

## УДК 621.316

ФАСХУТДИНОВА З.М. студент группы 13100 (КНИТУ КАИ)  
Научный руководитель САФАРГАЛИЕВ М.Ф. профессор кафедры ЭУП  
г. Казань

### ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

Развитие энергетической отрасли — потенциальный источник конкурентного преимущества экономики. [2] В настоящее время энергетика стоит перед необходимостью решения комплекса задач, в реализации которых большое значение имеет управление проектами.

Отраслевые особенности энергетики диктуют и специфические особенности управления проектами, которые связаны прежде всего со сложными технологическими процессами производства энергии, долгосрочностью проектов, большим количеством организаций-участников проектов, проблемами классификации объектов различных функциональных направлений, проблемами реформирования отрасли, надежностью и безопасностью функционирования оборудования [3].

Разработка, реализация и управление проектами отрасли происходит на основе [4]:

- высокой динамики энергопотребления, что обуславливает высокие требования к маневрированию генерирующих установок (в каждый период времени необходимо производить количество энергии, необходимое для потребления);
- взаимозаменяемость видов продукции, то есть возможность применения разных энергоносителей в установках;
- создание резервов мощностей, необходимых для проведения ремонтных работ энергосистемы, а также поддержания качества производимой энергии;
- совпадение по времени процессов производства и потребления энергии;
- стратегическая ориентация на энергетическую и экологическую сохранность;
- повышение эффективности потребления электроэнергии в экономике страны и ЖКХ за счет потенциала энергосбережения;
- гарантированность и надежность энергообеспечения экономики и населения в полном объеме в обычных условиях, а также в минимально необходимом объеме при угрозе возникновения ЧП;
- поддержка проектов по активизации привлечения иностранного капитала и развитие новых форм международного сотрудничества;
- большая проектная команда;
- связь со стратегическим менеджментом компании;
- техническое переоснащение отрасли и ее объектов, предприятий, систем, основанное на эффективной научно-технической политике, а также деятельности электроэнергетических и энергомашиностроительных компаний.

В соответствии с «Энергетической стратегией России на период до 2030 года» [1] научно-техническая политика РФ направлена на реализацию проектов в таких сферах, как:

- энергетическая безопасность;
- энергетическая эффективность экономики;
- бюджетная эффективность энергетики;
- экологическая безопасность энергетики;
- недропользование и управление государственным фондом недр;
- развитие внутренних энергетических рынков;
- формирование рационального топливно-энергетического баланса;
- региональная энергетическая политика;
- инновационная и научно-техническая политика в энергетике;
- социальная политика в энергетике;
- внешняя энергетическая политика;
- создание благоприятной экономической среды;
- формирование системы перспективных регламентов, стандартов и норм;
- поддержка стратегических инициатив;
- создание благоприятной экономической среды.

Управление энергетическими проектами охватывает широкий спектр вопросов, включая стратегические аспекты и аспекты конкурентоспособности. Одним из важных направлений является создание на предприятиях систем энергетического управления на основе требований европейских и международных стандартов [5]. Общая цель таких стандартов – помочь организациям создать системы и процессы, необходимые для улучшения их энергоэффективности. Подобные мероприятия должны привести к снижению расходов и выбросов парниковых газов, чего планируется достичь посредством систематического управления энергией.

Энергетическая политика является важным элементом в системе управления энергетической отраслью, основные задачи которой прописаны в Международных стандартах ANSI/MSE 2000:2005 (США), EN 16001 (Европейский), проект стандарта ISO 50001.

Благодаря соблюдению нормативных требований в секторе энергетики повышается безопасность, эффективность и гарантированное качество производства, создаются благоприятные условия для развития альтернативных возобновляемых источников энергии [5].

Важно, однако, подчеркнуть, что на стадии проектирования необходимо производить оценку факторов использования энергии при разработке, спецификации, проектировании, модификации и реконструкции систем энергопотребления, а также оборудования и сооружений. Оценка возможностей повышения энергоэффективности включается в проект на всех стадиях.

### Список литературы:

1. Энергетическая стратегия России на период до 2030 года.  
<https://centerpolit.org/national-security/>
2. Электроэнергетические системы и сети: учеб. Пособие для бакалавриата и магистратуры. / В.Я. Ушаков. – М.: Издательство Юрайт, 2019.– 446 с.
3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности: социально-экономические, организационные и правовые аспекты: учебное пособие / В.Я. Ушаков; Томский политехнический университет. – Томск: Издво ТПУ, 2020.-280 с.
4. Концептуальный подход к проектному управлению энергосбережением и энергоэффективностью / Л. В. Важенина // Фундаментальные исследования. – 2019. – № 5-4. – С. 810-815
5. Государственное управление проектами в области энергосбережения как база для эффективного внедрения лучших практик / Т. Франк, А. Кычкин, К. Мусихина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2019. – № 3. – С. 98-104