

УДК – 338.24

МЕТАЛЬНИКОВА Е.С., студент гр. СУмоз-251 (КузГТУ)
Научный руководитель ГАЛАНИНА Т.В., к.с.-х.н., доцент (КузГТУ)
г. Кемерово

ЭКГ-РЕЙТИНГ КАК МЕХАНИЗМ СТИМУЛИРОВАНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Чтобы объективно оценить, как предприниматели и компании в России придерживаются принципов ответственного бизнеса, был создан ЭКГ-рейтинг.

Он представляет собой комплексную оценку «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности и оценивает три основных направления: «экология», «кадры», «государство». Рейтинг выставляется по шкале от 0 до 160 баллов. Методология и балльная система ЭКГ-рейтинга представлена на рисунке 1 [7].



Рисунок 1. Методология ЭКГ-рейтинга

Практическая польза от участия в ЭКГ-рейтинге состоит в следующем:

- ЭКГ-рейтинг уже утвердился как действенный инструмент для бизнеса. Ряд государственных ведомств уже принимают во внимание деловую репутацию при заключении госконтрактов.

На основании анализа 4,3 млн контрагентов, заключенных в РФ по 44-ФЗ в 2024-2025 гг., составлен график (рисунок 2). Чем выше Индекс деловой репутации, тем ниже доля проблемных контрактов в общей сумме контрактации.

- ЭКГ-рейтинг помогает бизнесу адаптироваться к требованиям, минимизируя риски санкций и штрафов.

- ФАС РФ официально рекомендует использовать ЭКГ-рейтинг в госзакупках [6].

- Учет деловой репутации встроен в сервисы оценок ФНС РФ.

Государство заинтересовано в прозрачном и удобном механизме оценки деловой репутации, поэтому сфера применения ЭКГ-рейтинга со стороны госорганов будет расширяться.

Сегодня подход к оценке бизнеса кардинально изменился: вместо субъективных публикаций в СМИ госорганы и субъекты бизнеса опираются на верифицированные данные.

