

УДК 330.5

ОСЬКИНА Е.А., к.э.н., доцент,
ЯЦУК В.П., студентка 5 курса
Саратовский государственный технический университет
имени Гагарина Ю.А.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО – ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В современном быстро меняющемся мире с его непрерывно растущей конкуренцией обеспечение экономической безопасности является первостепенной задачей для любого предприятия. Для наиболее эффективного функционирования систем безопасности важную роль играют следующие аспекты: создание комфортных условий для хозяйственной деятельности; способность к совершенствованию бизнес-процессов; устранение неэффективных звеньев в производственной, организационной, а также сбытовой отрасли.

Экономическая безопасность предприятия напрямую зависит от того, как будет организована не только вся его деятельность, но и подсистемы этой деятельности; от того, насколько эффективно реализуются процессы производства, управления и сбыта; от того, насколько применяемые методы ведения бизнеса соответствуют целям и задачам, стоящим перед организацией. Как следствие, одним из наиболее эффективных инструментов для достижения изучаемой цели является внедрение принципов бережливого производства [1, с. 429].

Для обеспечения выпуска продукции, которая будет обладать высоким качеством и удовлетворять запросы потребителей, необходимо максимально эффективно использовать производственные мощности. Это означает, что все ресурсы и возможности предприятия должны быть задействованы в производственном процессе. Только полная загрузка и оптимальное использование оборудования, персонала и материалов позволят гарантировать стабильное производство продукции необходимого качества и в достаточном объеме.

При этом следует помнить о том, что основой экономических принципов являются возмещение понесенных затрат и получение запланированной прибыли. Для достижения данной цели необходимо не только улучшать деятельность производственного процесса, но и создавать благоприятную атмосферу внутри компании.

Служба экономической безопасности занимается оценкой рисков в разных областях работы компании и разрабатывает стратегии по минимизации негативного воздействия этих рисков. Основной целью является обеспечение полного или частичного возмещения убытков, которые всё же возникли вследствие реализации рисков. Для достижения данной цели специалисты прогнозируют особенности конкретной ситуации, а в дальнейшем создают

детальный сценарий, способствующий быстрому реагированию на конкретную ситуацию.

Итак, одним из наиболее эффективных методов, способных заметно повысить уровень экономической безопасности компании, является внедрение принципов бережливого производства [2, с. 76]. Это не просто определенный набор инструментов, помогающих координировать деятельность фирмы или организации, а своего рода философия управления, которая способна направить производственную деятельность на путь максимального сокращения потерь — как в финансовом и трудовом, так и в информационном направлении. Кроме того, эта деятельность способствует повышению эффективности всех процессов предприятия в целом. В настоящее время в условиях мирового финансового кризиса бережливое производство становится всё более востребованным и приобретает возрастающую значимость.

Чтобы более детально разобраться в сущности бережливого производства и понять принципы его воздействия на экономическую безопасность предприятия, необходимо ознакомиться с такими его ключевыми понятиями, как «ценность» и «потери» [3, с. 83].

Ценностью с точки зрения конкуренции является та сумма, которую покупатели согласны заплатить за тот продукт или услугу, которую ему предоставляет фирма и в которой заинтересован сам потребитель. Ценность измеряется общим доходом, отражающим цену, которую можно назначить за продукт, а также количеством единиц такого продукта, который можно продать.

Вторым, не менее важным понятием, является понятие потерь. Оно обозначает процессы или действия на предприятии, которые можно убрать или заменить на более эффективные, поскольку эти действия или процессы не способны оказать значительного положительного влияния на ценность товара в ходе производственной деятельности.

Рассмотрев основные понятия, которые составляют основу принципа бережливого производства, можно сказать, что эта концепция способна напрямую оказывать влияние на экономическую безопасность предприятия, в том числе и через следующие ключевые аспекты:

— Снижение издержек. Бережливое производство направлено на выявление и устранение всех видов потерь, которые могут возникнуть на любой стадии (ожидание, транспортировка, переизбыток запасов, дефект как на начальной, так и на окончательной стадии производства, переработка) и способны привести к снижению себестоимости продукции или услуги.

— Увеличение производительности труда. Стремление к оптимизации рабочих процессов, сокращению временного цикла и повышению эффективного использования оборудования позволит увеличить объем выпускаемой продукции при тех же или даже меньших затратах, при этом не опаздывая со сроками выпуска и не отставая от трудовых нормативов.

