

АКТУАЛЬНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

У.А. Кузнецова, студент гр. МТ12-07Б, III курс

Д.А. Осипова, студент гр. МТ12-07Б, III курс

Научный руководитель: Н.В. Мерзликина, к.т.н., доцент

Сибирский Федеральный Университет, Политехнический институт
г. Красноярск

Зародившись в середине прошлого века в Японии, система бережливого производства (англ. lean production – «тощее производство») активно завоевывает мир. Сегодня эту технологию массово внедряют на предприятиях разных стран, включая Россию. Грамотно созданная производственная система предприятия позволит организации добиться значительных успехов в постоянно меняющихся условиях рынка, занять лидирующие позиции среди конкурентов и завоевать доверие потребителей.

Бережливое производство – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Подход системы бережливого производства ставит своей целью сократить действия, которые не добавляют ценности продукту на всем его жизненном цикле. Тайити Оно, один из главных создателей производственной системы компании Toyota, выделял 7 видов потерь:

- потери из-за перепроизводства;
- потери времени из-за ожидания;
- потери при ненужной транспортировке;
- потери из-за лишних этапов обработки;
- потери из-за лишних запасов;
- потери из-за ненужных перемещений;
- потери из-за выпуска дефектной продукции.

Причем, Тайити Оно считал перепроизводства основным видом потерь, от которого появляются остальные. Джеффри Лайкер, исследователь опыта производственной системы Toyota добавил ещё один вид потерь — нереализованный творческий потенциал сотрудников. Также принято выделять ещё два источника потерь: перегрузка рабочих, сотрудников или мощностей при работе с повышенной интенсивностью и неравномерность выполнения операции, например, прерывистый график работ из-за колебаний спроса. К основным принципам Бережливого производства относятся:

- втягивающее производство (продукция «вытягивается» со стороны заказчика, а не навязывается производителем);
- превосходное качество (сдача с первого предъявления, система «нуль дефектов», обнаружения и решения проблем у истоков их возникновения);

- минимизация потерь путем устранения всех видов деятельности, которые не приносят добавочной стоимости заказчику, максимальное использование всех ресурсов;

- непрерывное улучшение (снижение затрат, повышение качества продукции и используемой информации, рост производительности);

- гибкость;

- устранение долговременных отношений с заказчиком путем деления рисков, затрат и информации.

Согласно ГОСТ ISO 9000–2011, постоянное улучшение деятельности организации в целом следует рассматривать как ее неизменную цель. Основная задача постоянного улучшения – увеличение возможности повышения удовлетворенности потребителей и других заинтересованных сторон. Философия Бережливого производства основана именно на постоянном улучшении всех видов деятельности на всех уровнях организации, вовлечении и развитии персонала с целью повышения удовлетворенности потребителей, гибкости, выявлении и сокращении потерь. То есть, Бережливое производство — это «стиль работы», который сам по себе предполагает постоянное улучшение. Таким образом, бережливое производство вписывается в принципы менеджмента качества.

Активное использование инструментов и методов бережливого производства подтверждается разработкой национальных стандартов. В соответствии с Программой национальной стандартизации Российской Федерации и планом работы ТК 076 «Менеджмент качества» Центр «Приоритет-БИТ» совместно с рабочей группой, состоящей из представителей ведущих предприятий и организаций в области применения бережливого производства (ГК «Росатом», ОАО «КАМАЗ», ОАО «ГАЗ и др.), выполнили разработку национального стандарта ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь». Стандарт предусматривает создание единого терминологического словаря в области Бережливого производства, а также служит базой для внедрения на российских предприятиях концепции Бережливого производства.

В планах разработка следующих стандартов:

- ГОСТ Р «Бережливое производство. Основные методы и инструменты»;

- ГОСТ Р «Бережливое производство. Модель организации»;

- ГОСТ Р «Бережливое производство. Рекомендации по оценке».

В последующие годы будут созданы еще несколько общепромышленных стандартов и подготовлены специфические требования по отраслям.

Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии зарегистрирована «Система добровольной сертификации систем бережливого производства предприятий» (СДС «ЛИНСЕРТ»), которая внесена в Единый реестр зарегистрированных систем добровольной сертификации 24 октября 2014 г. СДС «ЛИНСЕРТ» предназначена для организации и проведения независимой и квалифицированной оценки соответствия организаций,

которые внедрили принципы бережливого производства, требованиям СДС «ЛИНСЕРТ». Основной целью Системы является создание условий для достижения уверенности потребителей продукции в высокой эффективности деятельности и качестве производственной инфраструктуры на основе компетентной и беспристрастной сертификации. Функции органа по сертификации в данной системе выполняет ОАО «ВНИИС», по мере развития Системы в нее могут включаться другие аккредитованные Росаккредитацией в области сертификации систем менеджмента Бережливого производства органы, отвечающие требованиям СДС «ЛИНСЕРТ».

Сертификация в Системе «ЛИНСЕРТ» включает следующие этапы:

- подача заявки на сертификации рассмотрение и принятие решения по заявке;
- проведение необходимых проверок соответствия требованиям, установленным в Системе;
- анализ полученных результатов и принятие решения о возможности выдачи сертификата соответствия;
- оформление, регистрация и выдача сертификата и разрешения на применение знака соответствия;
- инспекционный контроль за сертифицированными объектами.

Внедрение принципов Бережливого производства на предприятии позволит сократить расходы на всех этапах производства, повысить скорость производственных процессов, улучшить качество продукции. Сертификация предприятия в Системе «ЛИНСЕРТ» обеспечит рост лояльности потребителей, повышение конкурентоспособности, поднятие уровня престижа и авторитета организации.

Список литературы:

1. ГОСТ Р 56020-2014. Бережливое производство. Основные положения и словарь. – Введ. 2015-03-01. Москва. Стандартинформ, 2015. 18с.
2. ГОСТ ISO 9001-2011. Системы менеджмента качества. Требования. – Введ. 2013-01-01. Москва. Стандартинформ, 2012. 32с.
3. Давыдова, Н.С. Бережливое производство на предприятиях машиностроения: теория и практика внедрения : монография / Н.С. Давыдова, Ю.П. Ключков. – М. : Академия Естествознания, 2012. – 112 с.
4. Мерзликина, Н. В. Управление качеством [Текст] : учеб. пособие / Н. В. Мерзликина, А. А. Недбай . – Красноярск : ИПК СФУ, 2008. – 210 с.
5. Горин, И.А. Внедрение системы бережливого производства на российских промышленных предприятиях/ И. А. Горин // Системное управление. – 2008. – №1.