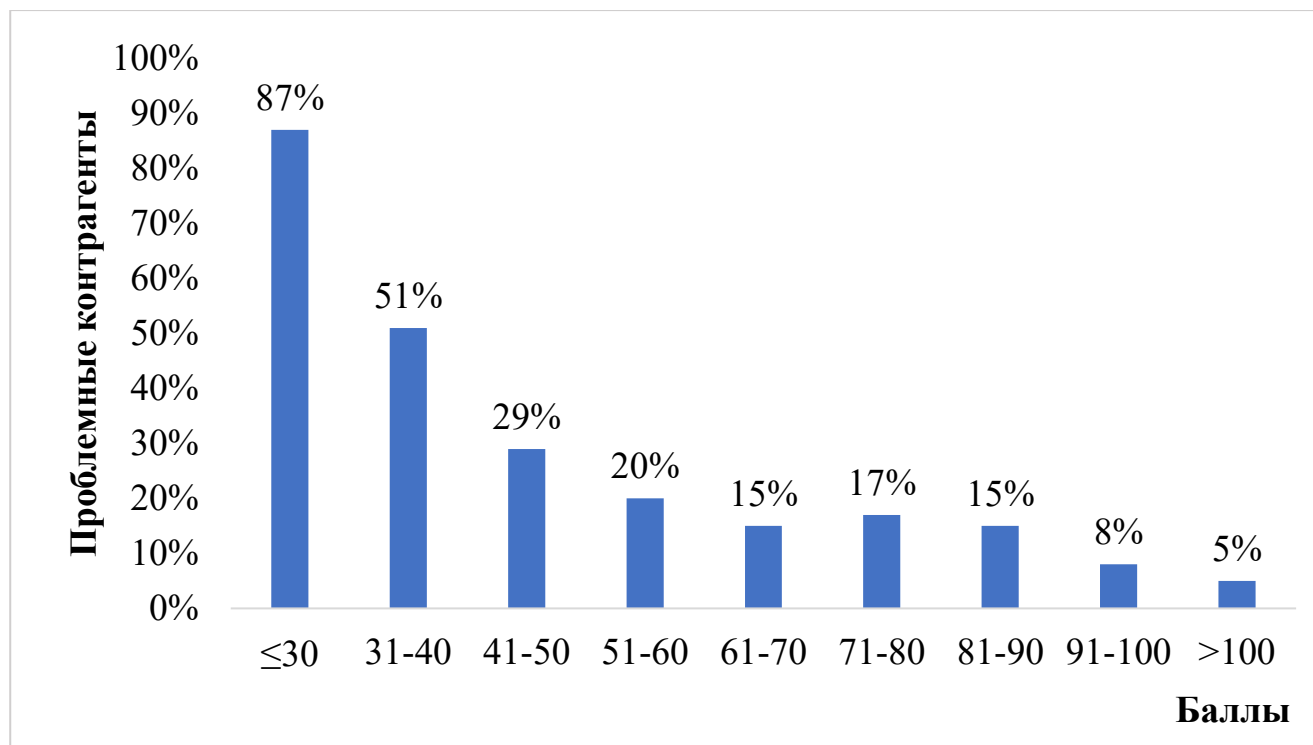


Рисунок 2. Индекс деловой репутации

Для того, чтобы организация попала в рейтинг, необходимо соответствовать основным требованиям:

- Организационно-правовая форма – индивидуальный предприниматель или коммерческая корпоративная организация;
- Деятельность не относится к разделу «Финансовая и страховая»;
- Компания не находится в стадии ликвидации, банкротства и т.д.;
- Отчетность организации открыта [4].

Сама оценка организаций проводится по стандартизированной методике, где каждому показателю присваивается весовой коэффициент. Итоговый рейтинг выражается в баллах и распределяет организации на уровни: лидер, продвинутый, средний, базовый (табл. 1).

Таблица 1. Система оценки ЭКГ-рейтинга

Сумма баллов	Оценка	Уровень
От 101	AAA	Лидер
91-100	AA	Продвинутый
81-90	A	
71-80	BBB	
61-70	BB	Средний
51-60	B	
41-50	CCC	
31-40	CC	Базовый
До 30	C	

Из-за того, что ЭКГ-рейтинг стал удобной аналитической площадкой для государства и для компаний, многие субъекты бизнеса стремятся повысить свое место в рейтинге. Организации внедряют различные социальные программы, направленные на поддержку семей своих сотрудников. Часто это программы по сохранению здоровья, поддержанию демографии и т.д.

Тема экологии и бережливости на предприятиях стала очень популярной за последние десятилетия. Многие стараются поддерживать экологию различными акциями и программами, но всё чаще руководители организаций стали обращать внимание на бережливость производства.

Для этого обращаются к специалистам в области lean-технологий (бережливое производство). С их помощью налаживаются технологические процессы, устраняются простои и организуются рабочие места. Благодаря этому организации поддерживают конкуренцию, оптимизируют свою работу, а также увеличивают свои позиции в ЭКГ-рейтинге.

Для демонстрации того, как элементы ЭКГ-рейтинга пересекаются с методами бережливого производства, рассмотрим реальные случаи из деятельности российских организаций.

Одним из лидеров в разделе «Обрабатывающие производства» является ООО «Архбум Тиссю Групп». Организация занимается производством бумаги и картона. Всего в ЭКГ-рейтинге имеет 101 балл из 150, включая направление «экология» — 12 баллов из 25 (данные на февраль 2026 года). Общество активно внедряет принципы lean-технологий для увеличения позиции в рейтинге. Например, для борьбы с потерями была реализована система непрерывных улучшений [3]. Благодаря этому время производства каждой тысячи рулонов бумаги сократилось на 96%, выработка увеличилась на 50%, объемы незавершенного производства уменьшились на 77% [2].

Применение технологий бережливого производства позволило организации в сентябре 2025 года завоевать высший уровень ЭКГ-рейтинга — «Лидер». Однако организация может улучшать свои внутренние системы и собрать еще больше баллов для того, чтобы занять самую высшую позицию в рейтинге по отрасли.

