

УДК 658.5

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ

А. А. Борькина, А. К. Конищева, студенты гр. ЭУб – 121, IV курс,
Научный руководитель: Е. В. Буйная, доцент, канд. экон. наук
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»
г. Кемерово

Бюджетирование представляет собой процесс составления финансовых планов и смет с одной стороны, и управленческую технологию, которая предназначена для повышения финансовой обоснованности принимаемых управленческих решений – с другой стороны.

На сегодняшний день бюджетирование, в большинстве случаев применяется в компаниях для контроля каких-нибудь отдельных показателей, например, размера задолженности, или для установления уровня затрат в отдельных структурных подразделениях. Одной из причин, по которой внедрение полноценного бюджетирования сталкивается с большими трудностями – это вопросы организации внутрифирменного бюджетирования. Успех внедрения бюджетирования в компанию будет напрямую зависеть от тщательности и правильности проработки всех регламентных процедур составления контроля и исполнения бюджетов, а также уровня квалификации и подготовки специалистов, отвечающих за бюджетирование [1].

Полноценное бюджетирование в России все еще является редкостью, поскольку нет достаточного умения управлять финансами в российских компаниях.

Полноценное внутрифирменное бюджетирование состоит из трех составных частей:

1. Технология бюджетирования, в которую входят инструментарий финансового планирования, порядок консолидации бюджетов различных уровней управления и функционального назначения.

2. Организация бюджетирования, включающая финансовую структуру компании, бюджетный регламент и механизмы контроля бюджета, распределения функции в аппарате управления в процессе бюджетирования, систему внутренних нормативных документов.

3. Автоматизация финансовых расчетов, предусматривающая не только составление финансовых прогнозов, но и постановку сплошного управленческого учета, которая позволяет получать информацию о ходе исполнения как ранее принятых бюджетов, так по отдельным видам хозяйственной деятельности предприятия или по структурным подразделениям [5].

Выпадение из этой схемы хотя бы одного составного элемента вряд ли сможет способствовать успеху как постановки бюджетирования и решению проблемы в области управления финансами.

Сегодня в России отсутствует четкая взаимосвязь бюджетирования как управленческой технологии, так и программного обеспечения по автоматизации финансового планирования, поскольку большинство компьютерных программ существуют сами по себе, что осложняет постановку внутрифирменного бюджетирования и финансового планирования в компаниях. Это вызвано, прежде всего, отсутствием единой концептуальной основы.

Основой назначения бюджетирования в компании является:

- планирование, а также принятие управленческих решений в компании;
- оценки финансовой состоятельности компании;
- укрепления финансовой дисциплины и подчинения интересов отдельных структурных подразделений интересам компании в целом [2].

При этом назначение бюджетирования в каждой компании может быть свое, это зависит от объекта или от системы финансового планирования.

Прежде всего, бюджеты (финансовые планы) разрабатываются с целью прогнозирования финансовых результатов, установления показателей финансовой эффективности и рентабельности, лимитов наиболее важных расходов, обоснования финансовой состоятельности бизнесов или реализуемых инвестиционных проектов данной компанией.

Бюджеты дают возможность руководителям компании провести сравнительный анализ финансовой эффективности работы структурных подразделений, далее – определить наиболее предпочтительные из них для дальнейшего развития хозяйственной деятельности, а также выявить направления структурной перестройки деятельности компании, то есть прерывание одних и развития других направлений бизнеса.

Также, бюджеты являются основой для принятия решений об уровнях финансирования бизнесов как их внутренних, так и внешних источников. Они призваны обеспечивать постоянный контроль за финансовым состоянием компании, снабжать ее руководителей всей необходимой информацией, позволяющей судить о правильности принятых управленческих решений руководителями структурных подразделений, разрабатывать мероприятия по корректировке их деятельности.

Еще одной, не менее важной функцией бюджетирования, является прогнозирование финансового состояния, ресурсов, доходов и затрат. Однако для получения сведений об ожидаемом будущем финансовом состоянии предприятия необходимо обладать возможностью использования достоверных исходных данных [4].

Роль системы управленческого учета и бюджетирования заключается в том, чтобы представить всю финансовую информацию, показать движение и изменение денежных средств, финансовых ресурсов, активов предприятия в максимально удобной и понятной форме для любого менеджера, а также представить соответствующие показатели хозяйственной деятельности в наиболее приемлемом для принятия эффективных управленческих решений виде.

Для того, чтобы принимать решения, делать это своевременно, необходима система координат, своеобразный прогноз, по которому можно оценить все возможные проблемы и трудности, которые могут возникнуть и выработать

систему мер для их исправления или устранения. Без такого прогноза у руководителя предприятия не будет возможности оценить направления движения развития компании. Система бюджетов позволяет заблаговременно оценивать как финансовую состоятельность отдельных видов бизнеса, так последствия текущей деятельности предприятия в целом, тем самым, обеспечивая финансовую устойчивость всего предприятия.

Не менее важной функцией бюджетирования заключается в обеспечении контроля за всеми видами затрат, за которые несет ответственность конкретный руководитель. В этом случае все необходимые ограничения отслеживаются самими исполнителями, которые в случае необходимости должны найти внутренние резервы и уложиться в установленные лимиты затрат.

В условиях глобального дефицита инвестиционных ресурсов бюджетирование помогает решить важную задачу по определению и выбору наиболее перспективных сфер вложения инвестиций.

Кроме того, бюджетирование позволяет вести деятельность предприятия наиболее «прозрачно», что делает это предприятие более привлекательной для инвесторов.

Также бюджетирование позволяет определить неработающие, неэффективные активы предприятия, которые, возможно, тормозят развитие всего предприятия, вследствие чего, от которых нужно быстрее избавляться путем продажи или уничтожения. Из этого следует, что бюджетирование является основой осмысленной реструктуризации предприятия, а также оптимизации структуры активов и капитала [3].

Таким образом, можно сказать, что роль бюджетирования достаточно велика в процессе развития предприятия, поскольку может обеспечить более эффективное и рентабельное ведение деятельности. Однако не стоит забывать, что в России еще не сформировалась взаимосвязь управленческой технологии с программным обеспечением по автоматизации финансового планирования, что тяжело сказывается на применении предприятием бюджетирования.

Список литературы:

1. Бюджетирование. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://center-yf.ru/data/economy/Byudzhetrovanie.php>
2. Кучеренко, А. И. Бюджетирование как метод финансового планирования деятельности организации. /Справочник экономиста. – №3. – 2010. 5. Левченкова, Л.В., Управленческий анализ в отраслях: учеб. пособие/ Л.В. Левченкова. – М., 2009. – 84 с.
3. Попов А.А. Бюджетирование как инструмент финансового планирования. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.cfin.ru/management/finance/budget/budget_planning.shtml.
4. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование: настольная книга по постановке финансового планирования / В. Е. Хруцкий, Т. В. Сизова, В. В. Гамаюнов. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 398 с.

5. Шим, Д. К. Основы коммерческого бюджетирования. Пошаговое руководство / Д. К. Шим, Д. Г. Сигел. – М.: Азбука, 2011. – 496 с.