— Улучшение потребительских свойств продукции. Здесь важна способность вовремя ориентироваться на изменения предпочтений клиентской базы. Этот аспект способствует внедрению жесткой системы контроля на всех этапах производственной деятельности, а также формирует стремление вовлечь

персонал в процесс улучшения качества, что может снизить количество дефектного товара и повысить удовлетворенность потребителя.

— Сокращение запасов. Бережливое производство предполагает использование принципа, который носит название «точно в срок»: основное его направление — сокращение запасов сырья, материалов и готовой продукции, что снижает затраты на их хранение и управление ими.

— Способность укрепления конкурентных позиций на производственном рынке. Сокращение издержек и повышение производительности позволяет снизить себестоимость продукции так, чтобы при этом она не теряла качества и товарного вида. Также бережливое производство способствует быстрой адаптации в связи с изменениями рыночного спроса и требованиями потребителей, позволяя производителям реализовывать задумки и внедрять в свою деятельность новые идеи, касающиеся не только производственного процесса, но и самого продукта.

— Повышение мотивации персонала. Вовлечение персонала в мероприятия по улучшению бизнес-процессов предоставляет сотрудникам возможность раскрыться в новом для них направлении, а также внести исправления в деятельность производства. Когда работники стремятся внести свой вклад в достижение поставленной цели, это способствует не только мотивационной вовлеченности сотрудников, но и лояльному отношению со стороны руководства.

Для обеспечения экономической безопасности и более эффективной работы предприятия необходимо не просто внедрять инструменты бережливого производства, но также понимать, что данное направление берёт начало в исполнении обязанностей перед покупателем, работниками производства и обществом в целом [4, с. 107].

К сожалению, мнение, сформированное многими российскими менеджерами относительно бережливого производства, не соответствует его настоящей сути, так как многие хотят внести в свою деятельность не целую концепцию, а лишь её часть. Вместо того, чтобы ввести в обиход программу, способную оказывать благоприятное воздействие на все направления деятельности компании и способствовать повышению уровня производства, некоторые предприятия берут на вооружение только некоторые её аспекты, которые, на их взгляд, могут помочь в решении конкретной кризисной ситуации в определенном направлении. Однако многие даже не задумываются о том, что, используя отдельные инструменты данного философского направления, они способны обезопасить свое предприятие и дать гарантированный результат только на короткий срок. В бережливом производстве все взаимосвязано: если вы решили одну проблему, следом за ней может возникнуть другая, с которой предыдущий отдельно заимствованный элемент может уже не справиться. Попытка заимствовать отдельные элементы свидетельствует о том, что предприятие не является действительным сторонником бережливого производства и пока не готово принять концепцию и пользоваться ею в достаточном объеме [5, с. 67].

Лишь тогда, когда компания осознает, что бережливое производство выходит за пределы простого набора систем и инструментов, и примет, что оно является идеологией с уникальным набором свойств, — только в этом случае будет смысл в том, чтобы делиться своими идеями о преобразованиях с сотрудниками и разрабатывать проекты по внедрению бережливой философии в производственные процессы своей компании.

Таким образом, в современных условиях глобальной конкуренции в производственном секторе становится более актуальной теория о выживании наиболее приспособленных. Компании, которые способны удовлетворить или превзойти ожидания своих клиентов, имеют более высокие шансы на выживание. Поскольку традиционные стратегии больше не способны дать желаемого результата, многие компании осознали необходимость перехода к философии бережливого производства, которая заменяет устаревшую модель массового производства и на данный момент необходима, чтобы предприятие могло сохранить свою конкурентоспособность и обеспечить свое существование в постоянно меняющихся условиях.

Список литературы:

1. Арутюнян А. А. Экономическая безопасность предприятия: сущность и функциональные компоненты. / Российская наука: актуальные исследования и разработки: Сборник научных статей XV Всероссийской научно-практической конференции. В 2-х частях. Часть 1. - Самара: Самарский государственный экономический университет, 2023. – 531 с.
2. Вумек Джеймс П., Джонс Дэниел Т. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2021 – 105 с.
3. Селезнева А. В. [Инструменты бережливого производства на благо российских компаний](#) // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Машиностроение, материаловедение. – 2021. – № 4. – с. 133.
4. Гапоненко В. Ф. Экономическая безопасность предприятия [Текст]. Подходы и принципы. /В. Ф. Гапоненко, А. А. Беспалько, А. С. Власков. — М.: Издательство «Ось-89», 2022. — 208 с.
5. Тер-Исраелян А. М. [Бережливое производство в России: реалии и перспективы](#) // Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». – 2023. – № 4. – с. 103.