенсацию невыполнения принятого стандарта уровня оплаты населением за услуги ЖКХ и погашение просроченной кредиторской задолженности по электроэнергии, газу, теплу и прочим коммунальным услугам предприятий ЖКХ;

– доходы, фактически поступившие сверх расчетных показателей, направлять на погашение кредиторской задолженности местных бюджетов по жилищно-коммунальным услугам.

Безусловно, что самому Обществу необходимо контролировать состояние дебиторской и кредиторской задолженности. Значительное превышение дебиторской задолженности грозит предприятию привлечением дополнительных источников финансирования своих обязательств. Для минимизации рисков неоплаты услуг необходимо заключать договора, где будет предусмотрена предоплата за оказанные услуги.

Для увеличения выручки по водоснабжению и водоотведению, а также для сокращения дебиторской и кредиторской задолженности предлагаются следующие мероприятия, которые влекут за собой, главным образом, повышение рентабельности ООО «Промышленновские коммунальные системы»:

– проведение претензионной работы – ведется открытый диалог с должниками по оплате услуг путем личной беседы и выписки извещений;

– осуществление контроля за начислением и предъявлением предоплаты за оказанные услуги – для рационального планирования предстоящих трат и поступлений;

– усиление контроля за использованием материалов и энергоресурсов – в результате это приведет к экономии всех видов ресурсов;

– ежемесячное проведение оценки по выявлению неликвидных запасов и движению материальных запасов, при выявлении неликвидных запасов следует определять минимально возможную цену их реализации;

– отделу по работе с персоналом необходимо проводить оптимизацию кадрового состава пенсионного возраста за счет естественного оттока сотрудников без ущерба для текущей деятельности;

– абонентскому отделу продолжить проверку приборов учета абонентов частного сектора и юридических лиц для выявления скрытых неплатежей;

– продолжить установку приборов учета в частном секторе, что позволяет обоснованно предъявлять счета за оплату услуг водоснабжения.

При сокращении дебиторской задолженности предприятие может погасить свои обязательства перед кредиторами за счет высвободившихся средств. Поэтому необходимо грамотно планировать управление дебиторской задолженностью. Это управление предполагает следующие действия:

– необходим особый контроль расчетов с дебиторами по отсроченной и просроченной задолженности;

– нужно заключать договора продажи на тех условиях, которые обеспечивали бы своевременное и полное поступление денежных средств;

– при предоставлении рассрочки на оплату услуг необходимо учитывать

все поступления предприятия в совокупности, потому что из-за неправильного распределения платежей во времени предприятие рискует потерять свою платежеспособность.

Данные мероприятия позволят снизить дебиторскую задолженность и повысить рентабельность предприятия ЖКХ.

#### **Список литературы:**

1. Коммунальное хозяйство Промышленновского района [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ako.ru/promishrn/GKH/GKH.html> (дата обращения 28.03.2016).