Другой участник ЭКГ-рейтинга ООО «РОДВИГ» занимается производством деталей и оборудования для добывающей, энергетической, нефтегазовой и машиностроительной отраслей. Организация в рейтинге имеет всего 87 из 160 баллов, в том числе 15 из 25 баллов в разделе «экология» (данные на февраль 2026 года).

В апреле 2025 года организация начала процесс внедрения принципов бережливого производства в свою деятельность. За основу взяли систему 5С, которая создана для организации и рационализации рабочего места, а также использовали «диаграмму спагетти» для выявления лишних движений и оптимизации потоков при работе [5].

Меньше чем за полгода организация сократила время протекания рабочих процессов на 13,5%, уменьшила запасы на складе на 10% и смогла увеличить выработку одного сотрудника на 12,9% [1].

Благодаря внедрению lean-технологии на производстве «РОДВИГ» организация значительно оптимизировала свои операционные процессы. Но в ЭКГ-рейтинге Обществу есть куда стремиться, поскольку оно занимает далеко не лидирующие позиции. Поэтому руководству компании необходимо продолжать работу по улучшению всех процессов с целью повышения рейтинговых показателей.

Сам ЭКГ-рейтинг является эффективным механизмом для мотивации российского бизнеса не только к внедрению бережливых технологий, но и к усовершенствованию системы кадровой и государственной политики организаций. Благодаря прозрачной оценочной системе компания отслеживает свое движение и движение конкурентов в рейтинге для большей мотивации.

Важно, что ЭКГ-рейтинг не только оценивает уже достигнутые результаты, но и подталкивает компании работать над своими «слабыми местами», связывая их внутренние успехи с внешними требованиями к устойчивости и умению конкурировать.

Список литературы:

1. Бережливое производство в России: как достичь результатов за 5 месяцев. - Текст: электронный // РБК: [сайт]. - URL: <https://companies.rbc.ru/news/VT8H4VytQh/berezhlivoe-proizvodstvo-v-rossii-kak-dostich-rezultatov-za-5-mesyatsev/> (дата обращения: 11.02.2026).
2. Бережливость в топе: исследуем рейтинг нацпроекта «Производительность труда». - Текст: электронный // Национальные проекты.рф: [сайт]. - URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--plai/news/berezhlivost-v-tope-issleduem-reyting-natsproekta-proizvoditelnost-truda/> (дата обращения: 11.02.2026).
3. В национальном проекте. - Текст: электронный // Бумажник: [сайт]. URL: <https://bumazhnik.ru/2023/05/20/646bd693de2e011ec858d8c2.html?ysclid=mlhhtaft8g6314313> (дата обращения: 11.02.2026).
4. Кузнецова, Е. Формула деловой репутации. Как попасть в ЭКГ-рейтинг и повысить свою позицию / Е. Кузнецова. - Текст: электронный // Коммерсантъ:[сайт]. - URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8006553?ysclid=mlc5sk4c7k424104266> (дата обращения: 11.02.2026).

5. Мирный, В. И. «Бережливое производство: учебное пособие / В. И. Мирный, О. А. Голубева, В. П. Димитров. - 1-е изд. - Ростов на Дону: Донской гос. технический ун-т, 2021. - 39 с. - Текст: непосредственный.
6. ФАС призвала использовать ЭКГ-рейтинг для поддержки добросовестных участников закупок. - Текст: электронный // Рамблер. Личные финансы: [сайт]. - URL: <https://finance.rambler.ru/business/53555872-fas-prizvala-ispolzovat-ekg-reyting-dlya-podderzhki-dobrosovestnyh-uchastnikov-zakupok/?ysclid=mm0cyu3fku174793470> (дата обращения: 24.02.2026).
7. ЭКГ рейтинг ответственного бизнеса. - Текст: электронный // ЭКГ-рейтинг: [сайт]. - URL: <https://xn----etbbhpf3axw8i.xn--p1ai/> (дата обращения: 11.02.2026).